

АТЕСТАЦІЙНА РОБОТА НА ЗДОБУТТЯ ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ МАГІСТРА

на тему "Моделі та методи
антикризового управління проєктами
на прикладі ТОВ "Проф Консалт""



Виконала студентка групи: зУП-МН-2022
Ремарчук Євгенія Василівна
Керівник: Морозов В.В., (к.т.н., проф.)

Актуальність теми атестаційної роботи магістра зумовлена тим, що в сучасних умовах господарювання, бізнес-проекти повинні бути впевнені в надійності та економічній спроможності своїх керівників, інакше їх діяльності загрожують різні кризові ситуації, результатом яких може стати банкрутство.

Основною метою роботи є сутність антикризового управління проектами на підприємствах, проведення аналізу ефективності функціонування проектів в умовах кризи та виведення проектів з кризи в умовах ринкової економіки, а також розробити антикризові заходи підприємству ТОВ "Проф Консалт".

Об'єктом дослідження є моделі та методи антикризового управління проєктами.

Предметом дослідження є сутність антикризового управління проєктами на підприємствах, проведення аналізу ефективності функціонування проєктів в умовах кризи та виведення проєктів з кризи в умовах ринкової економіки.

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості застосування запропонованих заходів і рекомендацій в практику управління проєктами, що сприятиме удосконаленню формування ефективної системи антикризового управління проєктами.

Завдання:

- проаналізувати досвід застосування моделей та методів антикризового управління в умовах нестабільного середовища;
- дослідити антикризову програму управління проєктами на підприємстві ТОВ "Проф Консалт";
- розробити антикризові заходи управління проєктами, та оцінити їх ефективність на підприємстві ТОВ "Проф Консалт".

Методи дослідження: аналітичний, таблично-графічний, статистичний, метод порівняльного аналізу, метод системного аналізу, метод розрахунку показників фінансового стану, методи оцінювання ефективності заходів антикризового управління.

Методи антикризового управління проектами

визначення кризової ситуації

стимулювання продажів

створення оптимальної звітності

робота з персоналом

залучення інвесторів

вироблення стратегії роботи

зменшення витрат

реструктуризація кредиторської заборгованості

реорганізація підприємства

Особливості антикризового управління під час війни

- ✓ Необхідно постійно тримати зв'язок між колегами, частіше обмінюватися інформацією, що дасть змогу оперативно реагувати на всі зміни.
- ✓ Забезпечувати гнучкість команди й вчасне реагування на непередбачувані ситуації під час війни можуть допомогти засоби для автоматизації бізнесу, онлайн-платформи, месенджери і навіть телефонний зв'язок.
- ✓ Мотивувати команду рухатися далі до поставленої мети із ще більшою завзятістю. Якщо хвилю проблем вдалося зупинити, можна перейти до аналізу виконаних кроків та стабілізації роботи.
Для кожної компанії першочерговим завданням є збереження довгострокових проєктів, аби не втратити прибутки.



ПРОФ
КОНСАЛТ

Надаємо наступні види послуг:

- Виготовлення технічних паспортів;
- Реєстрація права власності;
- Узаконення добудов;
- Земельно кадастрові роботи;
- Експертна оцінка : квартири, будинку або котеджу , торгівельної, офісної комерційної нерухомості, складської, виробничої комерційної нерухомості; оцінка транспортних засобів ; оцінка земельної ділянки; оцінка майнового комплексу ; оцінка техніки спеціального призначення , оцінка літака, літального апарату, корабля, яхти, човна, тепловоза, вагона; оцінка збитку нанесеного об'єктам нерухомості.

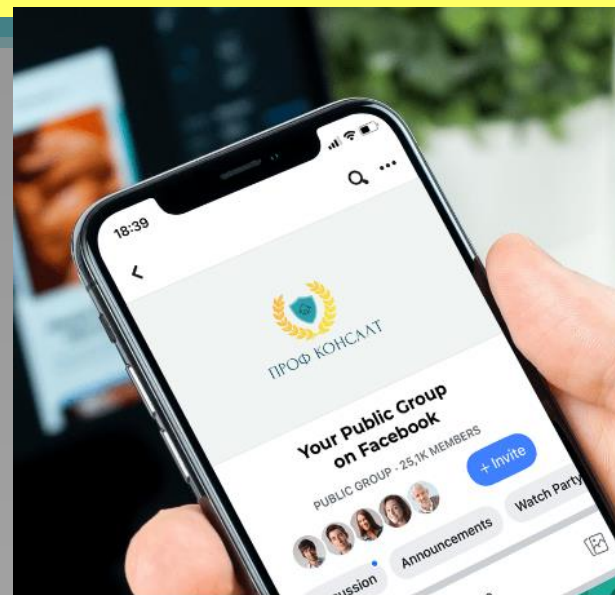
Антикризовими інструментами ТОВ «Проф Консалт» є такі заходи:

- фінансова діагностика;
- бенчмаркінг;
- маркетингова диверсифікація;
- реінжиніринг бізнес-процесів.

Проведений у розділі 2 аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «ПрофКонсалт» за 2021-2023 рр. показав фінансову стійкість підприємства, що свідчить про його нормальний фінансовий стан.

Розробка антикризових заходів для підприємства ТОВ “ПрофКонсалт”

- Скоротити кількість працівників.
- Змінити асортименти послуг.
- Зменшити вартість послуг, за рахунок використання нових технологій
- Запустити рекламну кампанію.
- Вдосконалити логотип



Висновки

Антикризове управління проектами має два аспекти: недопущення кризи, а також ефективне її подолання. Сучасний менеджер повинен бути постійно готовий до кризових ситуацій та мати план щодо їх подолання. Природа кризи та причина її виникнення може бути досить різноманітною, але безпосередня вина у її настанні завжди лягає на менеджерів.

Правильне управління проектами визначає успіх його виконання, забезпечуючи ефективне прийняття рішень на кожному етапі і враховуючи різноманітні аспекти проектної діяльності.