



Застосування технологій проектного менеджменту при виконанні міжнародних проектів Інституту проблем безпеки АЕС Національної академії наук України

Керівник: д.т.н., проф. Яковенко Валерій Борисович



Виконала: Бережок Марина Олександрівна



Актуальність теми

1

Ефективне управління

Критично важливе для науково-дослідних установ, особливо в ядерній енергетиці.

2

Міжнародне співробітництво

Має значний потенціал, але вимагає сучасних підходів до управління.

3

Впровадження проектного менеджменту

Підвищить ефективність міжнародних проектів та сприятиме досягненню стратегічних цілей .



Мета та завдання

Мета

Розробити концепцію впровадження проектного управління в ІПБ АЕС НАНУ як проекту управління змінами.

Завдання

- проаналізувати теоретичні основи проектного управління,
- дослідити міжнародну діяльність ІПБ АЕС НАНУ,
- обґрунтувати необхідність змін,
- визначити ключові аспекти проекту впровадження,
- розробити план та структуру проекту,
- провести аналіз ризиків.

ІПБ АЕС НАНУ



НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ НАУК УКРАЇНИ

ІНСТИТУТ ПРОБЛЕМ БЕЗПЕКИ АТОМНИХ ЕЛЕКТРОСТАНЦІЙ

NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF UKRAINE

INSTITUTE FOR SAFETY PROBLEMS OF NUCLEAR POWER PLANTS

Профіль

Провідна наукова установа України в галузі ядерної безпеки, заснована у 1990 році.

Місія

Забезпечення безпечного використання ядерної енергії та радіаційних технологій.

Діяльність

Підвищення безпеки АЕС, подолання наслідків радіаційних аварій, розробка нових технологій, міжнародне співробітництво.

Міжнародні проекти ІПБ АЕС НАНУ

1 Тематики

- Підвищення безпеки АЕС
- Подолання наслідків радіаційних аварій
- Розробка нових технологій
- Підготовка кадрів

2 Приклади проектів

SARNET (дослідження тяжких аварій на АЕС)

CONFIDENCE (підвищення культури безпеки)

проекти з МАГАТЕ, ЄС, країнами-членами НАТО.





Проблеми управління проектами

Недостатня формалізація процесів

Відсутність персоналу з проектного менеджменту

Відсутність єдиних стандартів

Слабка система моніторингу та оцінки

Необхідність змін



Підвищення ефективності

Оптимізація використання ресурсів та підвищення ефективності виконання проектів.



Підвищення конкурентоздатності

Розбудова іміджу прогресивного і надійного міжнародного партнера



Покращення комунікації

Налагодження чіткого обміну інформацією для ефективної взаємодії.



Збільшення прозорості

Відстеження проміжних результатів, виявлення відхилень та коригувальні дії.

Концепція проекту управління змінами



Модель

Комбінація моделей Коттера (8 кроків) та ADKAR.

Переваги

Врахування організаційних та індивідуальних аспектів змін, забезпечення плавного переходу до нового формату управління.



Місія та цілі проекту

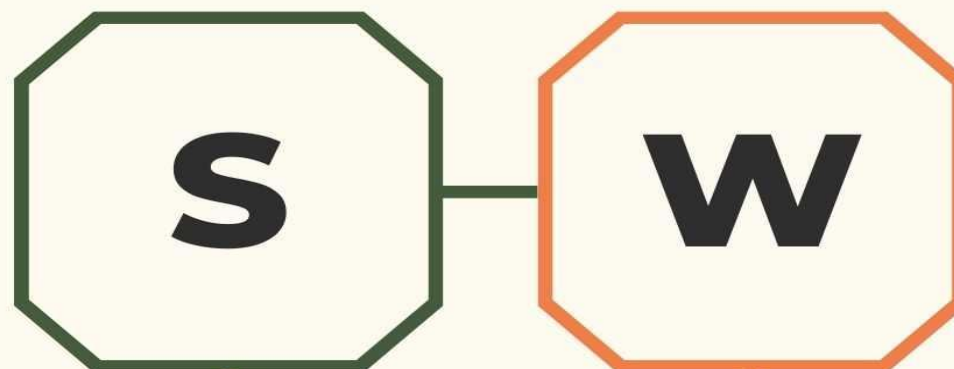
Створити ефективну та адаптовану до специфіки ІПБ АЕС НАНУ систему проектного управління для міжнародних проектів, яка сприятиме підвищенню їх успішності, розширенню міжнародного співробітництва та зміцненню репутації інституту



SWOT-аналіз

Strengths

- кваліфікований персонал
- наявність досвіду
- підтримка партнерів
- підтримка керівництва



Weaknesses

- відсутність єдиної системи управління
- коверватизм
- низький рівень володіння англійською мовою

Threats

- опір змінам
- відсутність фінансування
- нестабільна геополітична ситуація
- конкуренція
- зміни в законодавстві

Opportunities

- підвищення ефективності
- розширення міжнародної співпраці
- зміцнення репутації
- додаткове фінансування
- потреби повоєнної відбудови



ПЛАН ПРОЕКТУ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ

ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ В МІЖНАРОДНІ ПРОЕКТИ ІПБ АЕС НАНУ



Структура команди проекту



Спеціалісти з різних галузей

Команда повинна складатися з фахівців, які мають досвід роботи в проектах з міжнародними партнерами.



Відповідальність та взаємодія

Важливо визначити чіткі ролі та обов'язки для кожного члена команди, щоб забезпечити ефективне виконання задач.



Керівництво проектом

Призначення менеджера проекту, відповідального за загальне управління, координацію та досягнення цілей.



Комунікація

Регулярні зустрічі, оперативне інформування про хід виконання робіт, ефективна система зв'язку.

Управління ризиками

Ідентифікація, оцінка та управління потенційними загрозами для успішної реалізації проекту.

Визначити потенційні ризики, оцінити їх ймовірність та вплив, розробити стратегії пом'якшення та реагування.

Забезпечити систематичний підхід до управління ризиками для підвищення стійкості та успішності міжнародних проектів.



№ ризику	Опис ризику	Вплив	Ймовірність настання	Заходи з управління ризиками
①	Опір змінам з боку співробітників	3	4	Проведення інформаційної кампанії, залучення співробітників до прийняття рішень, навчання
②	Недостатня підтримка з боку керівництва	4	1	Заручитися підтримкою керівництва на початку проекту, регулярне інформування про хід проекту
③	Конфлікти між підрозділами	3	2	Чіткий розподіл ресурсів та відповідальності, ефективна комунікація
④	Невідповідність інформаційної системи	4	3	Ретельний аналіз потреб, вибір відповідної системи
⑤	Технічні проблеми з впровадженням системи	2	3	Залучення кваліфікованих ІТ-фахівців, тестування системи
⑥	Недостатня кваліфікація персоналу	4	4	Навчання персоналу, залучення експертів
⑦	Плинність кадрів	4	2	Створення сприятливих умов праці, мотивація персоналу
⑧	Зміни в законодавстві	4	3	Моніторинг законодавства, адаптація проекту
⑨	Економічна нестабільність	3	2	Диверсифікація джерел фінансування, резервний фонд, залучення грантів та меценатів
⑩	Пошкодження будівель, обладнання та інфраструктури	5	4	Евакуаційний план, резервне копіювання даних, страхування майна, співпраця з місцевими органами влади, дистанційна робота, захист критичної інфраструктури

Висновки

Науково-дослідні інститути НАНУ мають потужний потенціал для розвитку ключових сфер держави і суспільства.

- Впровадження змін – необхідний крок для ІПБ АЕС НАНУ
- Запропонована концепція моделі дозволить зробити цей процес ефективним
- Очікується збільшення кількості та підвищення ефективності міжнародних проектів
- Зміцнення репутації інституту на міжнародній арені, залучення фінансування
- Впроваджені зміни запустять ланцюгову реакцію і розблокують потенціал наукових інститутів на користь відбудови та процвітання держави



Мрійники рухають
світ, а проекти —
втілюють мрії!

Дякую за увагу!

