

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
Національний університет охорони здоров'я України
імені П. Л. Шупика

Навчально-науковий інститут менеджменту здоров'я
Кафедра публічного управління, адміністрування
та соціальної роботи



**ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СУСПІЛЬНИМ
РОЗВИТКОМ В УМОВАХ КРИЗ ТА ПІСЛЯКРИЗОВОГО
ВІДНОВЛЕННЯ**

МАТЕРІАЛИ
II науково-практичної конференції
за міжнародною участю
4 грудня 2025 р.

Київ 2026

УДК 351

Схвалено рішенням вченої ради Навчально-наукового інституту менеджменту здоров'я НУОЗ України імені П. Л. Шупика
(протокол № 1 від 13 січня 2026 р.)

Проблеми управління суспільним розвитком в умовах криз та післякризового відновлення: матеріали II наук.-практ. конф. за міжнар. участю / за заг. ред. Л. М. Мельничук, Т. В. Малахова; ННІМЗ НУОЗ України імені П.Л. Шупика (м. Київ, 4-5 груд. 2025 р.). Київ, 2026. 504 с.

Матеріали науково-практичної конференції містять короткий зміст результатів досліджень студентів, аспірантів, науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти України та Польщі, експертів наукових установ НАН України та НАМН України, фахівців органів влади та закладів охорони здоров'я .

Відповідальність за грамотність, автентичність цитат, правильність фактів і посилань несуть автори матеріалів.

© Автори доповідей, 2026
© Навчально-наукового інституту менеджменту здоров'я, 2026
© Національний університет охорони здоров'я України
імені П.Л. Шупика, 2026

ЗМІСТ

ПАРАДИГМА АНТИКРИЗОВОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Обушна Наталія Іванівна

АКТУАЛЬНІ ВИКЛИКИ КРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В
ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО
СТАНУ

20

Терент'єва Анна Валеріївна

УДОСКОНАЛЕННЯ СТІЙКОСТІ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ ЧЕРЕЗ ВПРОВАДЖЕННЯ
ПРАКТИКИ КРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

25

Любченко Андрій Володимирович

ПРОБЛЕМИ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОЇ ДИПЛОМАТІЇ
У СФЕРІ МІЖНАРОДНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ
ЯК СКЛАДОВОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ

29

Абражевич Марина Михайлівна

ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ У
СИСТЕМІ БЕЗПЕКИ ТА ОБОРОНИ

32

**Байраківський Володимир Васильович, Намазова Юлія
Ісмаїлівна**

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО НАЦІОНАЛЬНОГО
АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ

35

Гончарук Олександр Олегович

ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ПРОЗОРИСТІСТЬ ТА
АНТИКОРУПЦІЙНУ СТІЙКІСТЬ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ

39

Денисюк Ольга Володимирівна Дакал Алла Василівна, ПАРАДИГМА АНТИКРИЗОВОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ТРАНСФОРМАЦІЯ ІМІДЖУ УКРАЇНИ	44
Жеребко Олексій Вікторович ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОДОЛАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ НАСЛІДКІВ КРИЗ	48
Журавель Сергій Федорович СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ В УМОВАХ ВИСОКОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ: ВІД РЕАКТИВНОГО ДО ПРОАКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ	52
Забродіна Софія Сергіївна СТІЙКІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ДОСВІД ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ЯК ЧИННИКА ЕФЕКТИВНОГО АНТИКРИЗОВОГО РЕАГУВАННЯ НА МІСЦЯХ	55
Касюк Ольга Володимирівна, Намазова Юлія Ісмаїлівна АНТИКРИЗОВА КОМУНІКАЦІЯ ОРГАНІВ ВЛАДИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗНИЖЕННЯ ПАНІЧНИХ НАСТРОЇВ НАСЕЛЕННЯ	57
Ковалевська Катерина Анатоліївна ІНКЛЮЗИВНІСТЬ В АНТИКРИЗОВИХ РІШЕННЯХ: ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПОТРЕБ ВРАЗЛИВИХ ГРУП НАСЕЛЕННЯ ПІД ЧАС НАДЗВИЧАЙНИХ СТАНІВ.	60
Котецька Богуслава Вячеславівна, Намазова Юлія Ізмаїлівна РОЛЬ ТА МЕХАНІЗМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	63

Лаба Олена Сергіївна ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ НА ЦИФРОВУ ТРАНСФОРМАЦІЮ МЕНЕДЖМЕНТУ ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	67
Максимова Катерина Геннадіївна, Намазова Юлія Ісмаїлівна АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ: ЗБЕРЕЖЕННЯ КЛЮЧОВИХ КАДРІВ ТА УПРАВЛІННЯ МОТИВАЦІЄЮ В НЕСТАБІЛЬНИХ УМОВАХ	71
Мельник Людмила Федорівна УПРАВЛІННЯ МІГРАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ: АНТИКРИЗОВІ СТРАТЕГІЇ ДЛЯ ОРГАНІВ ВЛАДИ	74
Моденко Андрій Анатолійович ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЗАХИСТУ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ: АДАПТАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ УПРАВЛІННЯ ДО УМОВ ПОСТІЙНОЇ ЗАГРОЗИ	76
Надтока Максим Олексійович ПРІОРИТЕТНІСТЬ КРИТЕРІЮ ЦІНИ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ УКРАЇНИ: ПРОБЛЕМАТИКА ТА ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ	80
Рущенко Євген Васильович МОДЕЛІ АНТИКРИЗОВИХ ЗАХОДІВ КЕРУВАННЯ ТУРИСТИЧНОЮ СФЕРОЮ	87
Савичук Олег Олександрович КОМУНІКАТИВНА РОЛЬ ТИМЧАСОВИХ СЛІДЧИХ КОМІСІЙ У ФОРМУВАННІ ПАМ'ЯТІ ПРО КРИЗУ	92
Сковрон Мар'яна Володимирівна ПРОЗОРІСТЬ ТА ПІДЗВІТНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ	

**МІЖНАРОДНОЇ ФІНАНСОВОЇ ДОПОМОГИ В
КРИЗОВИЙ ПЕРІОД** 97

Хробак Ганна Василівна
ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ КОМУНІКАЦІЇ ВЛАДИ ТА
СУСПІЛЬСТВА ПІД ЧАС НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ:
ВІД ІНФОРМУВАННЯ ДО КООРДИНАЦІЇ 102

Шульга Дмитро Володимирович
КРИЗОВЕ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ
ІНФОРМАЦІЙНОЇ ВІЙНИ ПРОТИ УКРАЇНИ 106

**ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ТА ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ
СУСПІЛЬНИМ РОЗВИТКОМ У ВОЄННИЙ ТА
ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД**

Купрійчук Василь Михайлович
ДОСВІД ГУМАНІТАРНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНСЬКОЇ
ВЛАДИ ДОБИ НАЦІОНАЛЬНОЇ РЕВОЛЮЦІЇ (1917-1920 рр.)
ДЛЯ СУЧАСНОГО ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ 110

Лопушинський Іван Петрович
МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ
ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ СУСПІЛЬНИМ РОЗВИТКОМ
У ВОЄННИЙ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД В УКРАЇНІ 115

**Нікітін Володимир Вікторович, Коваленко Микола
Миколайович, Мартиненко Наталія Василівна**
АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ
ФАХІВЦІВ ІЗ БЕЗБАР'ЄРНОСТІ 120

Пунда Олександр Олегович
СУЧАСНІ АДМІНІСТРАТИВНО-УПРАВЛІНСЬКІ
ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ МЕРЕЖІ СТАРШОЇ

ПРОФІЛЬНОЇ ШКОЛИ: РЕГІОНАЛЬНІ ОСОБЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ	123
Харченко Юлія Петрівна, Тимофєєва Неля Василівна ОРІЄНТИРИ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІД ВПЛИВОМ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	127
Лихач Юлія Юріївна, РЕАЛІЗАЦІЯ ЗАХОДІВ ЩОДО СТВОРЕННЯ БЕЗБАР'ЄРНОГО ПРОСТОРУ НА ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ	132
Молибога Руслан Миколайович СУЧАСНІ АСПЕКТИ РЕФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОЮ СФЕРОЮ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	137
Петринська Вікторія Валеріївна НАПРЯМИ СПІВПРАЦІ РАХУНКОВОЇ ПАЛАТИ ІЗ ПАРЛАМЕНТСЬКИМИ ІНСТИТУТАМИ	141
Процюк Наталія Юріївна СИНЕРГІЯ ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ МІСТА ЯК ЧИННИК ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО УРБАНІСТИЧНОГО РОЗВИТКУ	146
Багненко Володимир Юрійович НАРАТИВНИЙ ПІДХІД ДО ОСМИСЛЕННЯ ЖИТТЄВОГО ДОСВІДУ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ СУСПІЛЬНИМ РОЗВИТКОМ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД	149
Балацюк Богдан Андрійович ІНСТРУМЕНТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	153
Береза Антон Анатолійович ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА ТА СТИМУЛЮВАННЯ	

РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	156
Берега Іван Анатолійович ТЕНДЕНЦІЇ ФУНКЦІОНУВАННЯ РИНКУ ТРАНСПОРТНИХ ПОСЛУГ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	158
Бутрик Віталій Вікторович, Купрійчук Василь Михайлович ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СПОРТИВНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УКРАЇНІ	161
Василенко Олександр Миколайович СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ МІГРАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	165
Волянський Олександр Петрович ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СУСПІЛЬНИМ РОЗВИТКОМ В УМОВАХ КРИЗ ТА ПІСЛЯКРИЗОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ	169
Зуєв Ярослав Миколайович УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОГО МЕХАНІЗМУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	172
Іванова Аліна Олександрівна УДОСКОНАЛЕННЯ ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО- КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	175
Кальниш Юрій Григорович, Золотухіна Софія Максимівна СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	178
Кандаурова Тетяна Вячеславівна ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ	

СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ 182

Карловський Олександр Адольфович
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ТА
РОЗВИТКУ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ДІЯЛЬНОСТІ
ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ 187

Кириченко Олександр Аркадійович
УДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
РОЗВИТКОМ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ НА
МІСЦЕВОМУ РІВНІ 190

Кондратюк Наталія Вячеславівна
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ 195

**Кучинська Яна Олександрівна, Купрійчук Василь
Михайлович**
МЕХАНІЗМИ ВПЛИВУ ГРОМАДЯНСЬКОГО
СУСПІЛЬСТВА НА ФОРМУВАННЯ УКРАЇНСЬКОГО
ГУМАНІТАРНОГО ПРОСТОРУ 201

**Левківський Ілля Володимирович, Купрійчук Василь
Михайлович**
ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРИЙНЯТТЯ
УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ
ВЛАДИ 206

Ліксман Вячеслав Юрійович
ВИКЛИКИ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ПЕРЕД
ВСТУПОМ ДО ЄС НА ПРИКЛАДІ ЧЕХІЇ 209

Ляшко Наталія Геннадіївна,
МЕХАНІЗМИ ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ
ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ З ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО
САМОВРЯДУВАННЯ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ 212

Мазай Антон Георгійович ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ КІБЕРСПОРТУ: БЕЗПЕКОВИЙ, ЕКОНОМІЧНИЙ ТА СОЦІАЛЬНИЙ ВИМІРИ ВІДНОВЛЕННЯ	215
Мілованов Павло Володимирович ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК КАТАЛІЗАТОР ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА: ПРОЗОРІСТЬ, УПРАВЛІННЯ ТА ЗНИЖЕННЯ РИЗИКІВ	222
Нечепорчук Антон Анатолійович ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЗАХИСТУ ТА РОЗРОБКИ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УМОВАХ КРИЗ ТА ПІСЛЯКРИЗОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ	226
Олійник Надія Романівна ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	229
Орлов Олексій Олександрович ЗАПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ІННОВАЦІЙНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В СІНГАПУРІ	232
Осипенко Олег Геннадійович СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТРАНСФОРМАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ В ІТ-КОМПАНІЯХ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ ТА ПІСЛЯКРИЗОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ	236
Петринський Дмитро Валерійович НАПРЯМИ НАУКОВОЇ РЕФЛЕКСІЇ ЩОДО ФЕНОМЕНУ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ	241

Поступна Олена Вікторівна, Гайдай Людмила Валентинівна БЮДЖЕТУВАННЯ, ОРІЄНТОВАНЕ НА РЕЗУЛЬТАТ, ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ ТА СТІЙКОСТІ ГРОМАД У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	246
Прідолоба Володимир Михайлович ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ РОЗВИТКУ ПАРТНЕРСТВА МІЖ ЛІДЕРАМИ СУСПІЛЬНОЇ ДУМКИ ТА ОРГАНАМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	251
Пукір Деніс Олександрович СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ПРОБЛЕМ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ	254
Пустовіт Олексій Борисович СВІТОВИЙ ДОСВІД ВПРОВАДЖЕННЯ МОДЕЛЕЙ SMART CITY: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ	258
Пустовіт Ярослав Борисович ІШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У СФЕРІ ОБОРОНИ: НОВІ ВИКЛИКИ ТА УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ДЛЯ УКРАЇНИ	260
Росипайло Ігор Ярославович БЕЗПЕКА РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ	263
Савчук Олександр Олександрович ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ФОРМ ПАРТНЕРСТВА У СФЕРІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ	266
Серняк Олег Ігорович, Виноградова Наталія Леонідівна THE IMPLEMENTATION OF A METHODOLOGY FOR THE COMMUNICATION CAPACITY ASSESSING OF LOCAL SELF-GOVERNMENT AUTHORITIES	271

Собецький Сергій Борисович
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЗАЙНЯТОСТІ
НАСЕЛЕННЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ 274

Хаюк Максим Володимирович
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ
ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ОХОРОНИ ПРАЦІ В
УКРАЇНІ 278

Шох Євгеній Валентинович
СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСТ І ГРОМАД 283

**ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА ТА ІНСТИТУЦІЇ У СФЕРІ
ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В ІНДЕРТЕРМІНОВАНИХ
УМОВАХ**

Васюк Наталія Олегівна
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ
ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ У
СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В КОНТЕКСТІ
ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ 287

Михальчук Василь Миколайович
ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ЗМІНИ В СФЕРІ ОХОРОНИ
ЗДОРОВ'Я ЯК ЗАПИТ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА З
УДОСКОНАЛЕННЯ МЕДИЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ 292

Тарасенко Денис Леонідович
ОСНОВНІ ЧИННИКИ КРИТИЧНОГО СТАНУ
ФІНАНСУВАННЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ 296

**Петрик Сергій Михайлович, Автомеєнко Євгеній
Миколайович**
РЕАЛІЗАЦІЯ ТА РОЗВИТОК ПУБЛІЧНИХ МЕХАНІЗМІВ

УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ 299

Боднарук Сергій Іванович, Вовк Світлана Михайлівна
ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
БЕЗПЕРЕРВНОСТІ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ
НЕВИЗНАЧЕНОСТІ 302

Веляник Наталія Василівна
ПРОЦЕСИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ У СФЕРІ
ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ: АКТУАЛЬНИЙ СТАН,
БАР'ЄРИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ 306

Гавриленко Олена Миколаївна
ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВ ЛЮДИНИ В
СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: НАПРЯМИ
УДОСКОНАЛЕННЯ 309

Глинський Михайло Володимирович
КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТОМАТОЛОГІЧНОЇ
ДОПОМОГИ: УПРАВЛІНСЬКІ ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ 312

Дзюман Оксана Володимирівна
РОЗВИТОК ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В
СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ 315

Жернов Василь Анатолійович
ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО ТРАНСФОРМАЦІЇ
СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ПРИ НАДАННІ
ПЕРВИННОЇ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ В УКРАЇНІ 318

Жогіна Ольга Олександрівна
УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
СИСТЕМИ РЕАБІЛІТАЦІЇ 323

Зуєва Катерина Олегівна
ДЕРЖАВНІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ

**ОРІЄНТОВАНOSTІ ДІЯЛЬНОСТІ СИСТЕМИ ОХОРОНИ
ЗДОРОВ'Я НАСЕЛЕННЯ** 329

**Зумер Вячеслав Володимирович, Арзянцева Дар'я
Андріївна**
**ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ МАРКЕТИНГОВОЇ
ПОЛІТИКИ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ ОХОРОНИ
ЗДОРОВ'Я** 333

**Іжевський Павло Григорович, Хрущак Роман
Олександрович,**
**СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ В УПРАВЛІННІ ЕФЕКТИВНІСТЮ
ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я** 337

Ільїн Ігор Васильович, Купрійчук Василь Михайлович
**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ РИЗИКАМИ У
СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я** 343

Клюєва Юлія Миколаївна
**РОЛЬ СОЦІАЛЬНОГО ДІАЛОГУ В УДОСКОНАЛЕННІ
СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ
ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я** 346

Кошан Іван Андрійович
**ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ
ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ
УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ
ЗДОРОВ'Я** 349

Маркова Іванна Василівна
**ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ТАЛАНТАМИ
МЕДИЧНОГО ЗАКЛАДУ ЯК ФАКТОР РОЗВИТКУ
ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ** 353

Махобей Еліна Юріївна
ІНСТРУМЕНТИ МОНІТОРИНГУ ПЕРСОНАЛУ ЯК

ОСНОВНИЙ МЕХАНІЗМ ПІДТРИМКИ АДЕКВАТНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	360
--	-----

Михайленко Марина Михайлівна СУЧАСНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПОТЕНЦІАЛУ ІНСТИТУЦІЙ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ЕПІДЕМІЧНИХ ЗАГРОЗ ТА НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ	366
--	-----

Пастушенко Ірина Петрівна ТЕХНОЛОГІЗАЦІЯ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ МЕДИЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ	371
---	-----

Страшок Євгенія Олександрівна ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ МІЖНАРОДНИХ ПРАКТИК HR-МЕНЕДЖМЕНТУ В ДІЯЛЬНОСТІ МІНІСТЕРСТВА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ	375
--	-----

Тевс Світлана Сергіївна ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ РИЗИКАМИ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я НАСЕЛЕННЯ	379
--	-----

Черленюк Юрій Юрійович ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ СТІЙКОСТІ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ У ВОЄННИЙ ТА ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОДИ	382
---	-----

Яворська Юлія Валентинівна МОДЕЛІ ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ КОМАНДИ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'ЯМОДЕЛІ ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ КОМАНДИ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	385
--	-----

**СИСТЕМА СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ
НАСЕЛЕННЯ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
РОЗВИТКУ**

Дубич Клавдія Василівна
ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ
СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ В
УМОВАХ ВІЙНИ ТА СОЦІАЛЬНИХ РИЗИКІВ 393

Кравченко Мілена В'ячеславівна
ОСНОВНІ ПІДХОДИ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОСТУПНОСТІ,
ІНКЛЮЗІЇ, РІВНИХ МОЖЛИВОСТЕЙ ТА
БЕЗБАР'ЄРНОСТІ ПІД ЧАС НАДАННЯ МЕДИЧНИХ
ПОСЛУГ 397

Малахова Тетяна В'ячеславівна
ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ
НАСЕЛЕННЯ В УМОВАХ ПІСЛЯКРИЗОВОГО
ВІДНОВЛЕННЯ: ЦИФРОВИЙ ВИМІР ТА ІНСТИТУЦІЙНІ
ЗМІНИ 400

Мельничук Лариса Михайлівна
ФОРМУВАННЯ БЕЗБАР'ЄРНОГО ПРОСТОРУ ЯК
ЧИННИКА ЗМІЦНЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ ТА
БЕЗПЕКИ 404

Линдюк Олена Анатоліївна
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ РЕІНТЕГРАЦІЇ ВЕТЕРАНІВ У
ЦИВІЛЬНЕ ЖИТТЯ 409

Линдюк Сергій Дмитрович
СОЦІАЛЬНА БЕЗПЕКА ЯК ДЕТЕРМІНАНТА СТІЙКОСТІ
ДЕРЖАВИ 414

Малімон Віталій Іванович
ETHICAL AND LEGAL CHALLENGES OF THE USE OF

ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE SOCIAL PROTECTION SYSTEM: FROM PERSONALISED DELIVERY OF ASSISTANCE TO THE RISKS OF HIDDEN DISCRIMINATION	416
--	-----

Серьогіна Наталія Олексіївна РЕГІОНАЛЬНІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В УМОВАХ КРИЗ ТА НЕСТАБІЛЬНОСТІ	421
---	-----

Афанасьєва Ліна Юрїївна ДЕРЖАВНЕ СОЦІАЛЬНЕ МЕДИЧНЕ СТРАХУВАННЯ: СВІТОВИЙ ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	424
--	-----

Бєлова Інна Олександрівна Дробницький Юрїй, Журба Михайло ІНТЕГРАЦІЯ ВЕТЕРАНІВ У СИСТЕМУ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ	427
--	-----

Велика Людмила Іванівна ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД РЕФОРМУВАННЯ ПЕНСІЙНОЇ СИСТЕМИ ТА МОЖЛИВОСТІ ЙОГО ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНІ	431
--	-----

Вовк Світлана Михайлівна ВИКЛИКИ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ДЕМОГРАФІЧНИХ ЗМІН	436
--	-----

Гузовська Любов Василівна ОСОБЛИВОСТІ СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ В УМОВАХ ЗБРОЙНОГО КОНФЛІКТУ ТА ПОСТКОНФЛІКТНОГО ВІДНОВЛЕННЯ	439
--	-----

Жигір Ірина Олександрівна ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ШЛЯХИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УКРАЇНІ	442
---	-----

Калачик Інна Володимирівна, Намазова Юлія Ісмаїлівна СИСТЕМА СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ В УМОВАХ КРИЗОВИХ ВИКЛИКІВ: НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТА ТРАНСФОРМАЦІЙ	445
Купрійчук Андрій Валерійович, Купрійчук Василь Михайлович ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА ЩОДО ПОДОЛАННЯ БІДНОСТІ ТА ПОКРАЩЕННЯ ЖИТТЄВОГО РІВНЯ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ	450
Левченко Олександр Олександрович, Нагайчук Неля Григорівна ДОБРОВІЛЬНЕ ОСОБИСТЕ СТРАХУВАННЯ У СИСТЕМІ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ	455
Ляшук Юрій Анатолійович ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	460
Мельничук Ілля Євгенович ЛЮДСЬКИЙ РОЗВИТОК ТА СОЦІАЛЬНІ СТАНДАРТИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ КРИЗИ	463
Пінькевич Владислав Володимирович, Купрійчук Василь Михайлович ВПЛИВ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА СТАНОВЛЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ДЕРЖАВИ В УКРАЇНІ	466
Поступна Олена Вікторівна, Кононенко Настасія Юріївна АДАПТАЦІЯ КАДРОВОЇ СТРАТЕГІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ТА ПРОФЕСІЙНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНКЛЮЗИВНО-РЕСУРСНИХ ЦЕНТРІВ	470

Прищепя Володимир Володимирович, Купрійчук Василь Михайлович ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА В СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНИХ І ГУМАНІТАРНИХ ПРАВ ЛЮДИНИ: МІЖНАРОДНІ СТАНДАРТИ ТА ШЛЯХИ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ В УКРАЇНІ	474
Савченко Вадим Юрійович КОМПЕТЕНТНІСНІ ВИМІРИ ПРОФЕСІЙНОЇ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В КОНТЕКСТІ УТВЕРДЖЕННЯ ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНОЇ ДОКТРИНИ	479
Саміляк Артем Анатолійович, Бойко Аліна Володимирівна ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ДОПОМОГИ: ПОТЕНЦІАЛ ПРОГРАМОВАНИХ ГРОШЕЙ (СВДС) У ПІСЛЯВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ	484
Стеценко Валерія Андріївна ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО НАДАННЯ ПІЛЬГ ТА ШЛЯХИ ЇЇ РЕФОРМУВАННЯ	487
Тамльонов Володимир Артемович ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ БІДНОСТІ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЖИТТЄВОГО РІВНЯ НАСЕЛЕННЯ	491
Ткаченко Олексій Андрійович ПРОБЛЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ РЕІНТЕГРАЦІЇ ВЕТЕРАНІВ ВІЙНИ В УКРАЇНІ	494
Шунда Анатолій Васильович, Купрійчук Василь Михайлович ФІНАНСОВИЙ МЕХАНІЗМ У ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНОЮ СФЕРОЮ УКРАЇНИ	498

5. Федик, Ольга; Федик, Сергій. Державне управління та адміністрування у післявоєнному відновленні України Visegrad Journal on Human Rights. PUBLIC GOVERNANCE AND ADMINISTRATION IN UKRAINE'S POST-WAR RECOVERY. 2023. URL: <https://journals.urau.ua/journal-vjhr/article/view/321540> (дата звернення: 21.11.2025).

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ФАХІВЦІВ ІЗ БЕЗБАР'ЄРНОСТІ

Нікітін Володимир Вікторович,

завідувач кафедри права та публічного управління
Київський національний університет будівництва і архітектури
доктор юридичних наук,
м. Київ

Коваленко Микола Миколайович,

доктор наук державного управління, професор, професор кафедри
економічної теорії та публічних фінансів
Навчально-науковий інститут «Інститут державного управління»
Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна,
м. Харків

Мартиненко Наталія Василівна,

доктор філософії в галузі публічного управління та адміністрування
доцент кафедри права та публічного управління
Київський національний університет будівництва і архітектури,
м. Київ

В Україні створення безбар'єрного середовища закріплено в Національній стратегії зі створення безбар'єрного простору на період до 2030 року, яку Кабінет Міністрів затвердив розпорядженням від 14 квітня 2021 року № 366-р [1]. Документ спрямований на гарантування рівного доступу всіх громадян до можливостей самореалізації, працевлаштування, вільного пересування, отримання послуг, продовження навчання, спілкування, відпочинку та особистісного розвитку.

Безбар'єрність є сучасною суспільною цінністю, за якою кожна людина сприймається та поважається незалежно від її походження, гендерної належності, віку, стану здоров'я, фізичних чи інтелектуальних особливостей, зайнятості або будь-яких інших характеристик. Під час ухвалення рішень органи влади, бізнес та громадськість зобов'язані враховувати потреби всіх груп населення, зокрема найменш чисельних і найбільш вразливих.

Згідно з Порядком моніторингу та оцінки рівня безбар'єрності об'єктів і послуг для людей з інвалідністю, право проводити навчання та підвищувати кваліфікацію фахівців з питань безбар'єрності мають лише ті заклади вищої освіти або наукові установи, які мають ліцензію на підготовку за спеціальностями «Архітектура та містобудування» чи «Будівництво та цивільна інженерія» відповідного освітнього рівня [2].

Наразі Київський національний університет будівництва і архітектури спільно з Харківським національним університетом міського господарства імені О. М. Бекетова розробляють концепцію нової програми підвищення кваліфікації для спеціалістів, які в майбутньому здійснюватимуть оцінку та моніторинг рівня доступності об'єктів фізичного оточення і послуг для осіб з інвалідністю [3].

Фахівцям з зазначеного напрямку необхідно буде розумітися на питаннях:

- яких суспільних груп стосується безбар'єрність;
- що саме спричиняє бар'єри;
- які законодавчі акти врегульовують проблеми людей з обмеженими можливостями;
- чому ми як суспільство потребуємо безбар'єрності;
- чому безбар'єрність – це спільна справа;
- чому варто уникати стереотипів та упереджень.

Як в Україні, так і в інших країнах, історично склалося так, що до осіб з інвалідністю ставилися як до "пацієнтів", їхня інвалідність сприймалася як немічність. Внаслідок цього відношення суспільства та заходи реагування щодо інвалідності були зведені до "лікування" і "зцілення" людей, при цьому їхні бажання та вподобання не приймалися до уваги.

Поряд з поширеними в деяких суспільствах благодійними намірами, таких людей також сприймали як осіб, що потребують співчуття, поблажливості та "захисту", що призвело до їх залежності від милосердя благодійників. Внаслідок цього їхнє положення в суспільстві характеризувалося як слабкість, непомітність та "інакшість".

Такі фактори як інвалідність і дискримінація тісно взаємопов'язані.

А отже необхідний курс, який сприятиме розумінню взаємозв'язку між правами людини та надасть практичні рекомендації щодо реалізації та моніторингу виконання Конвенції про права осіб з інвалідністю (CRPD) та ініціатив, орієнтованих на врахування особливих потреб осіб з інвалідністю [4].

Для того, щоб розширення прав і можливостей стали реальністю для всіх, необхідно враховувати конкретні проблеми осіб з інвалідністю в усіх сферах розвитку України, а також у процесах безпеки, відновлення і розбудови.

Для опанування цього напрямку слід розуміти, що особи з інвалідністю не є однорідною групою. Вони мають різні види порушень, у тому числі фізичні, психосоціальні, інтелектуальні та сенсорні розлади, які можуть супроводжуватися або не супроводжуватися функціональними обмеженнями.

Фахівці із безбар'єрності повинні ознайомитись з основними міжнародними документами щодо захисту прав осіб з інвалідністю, правозахисними механізмами Організації Об'єднаних Націй для захисту прав осіб з інвалідністю, загальними коментарями до Конвенції про права осіб з інвалідністю, спеціальними процедурами Ради ООН з прав людини, законодавством України щодо захисту прав осіб з інвалідністю.

Безбар'єрність має на меті усунути бар'єри у шести основних напрямках: фізичному, суспільному, економічному, освітньому, цифровому та інформаційному. В умовах повномасштабної війни та для ефективної організації майбутнього відновлення країни після перемоги все більшої актуальності набуває публічне управління соціальною сферою.

Список використаних джерел:

1. Про схвалення Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року: розпорядження Кабінету Міністрів України від 14.04.2021 № 366-р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/366-2021-%D1%80#Text>

2. Про затвердження Порядку проведення моніторингу та оцінки ступеня безбар'єрності об'єктів фізичного оточення і послуг для осіб з інвалідністю : постанова Кабінету Міністрів України від 26.05.2021 № 537. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/537-2021-%D0%BF#Text>

3. КНУБА та ХНУМГ розробляють нову освітню програму підвищення кваліфікації фахівців з безбар'єрності. URL : <https://www.knuba.edu.ua/knuba-ta-hnumg-rozroblyayut-novu-osvitnyu-programu-pidvyshhennya-kvalifikacziyi-fahivcziv-z-bezbaryernosti/>

4. Конвенція про права осіб з інвалідністю від 13.12.2006. URL : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/995_g71#Text

СУЧАСНІ АДМІНІСТРАТИВНО-УПРАВЛІНСЬКІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ МЕРЕЖІ СТАРШОЇ ПРОФІЛЬНОЇ ШКОЛИ: РЕГІОНАЛЬНІ ОСОБЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ

Пунда Олександр Олегович,

доктор юридичних наук, професор, директор Департаменту освіти
та науки Хмельницької обласної державної адміністрації
м. Хмельницький

Сучасна освіта в Україні переживає етап глибоких і системних перетворень, покликаних створити умови для розвитку кожної дитини відповідно до її інтересів, здібностей і життєвих планів. Профільна середня освіта — це не лише новий етап у реформі освітньої системи, а й важливий крок до формування конкурентоспроможної, мотивованої та освіченої молоді. Адже саме у старшій школі закладається фундамент для свідомого вибору професійного шляху, розвитку критичного мислення та відповідального ставлення до власного майбутнього.