

URL: <https://reicst.com.ua/asp/article/view/monograph-02-2022-01-10/monograph-02-2022-01-10>.

2. Leavitt, T. The Globalization of Markets. Harvard Business Reviews, 1983. 61, pp.92-102.

3. Joshi, Rakesh Mohan, International Business. New Delhi; New York: Oxford University Press, 2009. 912 p.

4. Bieliatynskiy A., Bakulich O., Bokyі A., Kis I., Piven O. Conceptual model of digital transformation of enterprise management processes. Тези доповідей VII Міжнародної науково-практичної конференції «Інформаційні технології в освіті, науці і техніці» (ІТОНТ-2024), (Черкаси, 23-24 травня 2024 р.). Черкаси: ЧДТУ, 2024. 350 с. С.100-102.

**Кондраток В.В.**

*магістрант*

*ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»*

## **УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ (на прикладі товариства з обмеженою відповідальністю «Львівська кондитерська фабрика «Світоч»)**

Найважливішою економічною проблемою України в нинішній період продовження повномасштабної війни росії проти нашої держави є подолання спаду виробництва та відновлення нормальних відтворювальних процесів у всіх галузях функціонування підприємств. Це дозволить підприємствам отримати достатньо прибутку за рахунок збільшення обсягів виробництва та забезпечити подальший економічний розвиток. Питання полягає в тому, як цього домогтися в реальній ситуації. Тому тема «Управління ефективністю виробничої діяльності підприємств» є актуальною для всіх суб'єктів господарювання, які займаються виробничою діяльністю.

Об'єктом дослідження є ТОВ «Львівська кондитерська фабрика «Світоч», яке знаходиться у м. Львів, вул. Ткацька, буд. 10. Підприємство займається виробництвом кондитерських виробів широкого асортименту як під власною торговою маркою, так і під торговою маркою Nestlé.

Для оцінки ефективності управління виробничою діяльністю підприємства було використано сукупність методів, способів та прийомів наукового пізнання, включаючи як загальнотеоретичні, такі як системний підхід, аналіз і синтез, порівняльний метод, так і специфічні методи, такі як зведення та групування, горизонтальний та вертикальний аналіз.

Аналіз господарської діяльності ТОВ «Львівська кондитерська фабрика «Світоч» показав, що на підприємстві у 2023 році, порівняно із 2020–2021 роками, спостерігалось покращення фінансового стану.

Підприємство є ліквідним та фінансово стійким, не залежить від зовнішніх джерел фінансування та спроможне фінансувати поточну діяльність за рахунок власних коштів. На ньому здійснюється ефективне управління діяльністю, підприємство є рентабельним, збільшується чистий прибуток.

Разом з тим, керівництву ТОВ «Львівська кондитерська фабрика «Світоч» варто вжити заходів щодо покращення значень показників ліквідності, фінансової стійкості, рентабельності операційної діяльності та ділової активності. Цього можна досягти за рахунок прискорення стягнення боргів; скорочення термінів надання товарного (комерційного) кредиту; запровадження цінкових знижок при готівковому розрахунку за продукцію; зменшення розміру страхових резервів у вартості продукту; оптимізації цінової політики; скорочення постійних та змінних витрат; запровадження прискореної амортизації ефективної частини основних засобів.

Для нейтралізації ризику зниження фінансової стійкості підприємства у складних ситуаціях ТОВ «Львівська кондитерська фабрика «Світоч» необхідно запровадити ефективну систему внутрішнього страхування, оволодіти профілактичними заходами, які дозволять уникнути, мінімізувати чи обмежити ризик втрати фінансової стабільності. Також варто переглянути стратегію виходу на ринки збуту продукції та впровадити зміни, які сприятимуть збільшенню обсягів продажу виробленої продукції.

**Кондратюк С.І.**

*магістрант*

*ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»*

## **ПРОЕКТ ГРОМАДСЬКОЇ ЗАБУДОВИ ТЕРИТОРІЇ У ЗАХІДНІЙ ЧАСТИНІ М. РІВНЕ**

Проект громадської забудови території у західній частині м. Рівне передбачає створення багатофункціонального комплексу, який поєднуватиме релігійні, спортивні, культурні та інфраструктурні об'єкти, розраховані на широку аудиторію користувачів. Проект спрямований на розвиток території, що забезпечить не лише зручне розташування споруд, але й створення інфраструктури для покращення якості громадських послуг у цьому районі міста.

У рамках проекту планується облаштування футбольного поля, міні-футбольного поля, трибун, а також автостоянок включаючи місця для осіб з обмеженими можливостями. Основним об'єктом, що розташовуватиметься на території, є будівля релігійної громади.