

**Шеремет Н.В.**

*магістрантка*

*ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»*

**Кубанов Р.А.**

*к. пед. н., доц.*

*ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»*

## **УПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ ЯК ЕФЕКТИВНО-РАЦІОНАЛЬНИЙ ШЛЯХ ОПТИМІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА**

У сучасних умовах зростання вартості енергоресурсів та збільшення обтяжень екологічного характеру, ефективне використання енергії стає надзвичайно актуальним завданням для будь-якого підприємства, зокрема будівельного сектору. Стратегія енергозбереження на будівельних підприємствах набуває все більшої важливості у контексті забезпечення економічної стійкості та конкурентоспроможності. Дослідження щодо впровадження стратегії енергозбереження як елементу оптимізації економічної діяльності будівельного підприємства є актуальним з точки зору пошуку ресурсозберігаючих інновацій, підвищення продуктивності та зниження витрат на енергопостачання. Враховуючи складні умови сучасного ринку та необхідність забезпечення сталого розвитку, вивчення можливостей інтеграції стратегії енергозбереження в економічну діяльність будівельних підприємств є дієвим способом вирішення важливих проблем та досягнення економічних та екологічних цілей.

Мета дослідження – надати загальну характеристику та визначити особливості впровадження стратегії енергозбереження як елементу оптимізації економічної діяльності будівельного підприємства.

Оптимізація економічної діяльності будівельного підприємства – складний процес, який вимагає комплексного підходу до вирішення ряду проблемних питань. Один з таких аспектів – вартість проектування та будівництва. Важливо правильно розподілити витрати так, щоб зробити проект більш ефективним та доступним. Класифікація вартості проектування та будівництва дозволяє краще розуміти складові цих витрат і знаходити шляхи їх оптимізації. Ще одним проблемним напрямком є економічна доцільність використання новітніх технологій. Хоча впровадження таких інновацій, як BIM, 3D друк та «розумні» системи, може зіткнутися з економічними перешкодами, у довгостроковій перспективі це може призвести до значних позитивних змін у будівельній галузі. Підвищення ефективності процесів та зменшення витрат може стати ключем до успіху та конкурентоспроможності підприємства. Забезпечення енергоефективності

– ще один важливий аспект в діяльності будівельних підприємств. Інвестиції у цей напрямок можуть здатися значними на початковому етапі, але вони дозволяють знизити витрати на експлуатацію у майбутньому. Важливо оцінити рентабельність таких інвестицій, враховуючи не лише довгострокові економічні вигоди, а й позитивний вплив на якість об'єктів. Крім цього, для стимулювання ефективності та інновацій у сфері будівництва важливо розвивати систему стимулювання та мотивації працівників. Чітке визначення цілей та нагород за досягнення їх може інколи виявитися більш ефективним за збільшення заробітної плати. Крім того, важливо враховувати індивідуальні потреби та мотивації працівників, щоб забезпечити корисну співпрацю та позитивні результати. Зважаючи на те, що на сучасному ринку будівельних послуг велике значення має якість та термін виконання робіт, важливо також надавати увагу контролю за якістю та дотриманням технічних стандартів. Впровадження систем управління якістю, контроль за процесами та постійне вдосконалення можуть допомогти підтримувати високий рівень якості продукції та послуг. Для підвищення ефективності та рентабельності будівельного підприємства необхідно також удосконалювати процеси управління витратами та фінансами. Аналіз та оцінка ефективності витрат, пошук ефективних фінансових рішень та оптимізація фінансового планування можуть допомогти знизити витрати та підвищити прибутковість підприємства. Крім того, важливим аспектом оптимізації економічної діяльності будівельного підприємства є розвиток інноваційної діяльності та пошук нових ринків збуту. Впровадження новітніх технологій, аналіз конкурентоспроможності та розробка стратегій розвитку можуть допомогти підприємству зайняти відмітне місце на ринку та підвищити його конкурентоспроможність. У зв'язку зі зростанням екологічних проблем та вимог до сталого розвитку, важливим напрямком оптимізації є впровадження екологічно чистих технологій та засобів виробництва. Розвиток «зелених» технологій та зобов'язання до зменшення відходів та негативного впливу на навколишнє середовище можуть стати ключовими стратегіями для підприємства у майбутньому [1]. Отже, оптимізація економічної діяльності будівельного підприємства вимагає комплексного підходу, включаючи в себе вирішення проблем вартості проектування та будівництва, використання новітніх технологій, розвиток енергоефективності, стимулювання працівників, контроль якості та фінансовий менеджмент.

Зокрема, важливо зазначити, що оптимізація економічної діяльності будівельного підприємства включає в себе ряд стратегічних напрямків, серед яких впровадження стратегії енергозбереження виявляється одним із ключових. Цей процес передбачає комплексний аналіз і розрахунок енергетичного стану підприємства з метою встановлення цільових показ-

ників щодо зниження споживання енергоресурсів та підвищення енергоефективності. Формування стратегії базується на розробці та реалізації комплексу заходів з енергозбереження, які можуть включати у себе встановлення енергозберігаючого обладнання, модернізацію опалювальних систем та впровадження енергоефективних технологій у будівництві [3].

По завершенні планування та реалізації енергозберігаючих заходів наступним кроком є контроль за процесами енергозбереження. Це включає систематичний моніторинг та аналіз результатів впроваджених заходів, а також виявлення та усунення можливих проблем. Інноваційним аспектом впровадження стратегії енергозбереження є активне застосування новітніх технологій у цій сфері, таких як використання систем "розумного будівництва" чи сонячних панелей.

Для забезпечення успішного впровадження стратегії енергозбереження необхідно розробляти науково обґрунтовані методики організації та управління цим процесом в будівництві [2]. Також важливо активізувати роботу над розробкою та впровадженням економічно ефективних норм і стандартів, які спрямовані на оптимізацію використання ресурсів та покращення якості проектування та будівництва. Актуалізація нормативно-правової бази є важливим кроком у покращенні сприятливого середовища для розвитку енергозберігаючих практик та технологій.

Додатково, впровадження стратегії енергозбереження може бути пов'язане зі створенням інноваційних підходів до використання енергії, таких як використання відновлюваних джерел енергії чи удосконалення технологій збереження енергії на підприємстві. Зазначимо, що економічні підходи та аналіз енергозберігаючих заходів можуть допомогти в оптимізації витрат та зниженні витрат на енергопостачання підприємства, що сприятиме підвищенню його конкурентоспроможності на ринку будівельних послуг [4].

Загальним висновком є той факт, що впровадження стратегії енергозбереження на будівельному підприємстві може значно покращити економічні показники підприємства, сприяючи підвищенню його ефективності та стійкості в умовах ринкової конкуренції. Цей підхід дозволить підприємству не лише заощаджувати ресурси та знижувати витрати, але й зберегти природне середовище та розвивати сталість у економічній діяльності.

#### **Список використаних джерел**

1. Ліпич Л.Г., Чорнуха І.В., Цимбалюк І.О. Формування стратегії розвитку будівельного підприємства в умовах інвестиційної конкуренції: монографія. Луцьк : Вежа-Друк, 2015. 212 с.

2. Радкевич А.В., Арутюнян І.А., Сайков Д.В. Концептуалізація теоретико-методологічної парадигми розрахунку будівельного заділу в розрізі

імплементативних засад оптимізації організаційних процесів будівельного виробництва підрядних підприємств. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2019. Вип. 39. С. 51-59.

3. Kubanov R., Makatora D., Prusov D. Economic constant of introducing resource-saving technologies at a construction company in an unstable market environment with limited resources. Економіка та суспільство: електрон. жур. 2024. № 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-9>; URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3264/3187> (дата звернення: 09.11.2024).

4. Yashchenko O., Makatora D., Kubanov P., Prusov D. Concept in the context of sustainable territorial development: innovation, economy, management, construction and applied characteristics. Ефективна економіка: електрон. жур. 2024. № 2. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2.22>; URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3077/3113> (дата звернення: 09.11.2024).

**Шкуратов О.І.**

*д.е.н., проф.*

*Київський національний університет будівництва і архітектури  
м. Київ*

## **СТРАТЕГІЧНІ ІМПЕРАТИВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД**

Процес реалізації політики бюджетної децентралізації має обов'язково оцінювати механізми, важелі та інструменти бюджетної децентралізації слід комплексно, з урахуванням складності та багатоаспектності організації і регулювання суспільних відносин. Тому важливо, щоб фінансові результати процесу добровільного об'єднання територіальних громад відповідали загальнонаціональним інтересам і рівню фінансової безпеки країни. Фінансова безпека територіальних громад є ключовим елементом загальної економічної стабільності країни. В умовах децентралізації та зростаючої автономії місцевих органів влади, забезпечення фінансової безпеки стає все більш актуальним завданням [1]. Це включає в себе не лише забезпечення стабільного фінансування, але й ефективне управління ресурсами, мінімізацію ризиків та запобігання фінансовим кризам. У цій статті ми розглянемо основні аспекти стратегії забезпечення фінансової безпеки територіальних громад.

Необхідність реалізації фінансової децентралізації та забезпечення фі-