

Київський національний університет будівництва і архітектури
Будівельний факультет
Кафедра економіки будівництва

ОБҐРУНТУВАННЯ ПОВЕДІНКИ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА ПРИ БАНКРУТСТВІ ТА ЛІКВІДАЦІЇ

Виконала: студентка групи ЕП-21
Казановська Ксенія Антонівна

Науковий керівник:
доцент кафедри економіки будівництва, к.е.н.
Лисиця Н.В.



АКТУАЛЬНІСТЬ

Актуальність теми зумовлена нестабільністю економіки, зовнішньополітичними викликами та трансформацією будівельного ринку, що підвищують ризики банкрутства підприємств. Будівельні компанії стикаються зі зниженням попиту, затримками інвестицій і зростанням вартості ресурсів.

У таких умовах необхідно розробляти ефективні антикризові стратегії. Аналіз ситуації на прикладі ТОВ «bUd development» дозволяє вчасно виявити фінансові ризики та обґрунтувати доцільну модель дій при загрозі банкрутства.



ЗАВДАННЯ

- Визначити суть банкрутства і його вплив на будівництво.
- Описати процедуру ліквідації будівельного підприємства.
- Проаналізувати моделі діагностики банкрутства.
- Охарактеризувати підприємство «bUd development».
- Провести фінансовий аналіз підприємства.
- Оцінити ймовірність банкрутства за відомими моделями.
- Визначити основні фінансові проблеми.
- Запропонувати шляхи вирішення проблем при банкрутстві чи ліквідації.

СУТНІСТЬ БАНКРУТСТВА

01

Юридичне визначення

Визнана судом неспроможність підприємства виконати зобов'язання перед кредиторами, що передбачає запуск ліквідаційної або санаційної процедури.

02

Учасники процесу

Процес охоплює інтереси багатьох учасників: працівників, кредиторів, власників, держави. Від його перебігу залежить фінансова відповідальність.

03

Закономірність у ринку

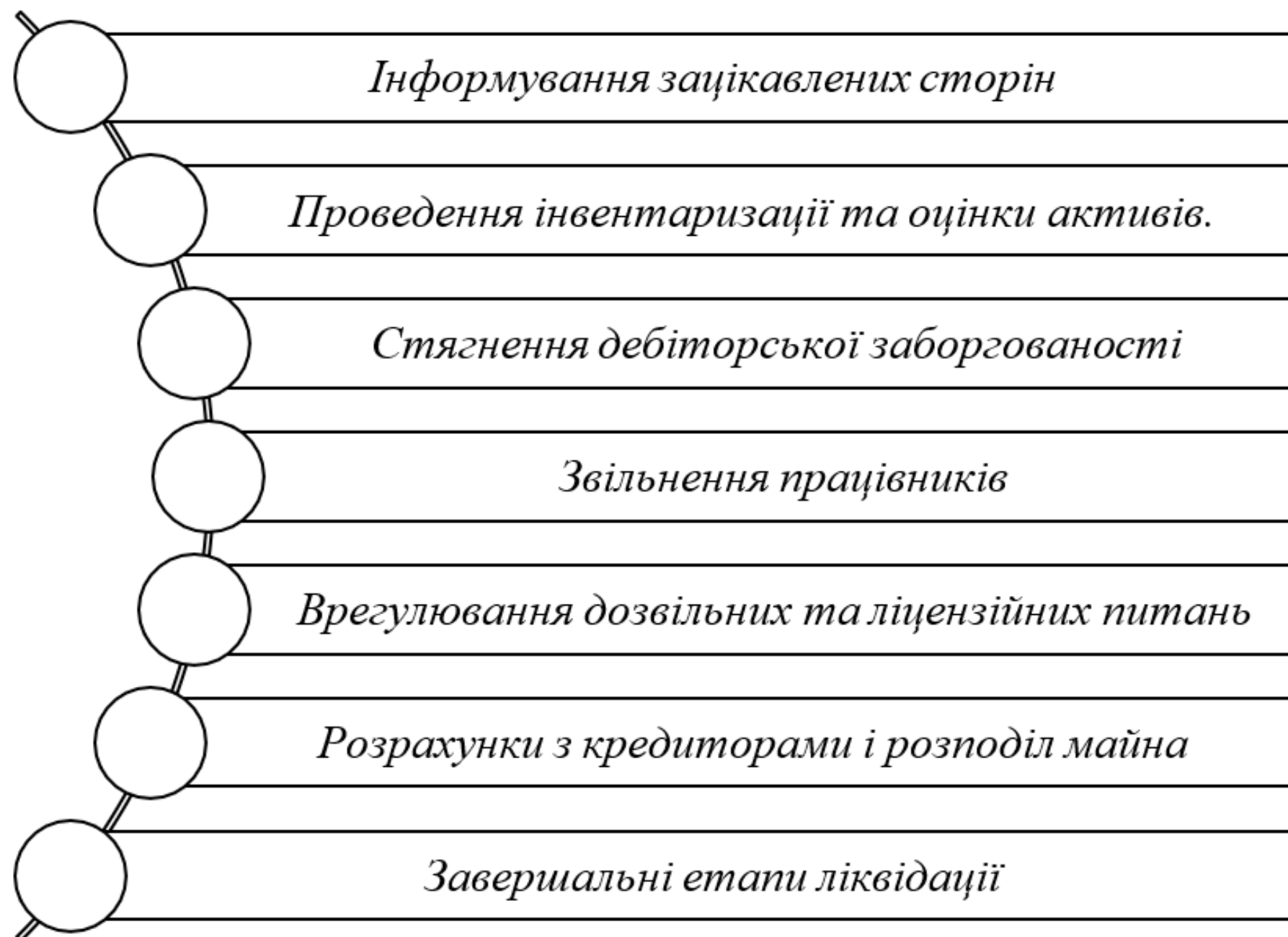
Банкрутство є логічним завершенням фази спаду в життєвому циклі компанії та типовим явищем ринкової економіки.

04

Система управління кризою

Частина ефективної системи антикризового регулювання, що поєднує правові, економічні та управлінські механізми для відновлення або закриття бізнесу.

ЕТАПИ ЛІКВІДАЦІЇ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА



ВАЖЛИВО

Ліквідація будівельного підприємства вимагає чіткого дотримання встановлених правових норм, фінансової дисципліни та ефективної координації дій ліквідаційної комісії.

ХАРАКТЕРИСТИКА «BUD DEVELOPMENT»

Українська компанія, спеціалізується на створенні ЖК

Організаційна структура компанії побудована за принципом **проектного управління**, що забезпечує ефективність і гнучкість у реалізації проєктів.

Компанія зосереджує свою діяльність на впровадженні сучасних рішень у сфері нерухомості, зокрема на концепції **«місто в місті»**, коли в межах одного проєкту поєднуються житлова забудова, комерційна інфраструктура, рекреаційні зони та сервіси для жителів



Показники	2022 рік	2023 рік	2024 рік	Абсолютне відхилення 2024/2022, тис.грн	Відносне відхилення 2024/2022, %
Валовий випуск продукції (обсяг надання послуг), тис.грн.	41,6	128526,8	181151,9	181110,3	435361,30
Вартість основних фондів, тис.грн.	76,2	6002,1	7 331,90	7255,7	9521,92
Вартість оборотних фондів, тис.грн.	13141,1	178244,8	316 466,30	303325,2	2308,22
Середньоспискова кількість працівників, чол.	21	17	14	-7,0	-33,33
Вибуло працівників за рік, чол.	0	4	3	3,0	-
Коефіцієнт фондомісткості	1,832	0,047	0,040	-1,8	-97,79
Коефіцієнт фондоозброєності	3,63	353,06	523,71	520,1	14332,87
Коефіцієнт фондівіддачі	0,546	21,414	24,707	24,2	4425,72
Коефіцієнт співвідношення основних і оборотних фондів	0,006	0,034	0,023	0,02	299,55

Аналіз показників економічної ефективності «bUd development» у 2022- 2024 рр.

АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА

Показник	2022	2023	2024	Відхилення (2023/2022)	Відхилення (2024/2023)
Коефіцієнт фінансової залежності	1,47	1,5	1,41	0,03	-0,09
Коефіцієнт фінансового ризику	0,47	0,5	0,41	0,03	-0,09
Коефіцієнт маневреності власного капіталу	0,43	0,48	0,36	0,06	-0,12
Коефіцієнт поточної ліквідності	1,34	1,35	1,38	0,01	0,03
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,91	0,97	0,89	0,06	-0,08
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,09	0,05	0,13	-0,03	0,08
Коефіцієнт оборотності активів	2,66	3,54	3,14	0,88	-0,40
Коефіцієнт обіговості дебіторської заборгованості	70,85	59,82	48,59	-11,0	-11,24

Коефіцієнтний аналіз фінансового стану «bUd development»

ОГЛЯД МОДЕЛЕЙ ДІАГНОСТИКИ БАНКРУТСТВА



-----● Модель Альтмана (Z1)

Z1-показник: 2022 — -0,028 (глибока криза), 2023 — 0,630 (покращення, але ризик зберігається), 2024 — 2,252 (вихід із зони ризику), що свідчить про ефективність антикризових дій і поступове відновлення підприємства

-----● Модель Таффлера -Тішоу (Z2)

Z2-показник: 2022 — 0,013 (фінансова нестійкість), 2023 — 0,424 (допустимий рівень), 2024 — 1,736 (задовільний стан). Спостерігається стійке покращення фінансової стабільності підприємства.

-----● Модель Бівера (Z3)

Z3-показник: 2022 — 0,001 (критичний ризик), 2023 — 0,685 (наближення до безпечної межі), 2024 — 0,544 (незначне зниження). Спостерігається вихід підприємства з кризи, проте остаточно фінансова стійкість не досягнута.

ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ ПРОБЛЕМ



- Впровадження стратегії з оптимізації витрат -
- Покращення управління проектами та дебіторкою
- Залучення фінансування й інвесторів

У разі неминучості банкрутства підприємство має діяти **згідно із законом**: прозоро взаємодіяти з кредиторами, захищати активи, гарантувати соціальні виплати.

- ✓ Превентивна реструктуризація
- ✓ Продаж непрофільних активів
- ✓ Зміна операційної моделі

Можуть запобігти ліквідації та відновити платоспроможність

ВИСНОВОК

Отже, у дипломній роботі проаналізовано фінансову стабільність підприємства «bUd development» та оцінено ризики банкрутства. Виявлено, що компанія проходить через складний період, проте є позитивні ознаки поступового відновлення. Для забезпечення сталого розвитку необхідно продовжувати вдосконалювати управління, адаптуватися до змін та впроваджувати ефективні антикризові заходи.