

імплементативних засад оптимізації організаційних процесів будівельного виробництва підрядних підприємств. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2019. Вип. 39. С. 51-59.

3. Kubanov R., Makatora D., Prusov D. Economic constant of introducing resource-saving technologies at a construction company in an unstable market environment with limited resources. Економіка та суспільство: електрон. жур. 2024. № 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-9>; URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3264/3187> (дата звернення: 09.11.2024).

4. Yashchenko O., Makatora D., Kubanov P., Prusov D. Concept in the context of sustainable territorial development: innovation, economy, management, construction and applied characteristics. Ефективна економіка: електрон. жур. 2024. № 2. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2.22>; URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3077/3113> (дата звернення: 09.11.2024).

Шкуратов О.І.

д.е.н., проф.

*Київський національний університет будівництва і архітектури
м. Київ*

СТРАТЕГІЧНІ ІМПЕРАТИВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Процес реалізації політики бюджетної децентралізації має обов'язково оцінювати механізми, важелі та інструменти бюджетної децентралізації слід комплексно, з урахуванням складності та багатоаспектності організації і регулювання суспільних відносин. Тому важливо, щоб фінансові результати процесу добровільного об'єднання територіальних громад відповідали загальнонаціональним інтересам і рівню фінансової безпеки країни. Фінансова безпека територіальних громад є ключовим елементом загальної економічної стабільності країни. В умовах децентралізації та зростаючої автономії місцевих органів влади, забезпечення фінансової безпеки стає все більш актуальним завданням [1]. Це включає в себе не лише забезпечення стабільного фінансування, але й ефективне управління ресурсами, мінімізацію ризиків та запобігання фінансовим кризам. У цій статті ми розглянемо основні аспекти стратегії забезпечення фінансової безпеки територіальних громад.

Необхідність реалізації фінансової децентралізації та забезпечення фі-

нансової безпеки територіальних громад є вагомим аргументом на користь формування та впровадження уніфікованого комплексного нормативного документа, який матиме чіткі стратегічні положення та регулюватиме розвиток фінансових відносин в територіальних громадах. Створення такого документа потребує поєднання в єдиному комплексі проблем, розв'язати які потрібно єдиним комплексним методом, що базується на програмно-цільовому підході.

У контексті застосування програмно-цільового методу основним документом є доктрина, що містить основні імперативи розвитку тієї чи іншої сфери. Цей документ має стати основним методологічним документом, на базі якого буде проводитися стратегічне планування та практичне здійснення цілей забезпечення фінансової безпеки територіальних громад загалом. Фінансова безпека може бути досягнута, якщо будуть визначені найважливіші стратегічні напрями її забезпечення у рамках цієї доктрини, побудована чітка логічна схема своєчасного виявлення та ліквідації можливих небезпек і загроз, зменшення наслідків [2]. Для цього необхідно, щоб найважливішою частиною системи управління фінансовою безпекою стали прогнозно-аналітичні документи, а саме, стратегія та програма забезпечення фінансової безпеки територіальних громад, які повинні стати інструментом реалізації фінансової політики в Україні та регіонах.

Загалом, співвідношення розглянутих документів можна представити схематично (рис. 1). До того ж дуже важливо забезпечити необхідну ув'язку концептуальних і програмних розробок щодо фінансової безпеки територіальних громад з існуючими концепціями і програмами соціально-економічного розвитку, програмами просторового розвитку та іншими матеріалами.

Стратегія фінансової безпеки територіальних громад має стати базовим документом стратегічного планування у сфері розвитку системи забезпечення фінансової безпеки територіальних громад і визначає комплекс взаємопов'язаних пріоритетів, цілей, завдань і заходів. Основною метою стратегії є визначення моделі дій і засобів системи забезпечення фінансової безпеки територіальних громад, у т.ч. основних напрямів, форм, методів і засобів досягнення стратегічних цілей.

Реалізація напрямів, передбачених Стратегією, дозволить конкретизувати їх у Державній програмі забезпечення фінансової безпеки територіальних громад України на короткостроковий період, що дасть можливість забезпечити якість і безпеку фінансової системи громад,

Моніторинг та оцінку ефективності реалізації Стратегії має проводити Міністерство фінансів України. Для забезпечення об'єктивності та неупередженості проведення такого моніторингу та оцінки передбачається залучати наукові установи, неурядові організації та незалежні інститути.

Прогнозні значення найважливіших індикаторів будуть різними залежно від можливих сценаріїв розвитку регіональної економіки [3].



Рис. 1. Співвідношення стратегічних документів реалізації фінансової безпеки територіальних громад

Джерело: сформовано автором.

Таким чином, аналіз забезпечення стратегічного розвитку аграрного сектора на національному та міжнародному рівні засвідчив необхідність створення принципово нової системи нормативно-правових актів, що регулюють фінансову безпеку територіальних громад. Стратегія фінансової безпеки територіальних громад та інструменти стратегічного управління у цій сфері мають передбачати врахування етапів, запропонованих у рамках наступного алгоритму: ідентифікація загроз та ризиків фінансової безпеки територіальних громад, діагностика її рівня, оцінка впливу загроз та ризиків з урахуванням потенціалу територій, прогнозування сценаріїв та вибір варіанта стратегії управління фінансової безпеки, оцінка ефективності та контроль.

Список використаних джерел

1. Шкуратов О.І., Хохуляк О.О. Формування бюджетного потенціалу територіальних громад. Інвестиції: практика та досвід. 2023. № 16. С. 7–12.

2. Аксьонова Т.С. Актуальні загрози та ризики фінансовій безпеці України та роль держави у її забезпеченні. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 17. С. 130–138.

3. Shkuratov O., Khokhuliak O., Kushniruk T. The role of land resources in the financial provision of rural areas of Ukraine. Scientific Papers: Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. 2022. Vol. 22. Issue 3. P. 643–648.

Штанько Я.П.

аспірант

*Київський національний університет будівництва і архітектури
м. Київ*

РОЛЬ КОНТРОЛІНГУ В ІНСТРУМЕНТАРІЇ УПРАВЛІННЯ БУДІВЕЛЬНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ

Сучасна будівельна галузь характеризується високою динамічністю, що вимагає від власників і менеджерів будівельних підприємств постійного вдосконалення методів і технік управління. Для цього керівництво будівельних підприємств повинно знаходити ефективні шляхи зниження втрат часу, ресурсів і фінансів, оптимізуючи будівельне виробництво на кожному етапі інвестиційно-будівельного циклу. Серед пріоритетних завдань постають управління запасами, визначення їх оптимального рівня, прогнозування строків виконання робіт із врахуванням можливих відхилень, визначення потреби в фінансових інвестиціях та оптимізація грошових потоків [1]. Способи формування виробничих запасів і їх оптимізація є реальними важелями для підвищення якості організаційно-технологічних рішень в умовах динамічного будівельного середовища. Впровадження оперативного контролінгу як одного з найефективніших методів управління дозволяє підприємствам підвищувати рентабельність і забезпечувати поточну платоспроможність. Контролінг допомагає оперативно відстежувати витрати, зокрема через інструменти, такі як АВС-аналіз, який надає точну оцінку використання матеріалів у структурі кошторисної вартості. Таким чином, контролінг не лише сприяє досягненню поточних управлінських завдань, а й забезпечує ефективність управління витратами. Його впровадження допомагає будівельним підприємствам адаптуватися до викликів сучасного середовища, підвищуючи їх конкурентоспроможність і стабільність.

Розглядаючи контролінг як систему, в умовах сучасних викликів доцільно застосовувати конструктивний підхід. Він дозволяє створити струк-