

*Баличев Олег Юрійович, аспірант,
Київський національний університет будівництва і архітектури*

ЦІЛЬОВІ ІНДИКАТОРИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ПРІОРИТЕТІВ ТА ЕТАПИ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ ПІДПРИЄМСТВ

На основі здійсненого аналізу обґрунтовано концептуальні положення управління економічною безпекою підприємств, які дозволяють забезпечити ефективність управління економічною безпекою підприємств машинобудування на основі використання активних підходів та базуються на узгодженості стратегій економічної безпеки зі стратегіями підприємств, врахуванні впливу факторів, стану їх ресурсів та можливостей. Невідповідність між ними формує умови зниження рівня економічної безпеки і вимагає введення змін в організаційно-економічний механізм управління економічною безпекою підприємств машинобудування (рис. 1.).

Запропоновано класифікувати стратегії управління економічною безпекою на стратегії реагування за слабкими, параметричними та системними сигналами. Стратегію реагування за слабкими сигналами рекомендовано використовувати за умови, що диспропорції системи не впливають на можливості реалізації стратегічних цілей, тобто зміни у тактичних показниках не мають суттєвого впливу на цільові. Це досягається за рахунок ефективної реалізації організаційно-економічного механізму управління економічною безпекою підприємств. Дана стратегія базується на ліберально-демократичному стилі та проактивному підході до управління. Стратегію за параметричними сигналами доцільно використовувати за умови, коли спостерігається розбалансування між тактичними, стратегічними та тактичними показниками за окремими структурними елементами економічної безпеки, що призводить до зниження її рівня і необхідності застосування інструментів приведення системи у стан стійкості, підвищення ефективності використання її ресурсів або формування умов розвитку засобами тактичного управління для недопущення негативних системних змін. Вона вимагає застосування програмно-цільового підходу, принципів «розумної» дисципліни, оптимального поєднання формалізації і деформалізації, зваженого контролю. Для неї характерний консервативний тип поведінки керуючої системи. Стратегію реагування за системними сигналами рекомендовано використовувати за умов діагностування стійких тенденцій до

розбалансування у системі економічної безпеки, що виражається у суттєвих диспропорціях як на рівні тактичних, так і стратегічних показників у динаміці. Її реалізація вимагає застосування антикризового підходу на основі раціонального поєднання реактивних та проактивних рішень, жорсткої централізації, авторитарного стилю управління (1).

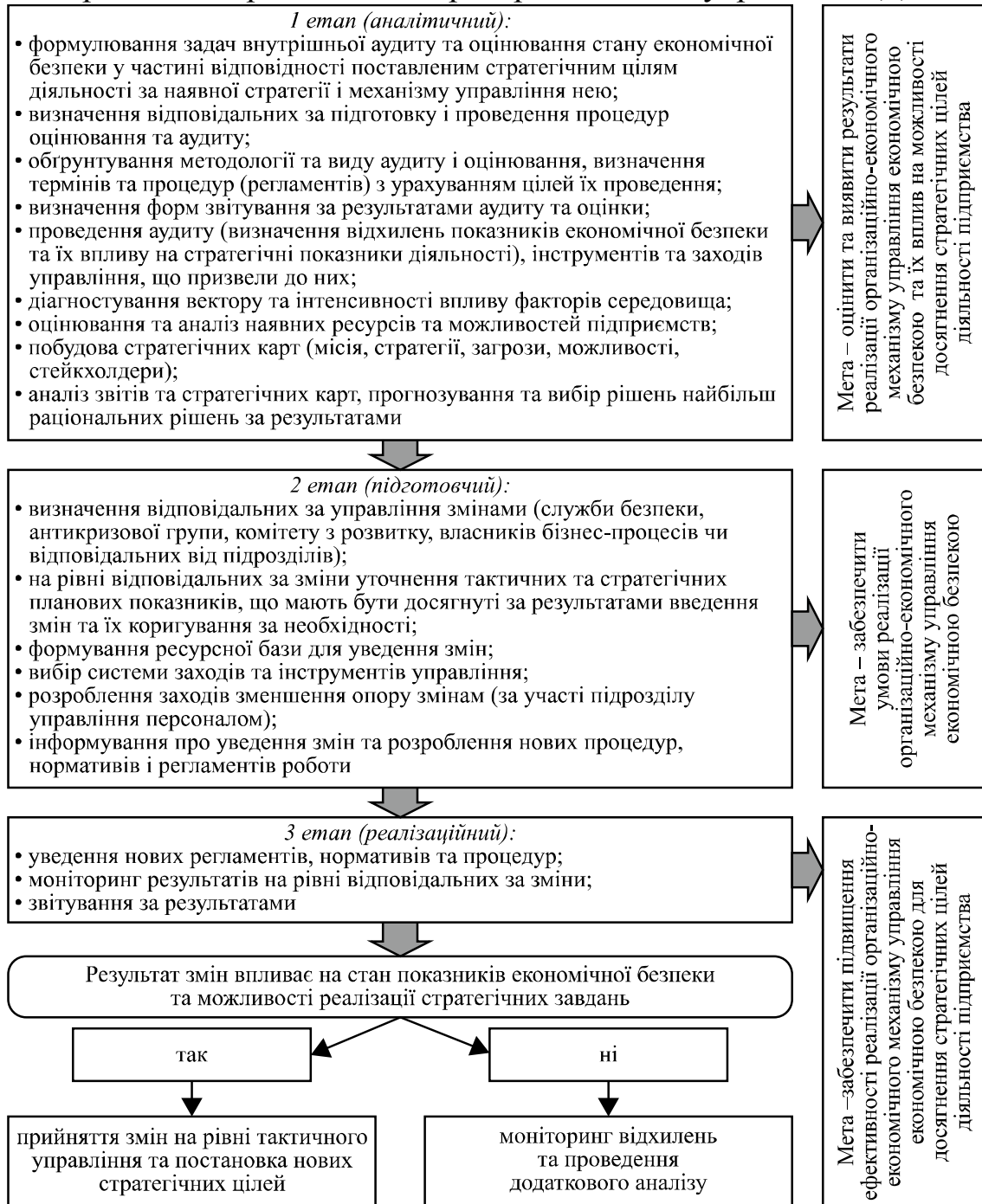


Рис. 1 – Етапи введення змін у організаційно-економічний механізм управління економічною безпекою підприємств машинобудування

Відповідно до сутності та цілей стратегій управління економічною безпекою підприємств систематизовано заходи підтримувального, стабілізаційного і забезпечувального характеру, основні інструменти їх реалізації (2). Визначено, що реалізація стратегій реагування за слабкими і параметричними сигналами має координуватись службою економічної безпеки та комітетом з розвитку, а стратегія за системними сигналами – службою економічної безпеки та антикризовим комітетом. Їх реалізація має супроводжуватись формуванням внутрішньо-організаційної методології управління економічною безпекою підприємств.

Список використаних джерел і літератури

1. *Соломянюк Н. М.* Оцінка впливу оточуючого середовища на стратегічні плани підприємства в умовах невизначеності: Автореф. дис... канд. екон. наук: 08.06.01 / Національний ун-т харчових технологій. - К., 2005. - 21с.
2. Стратегії економічного розвитку в умовах глобалізації : [монографія] / [За ред. д-ра екон. наук, проф. Д. Г. Лук'яненка]. — К.: КНЕУ, 2001. — 538 с.
3. Стратегія економічного і соціального розвитку України (2004-2015 роки) "Шляхом Європейської інтеграції" / Авт. кол.: А.С. Гальчинський, В.М.Геєць та ін.; Нац. ін-т стратег. дослідж., Ін-т екон. прогнозування НАН України, М-во економіки та з питань європ. інтегр. України.- К.: ІВЦ Держкомстату України, 2004.- 416 с.

*Веремєєва Тетяна Ігорівна, здобувачка,
Київський національний університет будівництва і архітектури*

ІНТЕГРАЦІЯ ПІДХОДІВ ЯКОСТІ СИСТЕМ АДМІНІСТРУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ

Сучасне бізнес-середовище характеризується динамічністю, оперативністю, непрогнозованістю, складністю взаємовідносин і взаємовпливів тощо. Це зумовлює необхідність формування дієвих систем адміністрування в управлінні підприємствами, за допомогою яких можна більш ефективно прогнозувати зміни кон'юнктури ринку, ухвалювати