

3. Зінич П.Л. Вентиляція громадських будівель: навч. посібник для студ. вищ. навч. закл. Київ. Нац. ун-т буд-ва і архіт. К: 2002. 255 с.

Гедзенко Т.О.

магістрант

ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»

Макатьора Д.А.

к. т. н., заступник директора з науково-педагогічної роботи

Кубанов Р.А.

к. пед. н., доц.

ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»

ПРОФЕСІЙНИЙ ПОРТРЕТ МЕНЕДЖЕРА АРХІТЕКТУРНО-БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ

Професійний портрет менеджера в архітектурно-будівельній галузі є дуже актуальним, оскільки будівельна галузь постійно зростає і розвивається, що призводить до підвищення попиту на професіоналів, які будуть ефективно керувати будівельними проектами. Менеджер в цій галузі повинен мати знання як в галузі архітектури та будівництва, так і в управлінні проектами, що дозволяє йому успішно керувати проектами будівництва будь-якої складності.

З розвитком технологій та зростанням конкуренції в будівельній галузі, зусилля менеджера важливі для успішного виконання проектів вчасно та в межах бюджету. Навички в управлінні проектами, розуміння технічних аспектів будівництва та знання економічних та правових аспектів стають все більш важливими для ефективної роботи менеджера в архітектурно-будівельній галузі.

Таким чином, дослідження професійного портрету менеджера в архітектурно-будівельній галузі є актуальним на сьогоднішній день через постійний розвиток будівельної галузі та попит на кваліфікованих фахівців, які здатні успішно керувати складними будівельними проектами.

Менеджер в архітектурно-будівельній сфері відіграє важливу роль в організації та керуванні проектами будівництва та розвитку. Така посада вимагає поєднання теоретичних знань про архітектуру, будівництво та управління з практичними навичками в цих сферах.

Теоретичні аспекти діяльності менеджера включають глибоке розуміння архітектурних концепцій, будівельних технологій, будівельних нормативів та стандартів, а також основ проектування інженерних систем. Додатково, менеджер повинен мати уявлення про ринкові тенденції, інно-

ваційні технології та сучасні підходи до управління проектами в будівництві [1].

Практико-орієнтовані особливості діяльності менеджера включають здатність керувати процесами будівництва, планування та координацію робіт, взаємодію з клієнтами, архітекторами, інженерами, підрядниками та робочою силою. Крім того, важливим аспектом є узгодження вимог та очікувань замовника з технічними можливостями та бюджетними обмеженнями проекту, а також вирішення конфліктних ситуацій та прийняття управлінських рішень. Важливим навичкою менеджера є здатність до управління змінами та вирішення проблем, які можуть виникнути під час будівництва проекту. Завдання менеджера в архітектурно-будівельній галузі також включають планування ресурсів, контроль бюджету та відповідність проекту затвердженим термінам і вимогам. Важливо також забезпечити безпеку на робочому місці та дотримання відповідних норм і правил безпеки. Кращими практиками для менеджера в архітектурно-будівельній галузі включають вироблення планів та розкладів робіт, створення ефективних команд, забезпечення високої якості виконання робіт і взаємодію з зацікавленими сторонами у процесі будівництва [2].

Зокрема, в світлі глобальних викликів, пов'язаних із сталістю та екологічною відповідальністю, менеджер в архітектурно-будівельній галузі також повинен бути орієнтований на стале будівництво, енергоефективність та використання екологічно чистих матеріалів та технологій. Україна має значний потенціал у розвитку архітектурно-будівельної галузі, і менеджери в цій сфері мають важливу роль у реалізації цього потенціалу. Забезпечення ефективного управління проектами будівництва та розвитку сприятиме сталому і прогресивному розвитку української економіки [3].

У рамках сучасних методологічних і методичних позицій, слід зазначити, що ефективна система координат ефективна система координат бізнес-менеджменту вимагає від менеджера ряд навичок і якостей, включаючи клієнт-орієнтованість, якість комунікацій та лідерство. Клієнт-орієнтованість означає, що менеджер повинен бути спрямований на потреби та задоволення клієнтів. Він повинен знати своїх клієнтів, їхні вимоги та очікування і швидко реагувати на їх потреби. Це включає активне слухання, вивчення ринку та аналіз конкурентів для забезпечення найкращих рішень для клієнтів. Якість комунікацій є ключовою умінням для менеджера. Він повинен бути ефективним комунікатором, який здатен чітко й зрозуміло висловлювати свої ідеї і інструкції. Також важливо вміти слухати і розуміти інших людей, адаптувати свій стиль комунікації до потреб та характеру співрозмовника. Лідерство є ще однією важливою якістю для успішного менеджера. Він повинен бути здатен вести і мотивувати свою команду до досягнення поставлених цілей. Лідер повинен

мати вплив на інших, бути прикладом для них і надихати їх на досягнення великих результатів. Враховуючи всі ці аспекти, менеджер повинен бути ефективним комунікатором, здатним встановлювати й підтримувати гармонійні відносини з усіма зацікавленими сторонами [4–5].

Узагалюючи, менеджер в архітектурно-будівельній сфері відіграє важливу роль у організації та керуванні економічною діяльністю підприємства, проектами будівництва та розвитку. Для успішного виконання своїх обов'язків він повинен поєднувати теоретичні знання з практичними навичками у галузі архітектури, будівництва та управління. Основними теоретичними аспектами діяльності менеджера в цій галузі є знання про проектування будівель, будівельні технології, стандарти та нормативи у галузі будівництва, архітектурні та інженерні рішення. Практичні навички включають управління проектами будівництва, планування, контроль бюджету, спілкування з клієнтами та підрядниками, управління людськими ресурсами та вирішення конфліктних ситуацій. Необхідно також мати розуміння економічних та правових аспектів будівництва, вміти оцінювати ризики та приймати управлінські рішення для досягнення проектних цілей. Практика показує, що успішна робота менеджера у цій галузі стає можливою завдяки поєднанню теорії з практикою, умінню працювати в умовах стресу та невизначеності, а також швидко реагувати на зміни у проекті та вирішувати проблеми.

Отже, успішне керування архітектурно-будівельними проектами вимагає від менеджера широкого спектру знань і навичок, постійного професійного вдосконалення та здатності до аналізу та прийняття важливих управлінських рішень. Поєднання теорії з практикою є ключовим чинником успіху в цій складній галузі.

Список використаних джерел

1. Архітектура, будівництво, дизайн в освітньому просторі : колективна монографія / За заг. ред. д-ра іст. наук В.В. Карпова. Рига, Латвія : Baltija Publishing, 2021. 604 с.
2. Велігоцька Ю.С. Сучасні методи оптимізації прийняття архітектурних рішень будівель. Сучасні проблеми архітектури та містобудування. 2017. №. 47. С. 435–444.
3. Пасько О.М., Кравченко М.С. Важливість управлінських знань для студентів дизайнерських спеціальностей. Інноваційна педагогіка. 2023. Вип. 61. Т. 1. С. 81–84.
4. Makatora D., Yashchenko O., Kubanov R. Features preparation of the project manager in the architecture and construction industry. Менеджмент. К.: КНУТД, 2023. № 2(38). С. 133–150. <https://doi.org/10.30857/2415-3206.2023.2.11>; URL: <https://management.knutd.edu.ua/wp->

content/uploads/sites/10/2024/07/mng-2-38-2023-11.pdf (дата звернення: 10.11.2024).

5. Yashchenko O.F., Makatora D.A., Kubanov R.A., Zinych P.L. Customer Focus as a Tool for Improving Business Efficiency in the Architecture and Construction Industry. Проблеми економіки. 2024. № 3(61). С. 212–2020. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-3-212-220>; URL: https://www.problecon.com/export_pdf/problems-of-economy-2024-3_0-pages-212_220.pdf (дата звернення: 10.11.2024).

Гижа В.Л.
магістрант

ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»

ПРОЕКТ РЕКОНСТРУКЦІЇ БУЛЬВАРУ ВАЦЛАВА ГАВЕЛА В М. КИЄВІ

Процес автомобілізації, що розвернувся з особливою силою після закінчення першої світової війни, вже до кінця 30-х років викликав особливі критичні явища в містах США і Західної Європи. Стало очевидним, що міські вулично-дорожні мережі, що формувалися задовго до появи автомобіля, не відповідають вимогам автомобільного руху. Невідповідність цього виражалась в зростанні дорожньо-транспортних пригод, різкому падінні швидкостей, збільшенні транспортних заторів.

Не дивлячись на ускладнення умов застосування автомобіля, процес автомобілізації продовжується і до теперішнього часу досягає вельми високого рівня. Оскільки значна частина пересувань здійснюється там за допомогою легкових автомобілів, почалася ліквідація ліній масового транспорту, які ставали нерентабельними. Є міста (мале і середнє), в яких відсутній масовий транспорт і всі пасажиро перевезення здійснюються на легкових автомобілях. Це в свою чергу викликало такі ускладнення і поставило перед містами настільки тяжко вирішувальні задачі, що деякі американські спеціалісти (архітектори, містобудівники, транспортники, соціологи) повинні тепер визнати, що «європейський шлях» розвитку, при якому велика частина пасажиро перевезень виконується засобами суспільного транспорту, являється більш правильним.

Основна причина кризисних явищ пов'язана з вельми малою ефективністю індивідуального транспорту в порівнянні з масовим і з потребою у великій площі проїжджих частин для легкових автомобілів. Разом із тим використання легкового автомобіля представляє значні зручності, оскільки пересування здійснюється «від дверей до дверей» і сама поїздка здійснюється в умовах великого комфорту. Що стосується швидкості спо-