

4. Формуванню портфеля проєктів з урахуванням виявлення цінностей в проєктах.

Таким чином, ціннісно-орієнтоване управління перетворює проєкти в інструмент стратегічного управління, що розкриває потенціал середовища і його зв'язок з інтересами і цілями кожного співробітника компанії.

Література

1. P2M: Управління проєктами та програмами. / під ред. проф. Бушуєва С. Д. Посібник з управління інноваційними проєктами та програмами підприємств. К. : Науковий світ, 2009. Т. 1, Версія 1.2. 198 с.
2. Молоканова В. М. Метод формування портфеля ціннісно-орієнтованого розвитку організації. *Вісник Хмельницького національного університету*. Хм. : ХНУ. 2013. №7. С. 172-178.
3. Ліпич Л.Г., Хілуха О.А., Кушнір М.А. Вплив інтелектуального капіталу на управління знаннями підприємства. *Проблеми системного підходу в економіці*, 2019. Вип. № 3(71). С. 230–240. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2019-3-33>.

УДК 65.9

Бушуєв С.Д., Тихонович Ю.

Київський національний університет будівництва і архітектури, м. Київ

МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЄКТІВ СТАЛОГО РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ У ТУРБУЛЕНТНОМУ ОТОЧЕННІ

Управління проєктами сталого регіонального розвитку стає все більш складним завданням через постійні зміни, невизначеність, ризики та складність, які характеризують турбулентне середовище. Традиційні методи

управління проектами часто не підходять для такого середовища, тому потрібні нові підходи та інструменти.

Що таке турбулентне середовище?

Це по перше невизначеність. Складність прогнозування майбутнього та планування проектів.

По друге постійні зміни. Постійні зміни в цілях, вимогах та умовах проекту.

По третє високі ризики та складність. Високий рівень ризику невдачі проекту. Складність в даному випадку визначається багатогранністю та складністю проектів.

Розглянемо виклики менеджменту проектів сталого регіонального розвитку у турбулентному оточенні.

1. Балансування економічного, соціального та екологічного розвитку. Важливо знайти баланс між економічними, соціальними та екологічними цілями проекту, навіть коли цілі можуть суперечити одна одній.
2. Залучення та участь зацікавлених сторін. Важливо залучити та залучити до проекту всіх зацікавлених сторін, включаючи громадськість, підприємства, уряд та наукові установи.
3. Управління ризиками. Важливо ідентифікувати, оцінювати та управляти ризиками, які можуть вплинути на проект.
4. Адаптивність та гнучкість. Важливо бути готовим до змін та адаптувати проект до нових умов.
5. Довгострокове мислення: Важливо мати довгострокове бачення розвитку регіону та планувати проект відповідно до цього бачення.

Визначимо ключові підходи та інструменти до менеджменту проектів сталого регіонального розвитку у турбулентному оточенні.

Стратегічне планування. Розробка чіткої та продуманої стратегії розвитку регіону, яка враховує його сильні та слабкі сторони, можливості та загрози.

Управління зацікавленими сторонами. Ефективна комунікація та співпраця з усіма зацікавленими сторонами проекту.

Управління ризиками. Використання методів аналізу ризиків для ідентифікації, оцінки та управління ризиками, які можуть вплинути на проект.

Гнучкість та адаптивність. Готовність до змін та адаптація проекту до нових умов.

Моніторинг та оцінка. Регулярний моніторинг прогресу проекту та його оцінка відповідно до цілей та очікувань.

Методики стратегічного планування. SWOT-аналіз, PESTLE-аналіз, планування сценаріїв.

Інструменти для управління зацікавленими сторонами. Побудова карти зацікавлених, аналіз та залучення сторін.

Методи аналізу ризиків: SWOT-аналіз, FMEA, моделювання методом Монте-Карло.

Інструменти для моніторингу та оцінки: дошки аналітичних даних, звіти, опитування.

Важливо зазначити, що не існує універсального підходу до менеджменту проектів сталого регіонального розвитку у турбулентному оточенні. Найкращий підхід буде залежати від конкретного регіону, його контексту та учасників проекту.

Вибір найкращого підходу до управління проектами в залежності від регіону, контексту та учасників

На сьогодні не існує універсального підходу до управління проектами, який би підходив для всіх випадків. Найкращий підхід буде залежати від конкретного регіону, його контексту та учасників проекту.

Розглянемо ключові фактори, які слід врахувати при виборі підходу.

1. Характеристики регіону. Рівень економічного розвитку, соціальні та екологічні проблеми, політична та інституційна структура, культурні особливості.
2. Контекст проекту. Цілі проекту, очікувані результати, бюджет, терміни, ресурси, ризики.
3. Учасники проекту. Їхні ролі, відповідальності, знання, досвід, інтереси.

Базовими методами, які можна використовувати для вибору найкращого підходу є:

Аналіз проблем. Визначте ключові проблеми та виклики, які стоять перед проектом.

Аналіз зацікавлених сторін. Визначте всіх зацікавлених сторін проекту та їхні інтереси.

Аналіз SWOT. Оцініть сильні та слабкі сторони проекту, а також можливості та загрози.

Розробка сценаріїв. Розгляньте різні можливі сценарії розвитку проекту.

Консультації. Проконсультуйтеся з експертами з управління проектами, з регіонального розвитку та з іншими зацікавленими сторонами.

Після того, як визначено підхід, розробляється детальний план проекту, який включає:

- цілі та завдання проекту. Чітко визначте, чого ви хочете досягти завдяки проекту.

- терміни. Визначте, коли має бути виконано кожне завдання.
- бюджет. Визначте, скільки коштуватиме проект.
- ресурси. Визначте, які ресурси вам знадобляться для виконання проекту.
- ризики. Визначте ризики, які можуть вплинути на проект, та розробіть плани їх пом'якшення.
- комунікація. Розробіть план комунікації, який буде інформувати зацікавлених сторін про хід проекту.

Розглянемо інтегрований підхід забезпечення сталого розвитку на основі проектів.

Забезпечення сталого розвитку на основі проектів потребує комплексного підходу, який поєднує в собі принципи сталого розвитку з ефективними методами управління проектами. Розглянемо ключові аспекти, які слід врахувати:

1. Визначення цілей сталого розвитку:

- Чітко визначте екологічні, соціальні та економічні цілі, яких ви прагнете досягти за допомогою проектів.
- Цілі мають відповідати принципам сталого розвитку, таким як збереження довкілля, соціальна справедливість та економічна стійкість.
- Залучайте зацікавлених сторін до процесу визначення цілей, щоб забезпечити їх підтримку та власність.

2. Інтеграція принципів сталого розвитку у всі етапи проекту:

- Планування: Враховуйте екологічні, соціальні та економічні наслідки проекту на ранніх етапах планування.
- Виконання: Використовуйте екологічно чисті технології, практики та матеріали. Забезпечте гідні умови праці та справедливу оплату праці.

- Моніторинг та оцінка: Регулярно моніторте та оцінюйте вплив проекту на довкілля, соціальну сферу та економіку. Вносьте корективи, де це необхідно.

3. Застосування ефективних методів управління проектами:

- Використовуйте чіткі та вимірювані цілі, завдання та терміни.
- Ефективно управляйте ресурсами, бюджетом та ризиками.
- Забезпечте чітку комунікацію та співпрацю між усіма учасниками проекту.

- Використовуйте адаптивні методи управління проектами, щоб реагувати на зміни та непередбачувані обставини.

4. Сприяння співпраці та партнерству:

- Залучайте до проектів різних зацікавлених сторін, таких як урядові органи, громадські організації, місцеві громади та приватний сектор.

- Сприяйте співпраці та партнерству для обміну знаннями, ресурсами та досвідом.

- Створюйте сприятливе середовище для інновацій та стійких рішень.

5. Забезпечення довгострокової стійкості:

- Розробляйте проекти з урахуванням довгострокових цілей та потреб.
- Забезпечте доступ до фінансування та інших ресурсів для підтримки проектів у довгостроковій перспективі.

- Сприяйте розвитку потенціалу та навичок місцевих громад для забезпечення стійкості проектів.