

АТЕСТАЦІЙНА РОБОТА
НА ЗДОБУТТЯ ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ МАГІСТРА

Управління проектом розробки програмного продукту для ведення бухгалтерського податкового та управлінського обліку в комерційних організація

Студентки: Турчанінової Катерини Денисівни
Керівник: к.т.н., Бушуєв Денис Антонович

Загальний огляд



1

ПРОБЛЕМАТИКА

Відсутність
якісного,
повноцінного
українського
аналогу 1С

2

МЕТА

Створення опису
процесу
управління
проектом
розробки
програмного
продукту для
майбутньої
реалізації

3

ОБ'ЄКТ РОБОТИ

Програмний
продукт для
ведення
бухгалтерського
податкового та
управлінського
обліку

4

СТРАТЕГІЯ ПРОЄКТУ

Випуск якісного
продукту для
зовнішнього та
внутрішнього
застосування, яке
успішно змінить
програмне
забезпечення
країни агресора.

Індустрія, виклики та конкуренти

Програмні продукти 1С дають змогу побудувати комплексну інформаційну систему для управління діяльністю будь-якого підприємства. Система має велику гнучкість налаштування, зручність використання та суттєвий економічний ефект.

DILOVOD

Український онлайн-сервіс ведення обліку та здачі звітності для підприємців.

IFIN

Онлайн бухгалтерія плюс сервіс здачі звітності для України.

ТАКСЕР

Сервіс для реєстрації та здачі електронних звітів в Україні.

SMARTFIN.UA

Програма для бухгалтерів і підприємців, в якій є всі необхідні інструменти для ведення бухгалтерського обліку.

БУХГАЛТЕРІЯ
ОНЛАЙН

Онлайн бухгалтерія від ПриватБанку.

Індустрія, виклики та конкуренти

Програмні продукти 1С дають змогу побудувати комплексну інформаційну систему для управління діяльністю будь-якого підприємства. Система має велику гнучкість налаштування, зручність використання та суттєвий економічний ефект.

BOOKKEEPER

Онлайн бухгалтерія, що дає змогу вести облік діяльності, складати та подавати звітність підприємств і ФОП усіх систем оподаткування та неприбуткових організацій з будь-якого пристрою.

ОБЛІК SAAS

Українська хмарна бухгалтерська облікова система.

EQMAN

Сервіс з обліку та інвентаризації матеріальних цінностей

FIT-БЮДЖЕТ

Онлайн бухгалтерія бюджетної установи.

FAIRO

Безкоштовний мобільний застосунок для ведення бухгалтерії та податкової звітності для ФОП і фрілансерів.

• **Тривалість проекту:** 499 днів

• **Продукт:** веб-додаток бухгалтерського та податкового обліку.

• **Цілі продукту:**

- Створення та запуск продукту;
- Забезпечення клієнтам користування на різних версіях інтернет браузерів;
- Формування прихильності до компанії;
- Залучення інвестицій;
- Створення умов для розвитку та розширення компанії.

• **Вимоги до продукту та його характеристики:**

- Конкурентна ціна на використання сервісом;
- Індустрія: фінанси;
- Високий рівень безпеки даних;
- Високий рівень швидкості роботи сервісу;
- Якісний та зрозумілий інтерфейс, з підказками до усіх інструментів;

• **Критерії прийняття:**

- Проект виконано, всі помилки у коді знайдені та виправлені;
- Проект виконано згідно з календарним планом;
- Продукт поставлено на хостинг;
- Веб-додаток запущений в роботу.

• Гарантії проекту:

- Підтримка програми та сервісу встановлюється на довгостроковий термін.

• Вимоги до постачання програмного забезпечення та обладнання:

Устаткування і забезпечення:

- комп'ютери (iOS);
- програмні продукти (Safari, Google Chrome, Microsoft Excel, Jira, Scrum, JS);
- доступ до інтернету.

• Обмеження в проєкті:

- бюджет проєкту;
- термін виконання робіт.

• Допущення в проєкті:

- Зміна часу на розробку.

• Початковий опис робіт по проєкту:

- Аналіз цільового ринку;
- Створення бізнес-плану;
- Аналіз доцільності і вигідності реалізації проєкту;
- Написання ТЗ.

• Попередній розрахунок вартості проєкту:

- Вартість проєкту – \$ 224,000.00

• Вимоги до конфігурації:

- ТЗ повинно бути лаконічним;
- Внутрішні процеси мають бути добре налаштовані;
- Інформація проєкту повинна бути якісною, достовірною та лаконічною;
- Члени команди повинні бути зацікавлені в розробці проєкту та поважати цілі;

Опис проекту розробки

У якості базової технології розробки будуть використовуватися веб-технології. Програмний продукт для ведення бухгалтерського податкового та управлінського обліку в комерційних організаціях являє собою клієнт-серверний додаток, у якому клієнт взаємодіє з веб-сервером за допомогою браузера. Однією з переваг такого підходу є той факт, що клієнти не залежать від конкретної операційної системи користувача, тому веб-додатки є міжплатформеними службами.



Інвестиційні витрати

Інвестиції, всього	\$224,000.00
Оренда обладнання	\$13,000.00
Оплата праці команди	\$211,000.00



SWOT-аналіз проекту



Фактори	Вплив факторів	Змінення факторів по оцінкам експертів				Середнє	Вага
Політичні фактори							
Можливі зміни законодавства в галузі оподаткування та ліцензування	2	3	2	2	2.33	2	
Можлива підтримка конкурентів урядом	2	3	3	2	2.67	3	
Можливі зміни ліцензування ІТ-діяльності	1	1	1	2	1.33	2	

Міжнародні фактори							
Закриття кордонів	3	1	2	1	1.33	3	
Соціальні фактори							
Зміни обсягу ринку	4	3	2	2	2.33	4	
НТП (науково-технічний прогрес)							
Широке поширення засобів автоматизації	4	4	4	2	3.33	2	
Можливість появи нових технологій, здатних докорінно перевернути ринок	3	4	3	3	3.33	4	

Аналіз ваги факторів



Політичні		Міжнародні	
Зміни законодавства	2	Закриття кордонів	3
Підтримка конкурентів урядом	3		
Зміни ліцензування	2		
Соціальні		Технологічні	
Зміни обсягу ринку	4	Поширення засобів автоматизації	2
		Поява нових технологій	4

Вплив макросередовища на проєкт



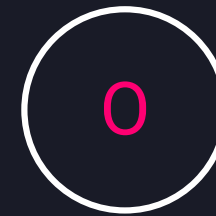
Фактор	Вага	Дії
Політичні		
Зміни законодавства	2	Зміна цінової політики та покращення ефективності
Підтримка конкурентів урядом	3	Покращення конкурентних позицій та переваг
Зміни ліцензування	2	Необхідність отримання додаткових ліцензій
Міжнародні		
Зміни обсягу ринку	3	Збільшення появи конкурентів на ринку
Соціальні		
Демографічні зміни	3	Пошук нових ринків та створення додаткових продуктів



- Низькі витрати.
- Легка масштабованість.
- Усі відносини через інтернет (широка географія, мінімум документів, немає необхідності фізичних зустрічей).
- Мобільність офісів і робочих місць.
- Адаптованість продуктів, можливість налаштування під індивідуальні потреби бізнесу.
- Доступ до продуктів з будь-якого пристрою через інтернет.
- Відкритий API.
- Можливість акумуляції спільноти вільних розробників для створення альтернативних клієнтських додатків.
- Інтеграція систем компанії-клієнта.
- Відносно низька ціна.
- Схильність до інновацій.



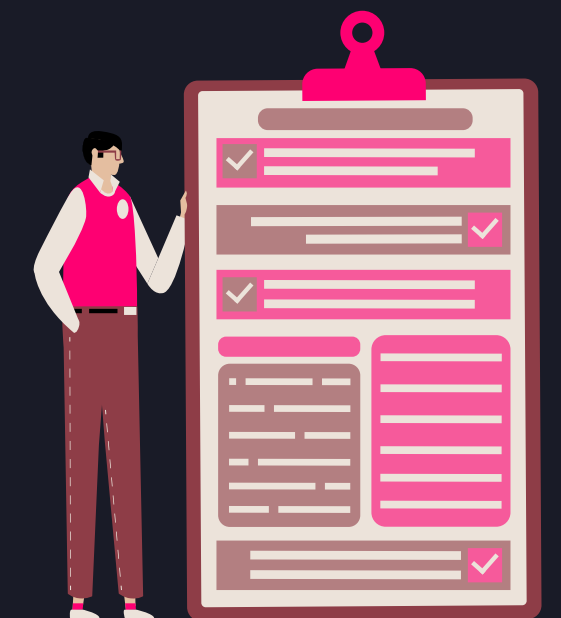
- Середній рівень персоналу.
- Відсутність досвіду реалізації глобальних проєктів.
- Обмеженість матеріальних ресурсів.
- Недостатня мотивація праці персоналу.
- Відсутність яскравого іміджу.
- Завантаженість паралельними проєктами, брак часу.



- Слабка конкуренція на регіональних ринках.
- Швидкий розвиток ринку.
- Широкий розвиток підприємництва у світі (потенційні клієнти).
- Підвищення доступності інтернету.
- Поява нових пристроїв.
- Підтримка і розвиток використовуваних технологій.
- Можливість впровадження нових технологій.
- Залучення міжнародних інвесторів.
- Розширення компетенцій.
- Пільгова система оподаткування.



- Посилення законодавства з питань, пов'язаних з ІТ-бізнесом.
- Можливість появи нових конкурентів.
- Агресивні дії великих конкурентів у галузі.
- Несприятлива політична ситуація.
- Посилення фіскальної політики (підвищення податкових ставок, введення нових податків).





S

M

A

R

T

Розробка та запуск
веб-додатку

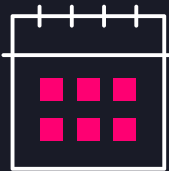
Розробка веб-додатку
для ведення
бухгалтерського,
податкового обліку з
інвестиціями в
\$14,000,000

Управління проектом з
розробки програмного
забезпечення для
бухгалтерського обліку
за допомогою
команди спеціалістів
проекту та залучення
додаткових робітників

Забезпечення клієнтів
якісним сервісом

Реалізація проекту у
запланований термін
499 днів

Управління часом проєкту



2	PROJECT TITLE		Timeline				COMPANY NAME									
3	PROJECT MANAGER		Tuchaninova Kateryna				DATE									
4																
5	WBS NUMBER	TASK TITLE	TASK OWNER	ESTIMATE, HOURS (Average)	DURATION, DAYS	DURATION, WEEKS	PST OF TASK COMPLETE	W1	W2	W3	W4	W5	W6	W7	W8	W9
6	1	Front End Development		1090			0%									
7	1.1	Documentation, Total	Solution Architect	10.0	1.2	0.3			0.1	0.1	0.1					
8	1.2	Architecture, Total	Solution Architect	36.5	3.8	0.7		0.7								
9	1.3	Design UI/UX, Total	UI/UX Specialist	46.7	4.9	1.3		1	0.3							
10	1.4	Slicing, Total	WEB Developer	91.2	9.7	2.3				0.5	0.5	0.5	0.5	0.3		
11	1.5	FE Development	Front End Developer	602.8	69.1	13.9			1	1	1	1	1	1	1	1
12	1.6	Total, QA/QC	QA/QC Specialist	134.9	14.5	3.3				0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.3
13	1.7	Total, Project Management	Project Manager	167.9	17.1	3.8		0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
14	2	Back End Development		927.8			0%									
15	2.1	Documentation, Total	PM, BA	7.7	1.0	0.3		0.1	0.1							
16	2.2	Architecture, Total	Solution Architect	32.0	3.5	0.6		0.2	0.2	0.2						
17	2.3	Design UI/UX, Total	UI/UX Specialist	7.2	0.9	0.2			0.2							
18	2.4	Slicing, Total	WEB Developer	5.1	0.7	0.2									0.2	
19	2.5	BE Development	Back End Developer	597.1	65.7	13.2		1	1	1	1	1	1	1	1	1
20	2.6	Total, QA/QC	QA/QC Specialist	132.9	14.1	3.1				0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3
21	2.7	Total, Project Management	Project Manager	145.8	16.0	3.6		0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4

Фрагмент плану проєкту у MS Excel

WBS



Document: 1 Estimation, Summary															
Author:															
Date: 2022.10.14															
Task Name							MIN Hours	MAX Hours	Expected Hours	Rate USD/Hour	Description				
Development Phases															
Front-end Development															
PHASE 1															
Documentation, Total							30.0	41.0	10.0						
Architecture, Total							4.1	15.5	36.5						
Design UI/UX, Total							39.9	55.0	46.7						
Slicing, Total							76.0	98.4	91.2						
Development, Total							497.7	699.1	602.8						
Total, QA/QC							117.3	176.1	134.9						
Total, Project Management							145.3	189.5	167.9						
Total, General Scope Front-End Development							910.3	1274.6	1090						
Back-end Development															
PHASE 1															
Documentation, Total							26.7	37.1	7.7						
Architecture, Total							4.1	10.4	32.0						
Design UI/UX, Total							6.1	9.3	7.2						
Slicing, Total							4.0	7.4	5.1						
Development, Total							521.3	711.3	597.1						
Total, QA/QC							97.0	154.1	132.9						
Total, Project Management							121.0	159.9	145.8						
Total, General Scope Back-End Development							780.2	1089.5	927.8						

Фрагмент плану з WBS структурою

Q&A



Дякую за увагу!