

мости, енергетичні об'єкти. Це дозволить зменшити залежність від одного виду інвестицій і знизити ризик у разі економічних труднощів в певній галузі.

Також важливо створити національні механізми гарантування інвестицій, що дозволяють зменшити ризик для інвесторів при реалізації великих інфраструктурних проєктів, зокрема через державні гарантії чи пільгове кредитування для будівельних компаній. Це сприятиме підвищенню інтересу до інвестицій у будівництво і забезпеченню стабільності в галузі.

Таким чином, комплексний підхід до управління інвестиціями, використання сучасних фінансових інструментів і зниження ризиків сприятимуть не лише розвитку будівельного сектору, а й зміцненню фінансової стабільності в країні в цілому.

### **Список використаних джерел**

1. Юрченко О.Ю., Мухін О.О. Інвестиції як ключова передумова розвитку ринку нерухомості. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Вип. (76). 2024. С. 496–504.
2. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин: зб. наук. праць. Вип. 39. Ч. 2. К.: КНУБА, 2019. 206 с.

**Леденьов А.О.**

*магістрант*

*ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»*

## **НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

У сучасних умовах ведення бізнесу неможливо уявити підприємство, яке функціонує без управлінських рішень. Ефективність цих рішень безпосередньо впливає на конкурентоспроможність підприємства та його потенціал для подальшого розвитку. Тому вдосконалення процесу розробки та прийняття управлінських рішень є одним із пріоритетних напрямів у сучасних науці та практиці [1, с. 201].

Управлінське рішення – це результат вибору способу дій, здійсненого суб'єктом (органом) управління, для розв'язання конкретної управлінської проблеми. Головною метою такого рішення є забезпечення координаційного впливу на об'єкт (систему) управління з метою досягнення цілей організації [2, с. 76]. Управлінські рішення мають прийматися безпосередньо керівником підприємства або відповідним структурним підрозділом. Для кожного з них це завдання полягає у виборі управлінських заходів, що вимагає всебічного

оцінювання обставин та вибору одного з кількох варіантів для досягнення ефективних результатів [2, с. 131].

Прийняття управлінських рішень можна визначити як процес їх розробки та вибору. Найважливішим резервом для підвищення ефективності суспільного виробництва є підвищення якості прийнятих управлінських рішень, що досягається шляхом удосконалювання процесу прийняття управлінських рішень [4]. Вдосконалення процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві включає такі важливі напрями: використання сучасних інформаційних технологій для збору та обробки даних; впровадження систем аналітики та бізнес-інтелекту для отримання точних і своєчасних даних; залучення експертів (консультації з фахівцями в галузі, щоб отримати різні перспективи; створення комітетів або робочих груп для розробки рекомендацій); розробка чітких процедур для прийняття рішень; визначення критеріїв для оцінки варіантів рішень; аналіз ризиків (впровадження методів оцінки ризиків для визначення потенційних загроз; використання SWOT-аналізу для оцінки сильних і слабких сторін, можливостей і загроз); інтеграція систем підтримки прийняття рішень для автоматизації та оптимізації процесів; використання штучного інтелекту та машинного навчання для прогнозування результатів; проведення тренінгів для підвищення кваліфікації співробітників у сфері прийняття рішень; забезпечення можливості адаптувати рішення в разі змін зовнішніх чи внутрішніх факторів; впровадження системи збору зворотного зв'язку для постійного вдосконалення процесів та аналізу результатів; регулярний моніторинг та аналіз результатів прийнятих рішень; використання отриманих знань для покращення майбутніх рішень; забезпечення відкритої та ефективної комунікації між усіма рівнями управління; залучення співробітників до процесу прийняття рішень для підвищення їхньої мотивації та відповідальності. Ці напрями можуть суттєво підвищити ефективність і якість управлінських рішень, а також адаптивність підприємства до змінюваних умов ринку [5].

Таким чином, процес прийняття управлінських рішень є ключовою умовою для успішної роботи будь-якого підприємства. Для підвищення ефективності діяльності підприємства важливо зосередитися на детальному та поетапному підході до підготовки і прийняття таких рішень.

### **Список використаних джерел**

1. Груб'як С.В. Сучасні аспекти розроблення і прийняття управлінських рішень. Економіка і суспільство. Вип. 11. 2017. С. 201–204.

2. Парій Л.В., Кубрак А.О. Прийняття управлінських рішень на підприємстві. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. Вип. 47. 2023. С. 75–79.

3. Фрунза С. Напрями ефективної системи прийняття управлінських рішень на прикладі підприємства сільськогосподарського машинобудування. Галицький економічний вісник. № 2(69). 2021. С. 129–136.

4. Малюкіна А.О. Основні напрями удосконалення процесу прийняття управлінських рішень на українських підприємствах. Інфраструктура ринку. Вип. 22. 2018. С. 146–152.

5. Maliukina A. Improving the management decision-making process at international enterprises. Економіка та суспільство. Вип. 62. 2024. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4012/394> 2 (дата звернення: 23.10.24).

**Лерш І.Д.**

*магістрант*

*ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»*

## **ТОПОГРАФО-ГЕОДЕЗИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЦЕСУ ВСТАНОВЛЕННЯ (ЗМІНИ) МЕЖ АДМІНІСТРАТИВНО- ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ОДИНИЦЬ**

За час реформування земельних відносин в Україні відбувалася низка змін в системі землекористування та територіальному розподілі продуктивних сил. Це призводить до виникнення нових землекористувань й викликає необхідність у здійсненні заходів з упорядкування територій адміністративно-територіальних одиниць. У зв'язку з цим актуальним питанням є землевпорядне забезпечення процесу встановлення (зміни) меж адміністративно-територіальних одиниць. Відсутність меж або їхнє необґрунтоване визначення не тільки суттєво ускладнює розвиток територіальних громад, а й призводить до виникнення численних порушень чинного земельного законодавства під час розпорядження землями, недоотримання місцевими бюджетами грошових надходжень, провокує виникнення спірних і конфліктних ситуацій тощо. При цьому важливим питанням в процесі встановлення меж адміністративно-територіальних одиниць є процес топографо-геодезичного забезпечення виносу меж населених пунктів в натуру (на місцевість).

Враховуючи значний розвиток інноваційних технологій варто проаналізувати та визначити напрями запровадження ефективних інстру-