

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Київський національний університет будівництва і архітектури

**ЦИФРОВІ ТЕНДЕРНІ ПРОЦЕДУРИ РЕАЛІЗАЦІЇ  
БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ. МЕНЕДЖМЕНТ,  
ЕКСПЕРТИЗА І АУДИТ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ**

Методичні вказівки  
до виконання індивідуальної роботи за модулем 2  
«Менеджмент, експертиза і аудит будівельних проєктів»  
для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
спеціалізації «Управління проєктами»

Київ 2025

УДК 330.3:69

Ц75

Укладач О.В. Бугров, канд. екон. наук, доцент

Рецензент О.В. Веренич, д-р техн. наук, професор

*Затверджено на засіданні кафедри управління проєктами,  
протокол №13 від 11 червня 2024 року.*

В авторській редакції.

**Цифрові** тендерні процедури реалізації будівельних проєктів.  
Ц75 Менеджмент, експертиза і аудит будівельних проєктів [електронний ресурс] : методичні вказівки до виконання індивідуальної роботи за модулем 2 «Менеджмент, експертиза і аудит будівельних проєктів» / уклад. О.В. Бугров. – Київ: КНУБА, 2025. – 10 с.

Містять зміст, порядок оформлення і вказівки до виконання індивідуальної роботи.

Призначено для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Управління проєктами».

© КНУБА, 2025

## ЗМІСТ

Загальні положення . . . . .	4
Індивідуальна робота по модулю 2 «Менеджмент, експертиза і аудит будівельних проєктів» . . . . .	5
Оцінювання індивідуальної роботи . . . . .	8
Список літератури . . . . .	9

## ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Методичні вказівки до виконання індивідуальної роботи з освітньої компоненти «Цифрові тендерні процедури реалізації будівельних проєктів. Менеджмент, експертиза і аудит будівельних проєктів» підготовлені відповідно до затвердженої навчальної робочої програми дисципліни та згідно структурно-логічної схеми, передбаченої освітньо-науковою програмою підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізація «Управління проєктами».

Мета цієї дисципліни – оволодіння методологією, методами та кращими практиками проведення тендерів, здійснення процедур виконання/менеджменту будівельних проєктів, їх експертизи і аудиту, враховуючи вітчизняні та міжнародні вимоги, сучасні тенденції, кращі практики і спираючись на передові технології.

Індивідуальна робота (або розрахунково-графічна робота – РГР) з цієї дисципліни є важливим складовим елементом навчання студентів й сприяє глибокому засвоєнню комплексу відповідних питань, а також набуттю здобувачами необхідних навичок.

Виконання РГР – це самостійна праця студента, на підставі якої можна зробити висновок про якість засвоєння ним теоретичних, методичних та практичних питань з дисципліни.

Тема РГР обирається студентом самостійно (по модулю 1 або по модулю 2) і затверджується керівником (проф. Морозовим В.В. або доц. Бугровим О.В. відповідно). В одній групі не може бути обрано однакову організацію або проєкт, за яким здійснюється РГР.

Також, як виконання індивідуальної роботи (РГР) за рішенням викладача може бути зарахована участь Здобувача вищої освіти у міжнародній або всеукраїнській науково-практичній конференції з публікацією у матеріалах конференції тез виступу (доповіді) на одну з тем, дотичних до змісту дисципліни, або публікація статті на одну з таких тем в наукових виданнях України або інших держав.

Текст РГР (у форматі, який розкрито нижче) подається викладачу не пізніше, ніж за два тижні до початку залікової сесії. Викладач має право вимагати від здобувача доопрацювання РГР, якщо вона не відповідає встановленим вимогам. Текст РГР може перевірятись на плагіат.

## ІНДИВІДУАЛЬНА РОБОТА ПО МОДУЛЮ 2 «МЕНЕДЖМЕНТ, ЕКСПЕРТИЗА І АУДИТ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ»

У рамках індивідуальної роботи (РГР) по модулю 2 цієї дисципліни студент має обрати свій будівельний інвестиційний проєкт (реальний або умовний) і зробити по ньому експертний висновок. Або за іншим варіантом – обирає тему і по ній готує огляд наукових статей.

Індивідуальна робота складається з таких елементів:

- титульна сторінка;
- вступ;
- основна частина (експертний висновок або огляд наукових статей);
- список використаних джерел;
- додатки (якщо в них є потреба: креслення, кошторис, графік тощо).

*Титульна сторінка* є першою сторінкою РГР і друкується за встановленою в КНУБА формою.

У *вступі* слід стисло розповісти про експертизу інвестиційних будівельних проєктів, її місце і роль у проєктному будівельному менеджменті (або за **другою альтернативою** виконання роботи – стисло розкрити суть обраної теми конспекту лекцій по модулю 2).

*Основна частина* може бути виконана двома альтернативними шляхами. **Перша альтернатива (опція)** полягає у підготовці експертного висновку за формою, яка наведена у табл. 1.

*Таблиця 1*

### Висновок експертизи проєкту

Будівельний інвестиційний проєкт «...»

Результати експертизи:

<i>Критерії, за якими проводиться експертиза</i>	<i>Обґрунтування відповідності (невідповідності) проєкту критеріям та/або їх позитивного або негативного значення</i>
Наявність інформації, необхідної для проведення експертизи	
Відповідність проєкту вимогам законодавства та його актуальність (актуальність та обґрунтованість проблеми, яку необхідно розв'язати шляхом реалізації проєкту)	

Узгодженість із стратегічними цілями розвитку держави та сферою діяльності головного розпорядника бюджетних коштів	
Рівень охоплення елементів/аспектів проєкту, необхідних для розв'язання проблеми, та проведення їх аналізу	
Відповідність запропонованого технічного рішення проблемі, на розв'язання якої спрямовано проєкт	
Наявність вибору альтернативних шляхів розв'язання проблеми	
Економічні наслідки	
Економічна ефективність (для прибуткового проєкту)	
Соціальні наслідки	
Екологічні наслідки	
Вплив результатів реалізації проєкту на показники бюджету	
Наявність належного кадрового, матеріально-технічного забезпечення, земельної ділянки (у разі потреби) для реалізації проєкту	
Оцінка можливості реалізації проєкту, необхідність внесення змін до законодавства для забезпечення його реалізації	
Обґрунтованість загальної вартості проєкту та плану його реалізації	
Наявність екологічних, соціальних, економічних наслідків у разі, коли проєкт не буде реалізовано	
Оцінка виконання вимог щодо співфінансування (за наявності) або можливості застосування інших механізмів реалізації проєкту	
Висновок за результатами експертизи*	
Рекомендації щодо доопрацювання будівельного інвестиційного проєкту**	

\*Зазначається негативний або позитивний висновок.

\*\*У разі негативного висновку експертизи

Приклад заповнення табл. 1 наведено у додатку до конспекту лекцій по модулю 2 «Менеджмент, експертиза і аудит будівельних проєктів».

**Друга альтернатива (опція)** виконання індивідуального завдання по модулю 2 полягає в наступному.

Студент самостійно обирає одну з восьми тем модулю 2 дисципліни (перелік тем – у конспекті лекцій). Відповідно до обраної теми слід знайти для огляду 3 - 5 **наукових** статей, опублікованих у фахових журналах.

Структура огляду кожної статті:

1. Дані про статтю: автор, назва статті, назва журналу, №, рік видання, сторінки, а також повна електронна адреса.

2. Актуальність та новизна поглядів авторів статті. Слід показати чим відрізняється викладений в статті матеріал від традиційних підходів, (тобто, слід розкрити, що нового пропонує автор).

3. Головна ідея статті.

4. Характеристика основних положень статті. Слід у логічній послідовності розкрити зміст статті та по тексту робити деякі коментарі.

5. Можливість застосування пропозицій автора в практиці управління будівельними проєктами.

Складові огляду – дані про статтю, актуальність та новизна поглядів авторів статей, головна ідея статті, характеристика основних положень статті, можливість практичного застосування пропозицій автора в практиці управління будівельними проєктами – виділяються в тексті як окремі пункти з нового абзацу жирним шрифтом.

#### *Вимоги до оформлення*

Робота має бути оформлена у вигляді текстового файлу (.docx/.doc). Текст друкується через міжрядковий інтервал 1,2, шрифтом Times New Roman 14 (таблиці - шрифтом Times New Roman 12 або 13).

Текст індивідуальної роботи слід друкувати, залишаючи поля таких розмірів: ліве – 30 мм, праве – 10 мм, верхнє – 20 мм, нижнє – 20 мм.

Рекомендований загальний обсяг індивідуальної роботи складає від 7 до 14 друкованих сторінок (включаючи титульну сторінку, вступ, основну частину, список літератури і додатки).

Додатково для захисту індивідуальної роботи студент готує презентацію у Power Point обсягом до 10 слайдів (файл .pptx або .pdf).

## ОЦІНЮВАННЯ ІНДИВІДУАЛЬНОЇ РОБОТИ

Оцінювання індивідуальної роботи студента здійснюється відповідно до правил, зазначених у табл. 2.

Таблиця 2

### Шкала оцінювання розрахунково-графічної роботи

Оцінка за національною шкалою	Кількість балів	Критерії
відмінно	30	відмінне виконання (розкриття теми, відмінна презентація, повні відповіді на питання, дотримання норм доброчесності)
	25	відмінне виконання з незначною кількістю помилок виконання (розкриття теми, відмінна презентація, достатньо повні відповіді на питання, дотримання норм доброчесності)
добре	22	виконання вище середнього рівня з кількома помилками (розкриття теми в межах об'єкту та завдань роботи, хороша презентація, достатньо повні відповіді на питання, дотримання норм доброчесності)
	20	виконання з певною кількістю помилок (розкриття теми в межах об'єкту та завдань роботи, хороша презентація, недостатньо повні і чіткі відповіді на питання, дотримання норм доброчесності)
задовільно	18	виконання роботи задовольняє мінімальним критеріям помилок (розкриття теми в основному в межах об'єкту роботи, наявність концептуального апарату роботи, дотримання норм доброчесності)

## СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Кабінет Міністрів України. Постанова від 22 липня 2015 р. № 571. Деякі питання управління державними інвестиціями.
2. ДСТУ 8907:2019. Настанова щодо організації проведення експертизи проектної документації на будівництво. – [Чинний від 2020.07.01]. – Київ. ДП «УкрНДНЦ», 2020. – 20.
3. Бугров О.В. Менеджмент, експертиза і аудит будівельних проектів: конспект лекцій / О.В. Бугров. – Київ: КНУБА, 2024. – 52 с.
4. Бугров О.В., Бугрова О.О. Ринкові системи управління будівництвом // Інвестиції: практика та досвід. – 2012. - №2 – С.46–50.
5. Бугров О.В., Бугрова О.О. Профілювання контрактів відповідно до цілей будівельних проектів // Формування ринкових відносин в Україні: Збірник наукових праць – 2012. - №8 – С.97–102.
6. Бугров О.В., Бугрова О.О. Інституціональні механізми досягнення цілей будівельних проектів // Управління розвитком складних систем: Збірник наукових праць – 2012. - №12 – С.30–34.
7. Bugrov O., Bugrova O. Formalization of selection of contract organizational strategy. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. 1/3 (97), 2018. 28 – 40.
8. Модельний контракт МТП для великих проектів «під ключ». / Бугров О.В., Бугрова О.О. / Асоціація «ЗЕД», ІСС. 2014. – 184 с.
9. Бугров О.В., Бугрова О.О., Лук'янчук І.О. Синергетична модель розвитку у контексті фінансових аспектів корпоративного управління. Економіка та держава. № 5, 2021. 108 – 118.
10. Bugrov O., Bugrova O. Control process development on the ground of project value dynamics laws. Technology audit and production reserves. 2/4 (52). 2020. 11 – 19.
11. Бугров, О., Бугрова, О., & Лук'янчук, І. (2023). Модель ухвалення рішення щодо страхування інвестиційного ризику проекту в контексті поведінкових фінансів і теорії контрактів. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 2 (49), 194–206.

Навчально-методичне видання

# **ЦИФРОВІ ТЕНДЕРНІ ПРОЦЕДУРИ РЕАЛІЗАЦІЇ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ. МЕНЕДЖМЕНТ, ЕКСПЕРТИЗА І АУДИТ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ**

Методичні вказівки  
до виконання індивідуальної роботи за модулем 2  
«Менеджмент, експертиза і аудит будівельних проєктів»  
для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
спеціалізації «Управління проєктами»

Укладач **Бугров** Олександр Валентинович

Комп'ютерне верстання *А. П. Селівестрової*

Ум. друк. арк. 0,46. Обл.-вид. арк. 0,5  
Електронний документ. Вид № 115/V-25

Виконавець і виготовлювач

Київський національний університет будівництва і архітектури  
Прспект Повітряних Сил, 31, Київ, Україна, 03037

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів  
видавничої справи ДК № 808 від 13.02.2002 р.