

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

Факультет автоматизації і інформаційних технологій

Кафедра управління проектами

Атестаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра на тему:

«Управління проектом будівництва та підключення нової модульно-блочної

автоматизованої котельні для дитячого садочку.»

Виконав студент групи: УП-073
Скіданов Євген Володимирович

Керівник: Д.т.н., проф.
Яковенко Валерій Борисович

Київ - 2024



*Управління проєктом
будівництва та підключення
нової модульно-блочної
автоматизованої котельні
для дитячого садочку.*

Опис будівництва та управління проектом:

Мета будівництва: Метою будівництва в загальному плані є скорочення протяжності тепломереж, які мінімізують аварійність та теплові втрати, що дозволяють суттєво знизити споживання енергоносіїв.

Об'єкт будівництва – блочно-модульна автоматизована котельня, яка знаходиться на території дитячого садочку.

Предмет будівництва – процеси організації робіт по управлінню будівництва блочно-модульної котельні.



Завдання будівництва:

- оцінити ефективність існуючої центральної тепломережі та встановити необхідність реалізації проєкту з будівництва нової автоматизованої блочно-модульної котельні;
- розробити статут проєкту з будівництва та підключення автоматизованої блочно-модульної котельні;
- розробити план реалізації проєкту по будівництву котельні;
- описати процеси управління.

Статут проєкту

Назва проєкту: «Будівництво нової автоматизованої модульно-блочної котельні».




Дата початку проєкту: 12.02.2024.

Запланована дата завершення проєкту: 14.06.2024.

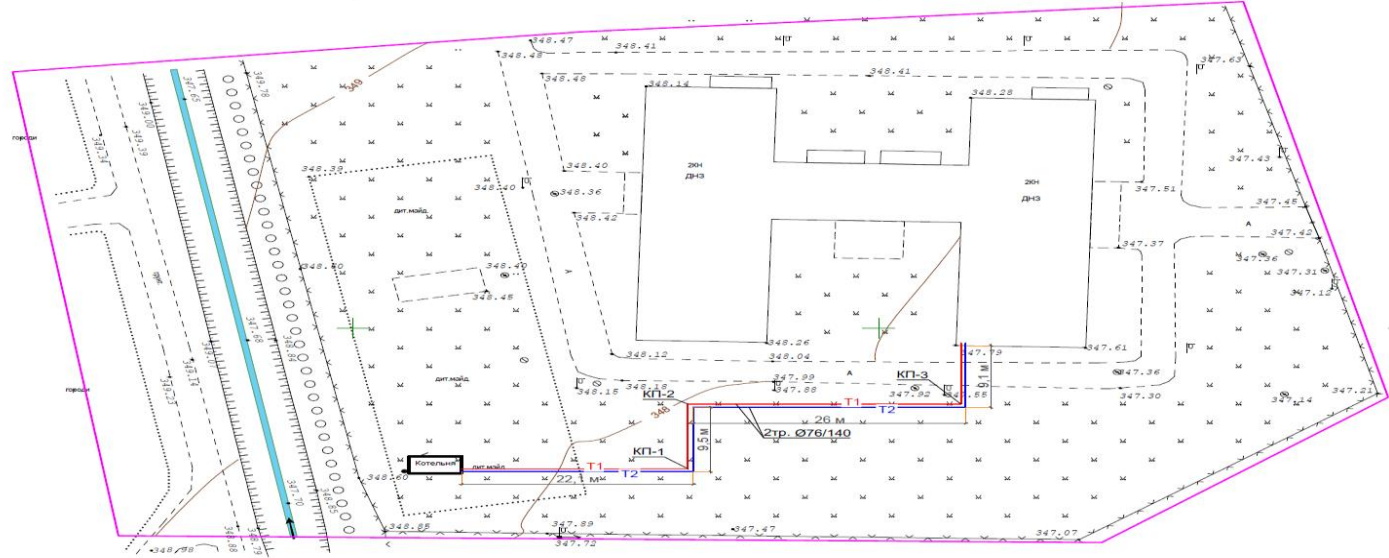
Замовник проєкту: Моршинська міська рада

Мета проєкту – будівництво економічно вигідної котельні для забезпечення теплом дитячий садочок при менших витратах на енергоносії.

Задачі проєкту:

-  До початку опалювального сезону побудувати та ввести в експлуатацію модульно-блочну котельню.
-  Працевлаштувати необхідний штат працівників .
-  Розробити та затвердити внутрішні нормативні документи з питань управління проєктами та процесами.

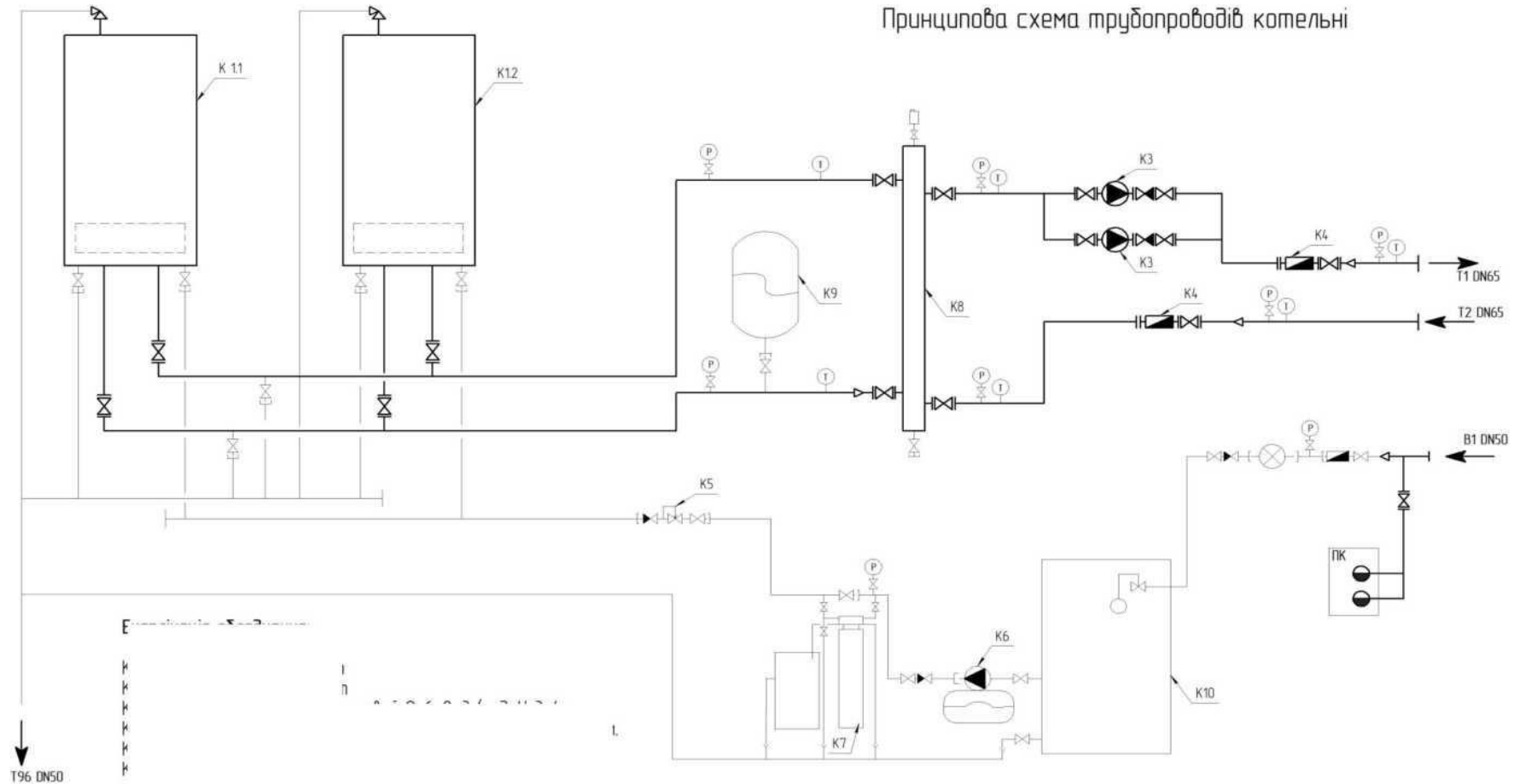
На даному плані показано місце встановлення модульно-блочної котельні та самої будівлі дит.садка, що в свою чергу демонструє невелику відстань від дитячого садочку та безпосередньо впливає на економію енерго-ресурсів у теплопостачанні. Це є одним з найголовніших відмінностей у порівнянні з централізованим теплопостачанням.



№ док.	Підп. та дата	Взам. інв. №

19-671-2023-ТМ				
Реконструкція теплових мереж з влаштуванням транспортної модульної котельні ЗДО (ясла-садок) "Сонечко" комбінованого типу Моршинської міської ради за адресою: Львівська область, Стрийський район, м.Моршин, вул.Лесі Українки, 34 (підготовка об'єкту до опалювального сезону)				
Зм.	К-сть	Лист № док.	Підпис	Дата
Керівник		Сидор	<i>[Signature]</i>	
ГП		Щеглюк	<i>[Signature]</i>	
Перевірів		Мельник	<i>[Signature]</i>	
Н. контроль		Павлів	<i>[Signature]</i>	
Розробив		Щеглюк	<i>[Signature]</i>	
Модульна блочна котельня.			Стадія	Аркуш
План теплових мереж. М 1:500.			Р	2
Копіював			Архів	
			Формат А3	

Ця гідравлічна принципова схема демонструє основні вузли котельні. Завдяки новим газовим котлам, мережевим насосам з частотним регулювання, теплообмінникам та системі автоматики вдалось значно знизити витрати енергоносіїв при тому ж ККД на тепlopостачанні. Що в свою чергу впливають на фінансові витрати у опалювальний період.



SWOT-АНАЛІЗ БУДІВНИЦТВА:

• Сильні сторони



- Висока якість продукції;
- Тривала робота із постачальниками основного устаткування;
- Кваліфікований персонал
- Довготривале співробітництво із замовником.

• Загрози



- Несвоєчасне постачання обладнання на об'єкт;
- припинення фінансування проекту з об'єктивних причин
- Затягування термінів виконання робіт завдяки неякісному виконанню дизайнерського проекту
- Затягування термінів виконання робіт завдяки непідготовленому будівельному майданчику
- Затягування термінів виконання робіт завдяки проблемі з робітниками (можливість мобілізації або хвороб працівників)

• Слабкі сторони



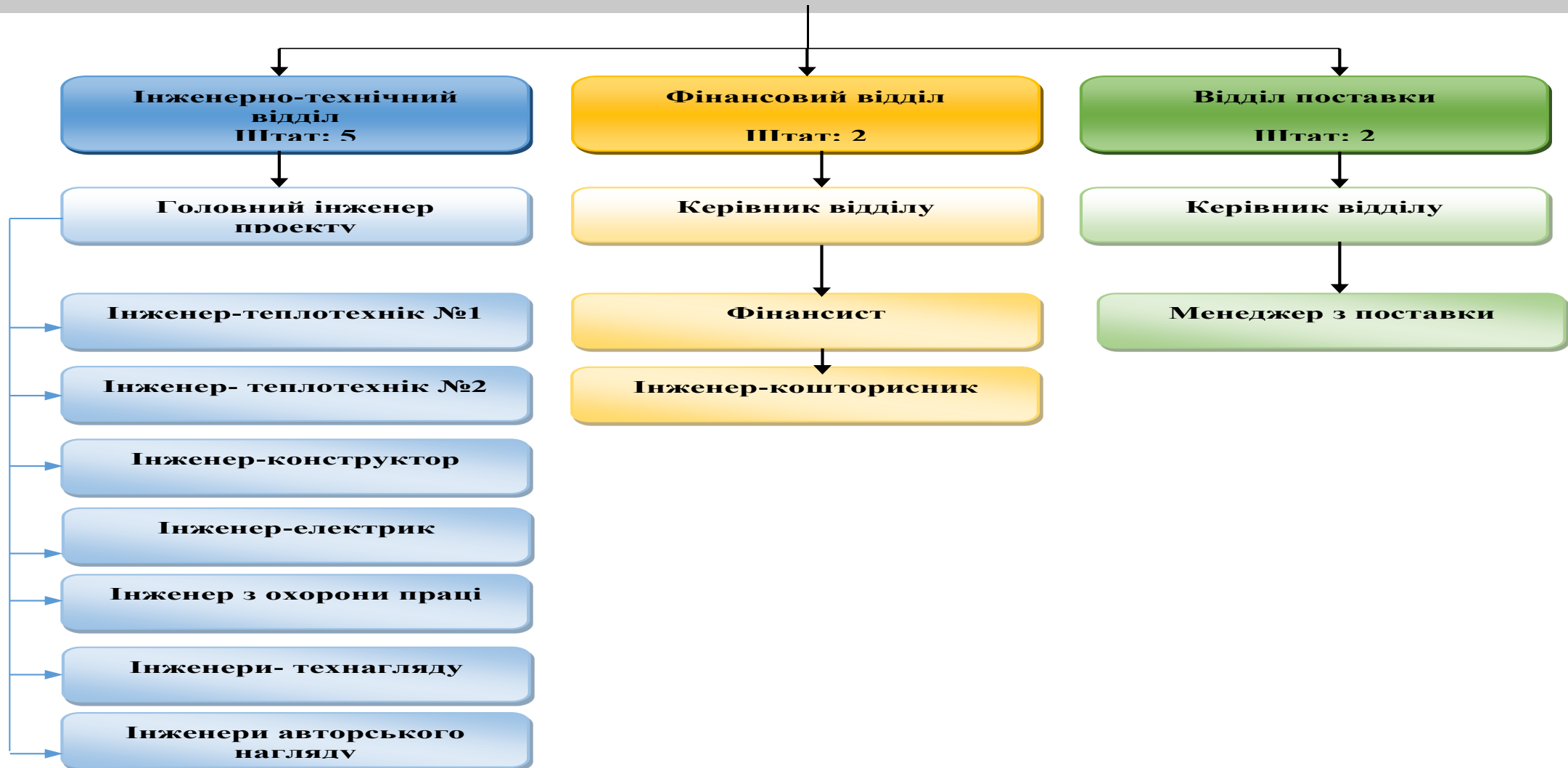
- Невелика кількість взаємозамінних постачальників
- Погана якість дизайнерського проекту;
- Не підготовлено майданчик під початок монтажу
- невисока організація праці
- мало висококваліфікованих робітників на фірмі

• Можливості



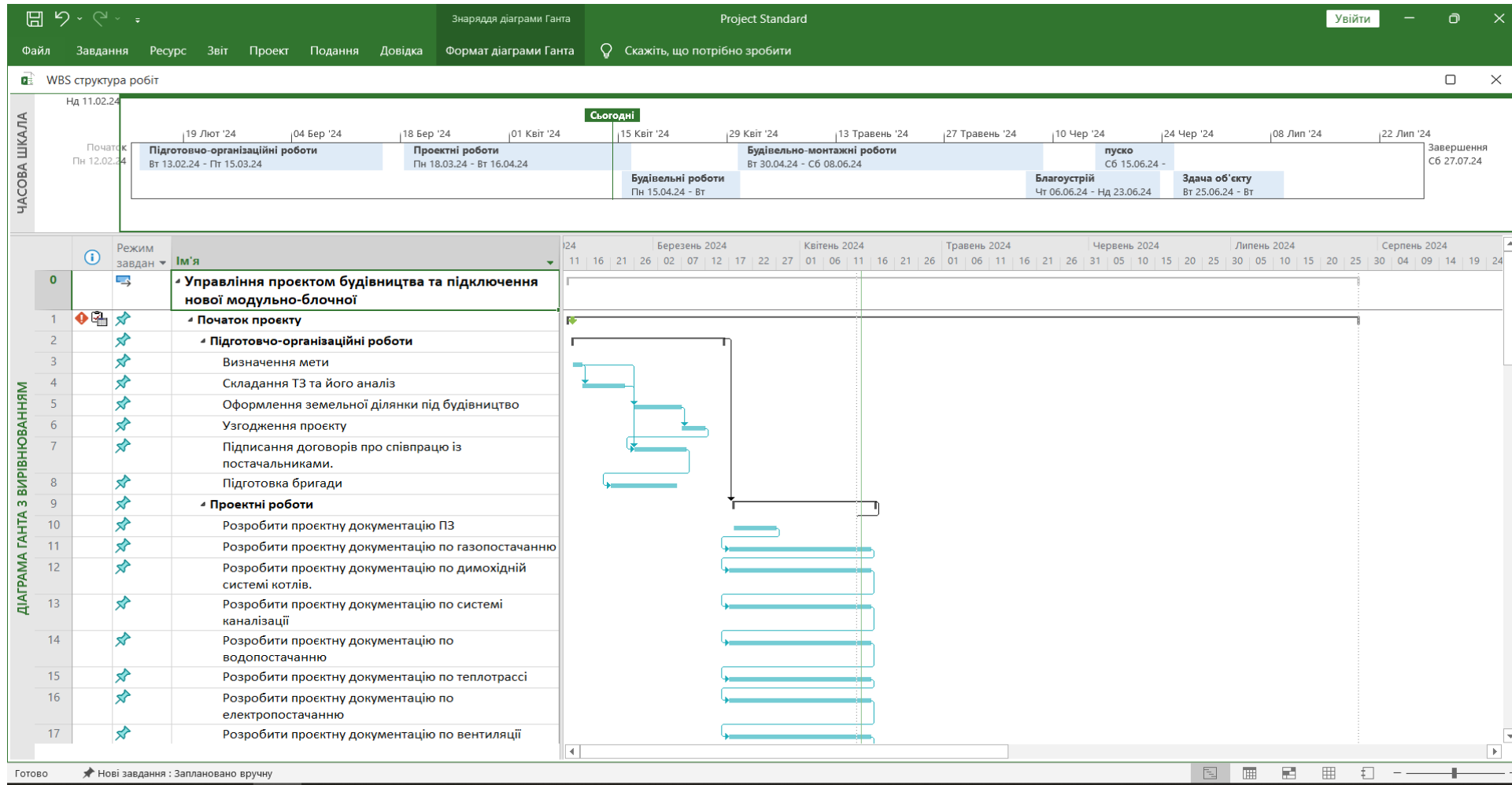
- Отримання додаткових замовлень у разі якісного та своєчасного виконання даного;
- Освоєння нових технологій
- Навчання молодих працівників

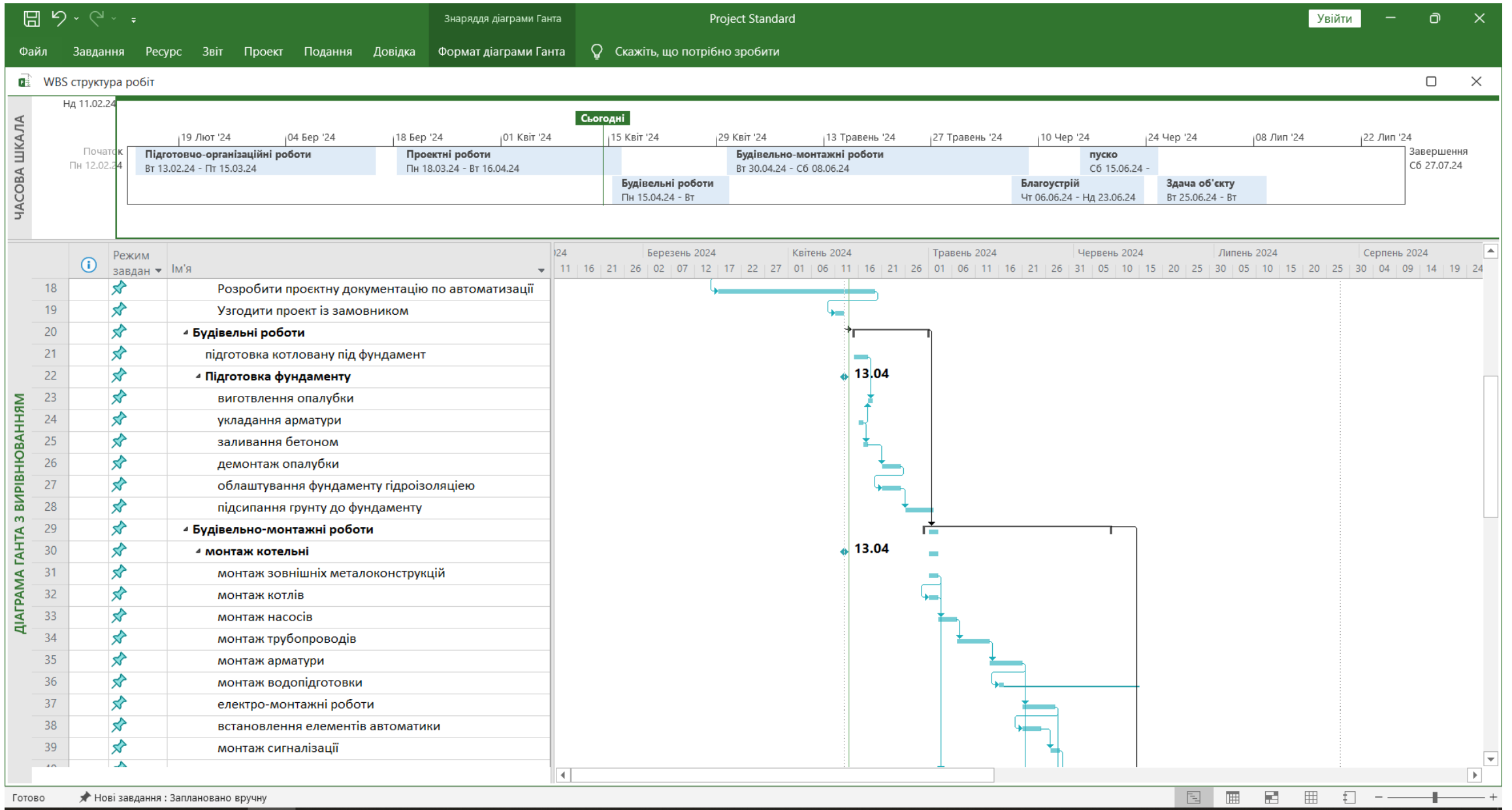
Команда проєкту на чолі з Генеральним директором

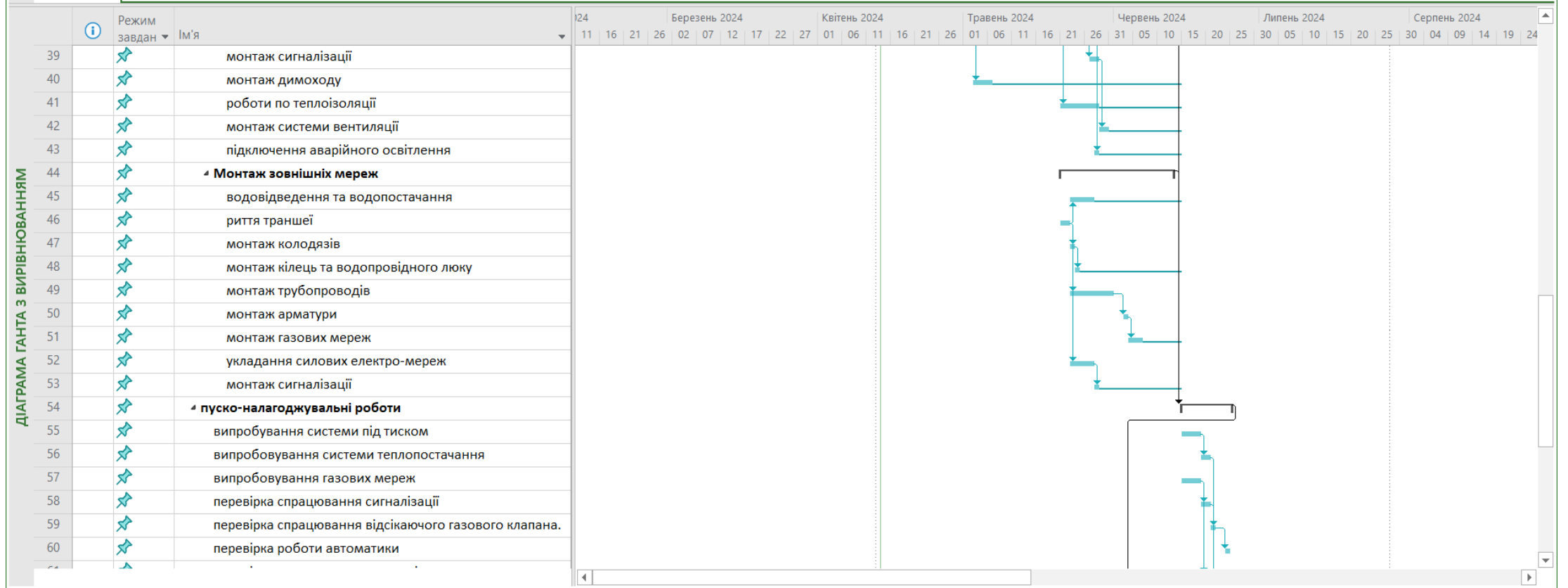
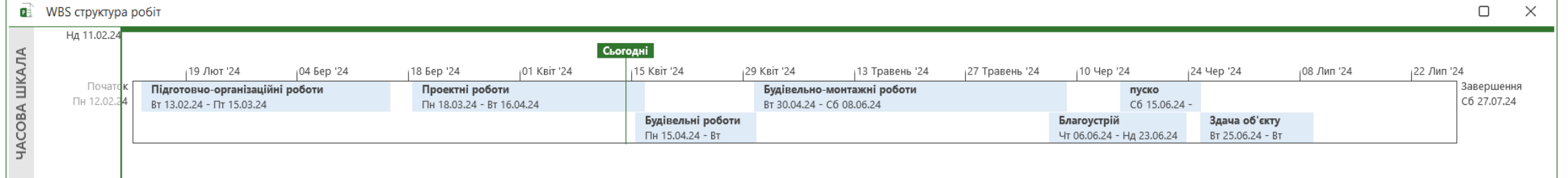


Діаграма Ганта

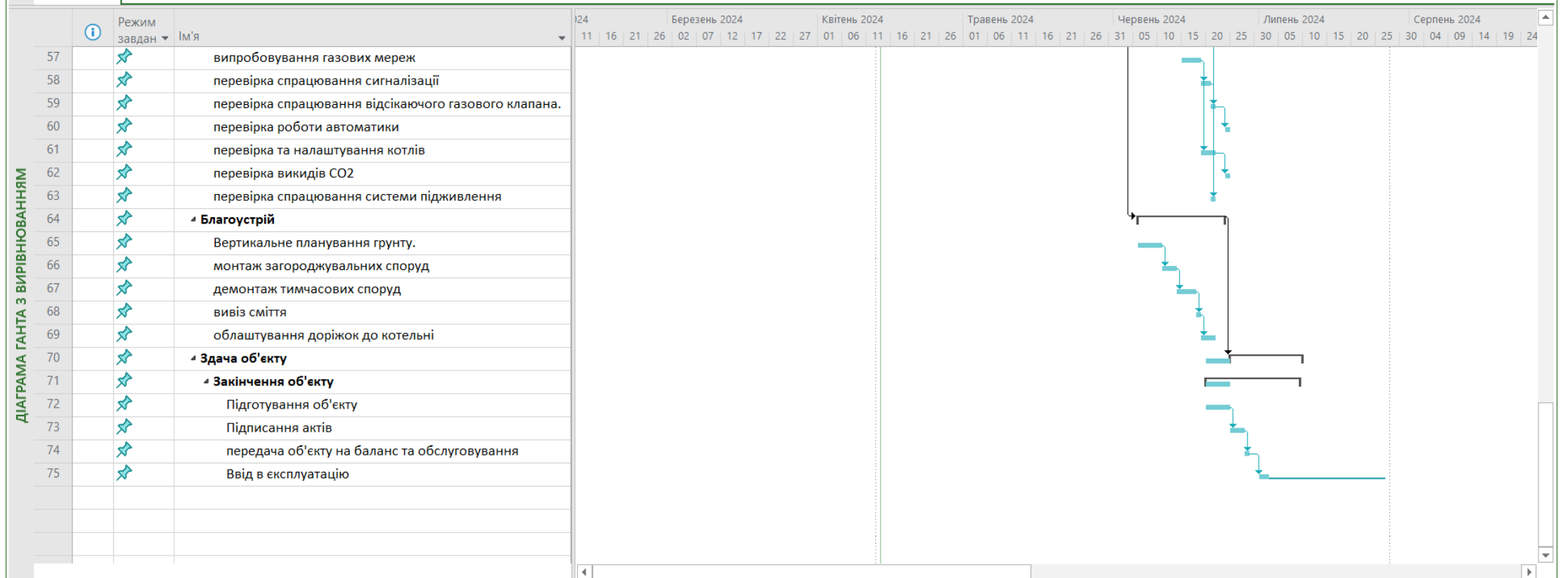
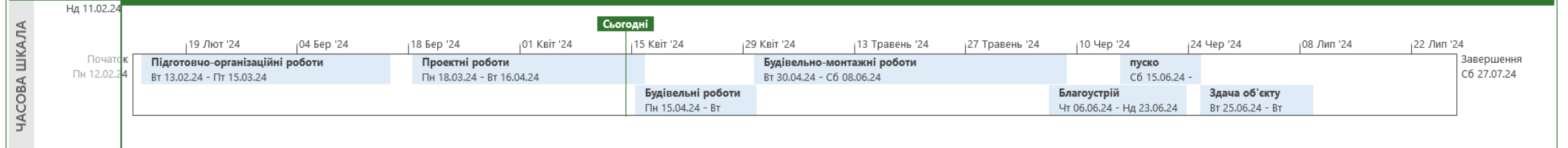
- Тривалість виконання робіт за проектом становить 120 робочих днів;
- Дата старту проекту призначено 12.02.2024;
- Передбачуваний фініш 27.06.2024;







WBS структура робіт



Висновки

У результаті виконання магістерської роботи було отримано такі результати:

- Визначено ресурси, які необхідні для реалізації проекту;
- Розраховано кількість членів команди проекту та визначено їх функціональні обов'язки щодо проекту;
- Створений план управління проектом, а також розраховано плановану вартість проекту;
- За допомогою програмного продукту Microsoft Project розроблено календарно-мережевий графік проекту.