

2. Проект Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо гарантій захисту прав інвестора при будівництві житла» від 01.07.2014 N 4210а. - [Електронний ресурс]: сайт Верховної Ради України. - Режим доступу: [http://w1.c1.rada.gov.ua//webproc4\\_1?pf3511=51557](http://w1.c1.rada.gov.ua//webproc4_1?pf3511=51557).

*Петріченко Антоніна Іванівна, здобувачка, КНУБА*

## СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНЕ МОНІТОРИНГОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ БУДІВНИЦТВА

Шляхом інтегрування методичного, інформаційно-аналітичного і організаційного інструментарію процесного управління ресурсозбереженням сформовано інноваційний механізм в складі таких елементів як: нові організаційні структури (координаційний центр і управління енерго-ресурсозбереженням), процедури виокремлення виробничих і управлінських процесів, системи аналітичних розрахунків та алгоритму винесення аналітичних даних графічних матеріалів і прогнозних орієнтирів на віртуальну «приладову дошку». Розроблені і апробовані в режимі розрахунків та виведені на «приладову дошку» управління у формі графічного матеріалу більше 60 різних задач аналізу, у т. ч. оцінка факторів впливу на прибутковість сукупних активів, оцінка виробничих та комерційних втрат та загроз. Напрямки і характер виконаних робіт представлені на рис. 1.

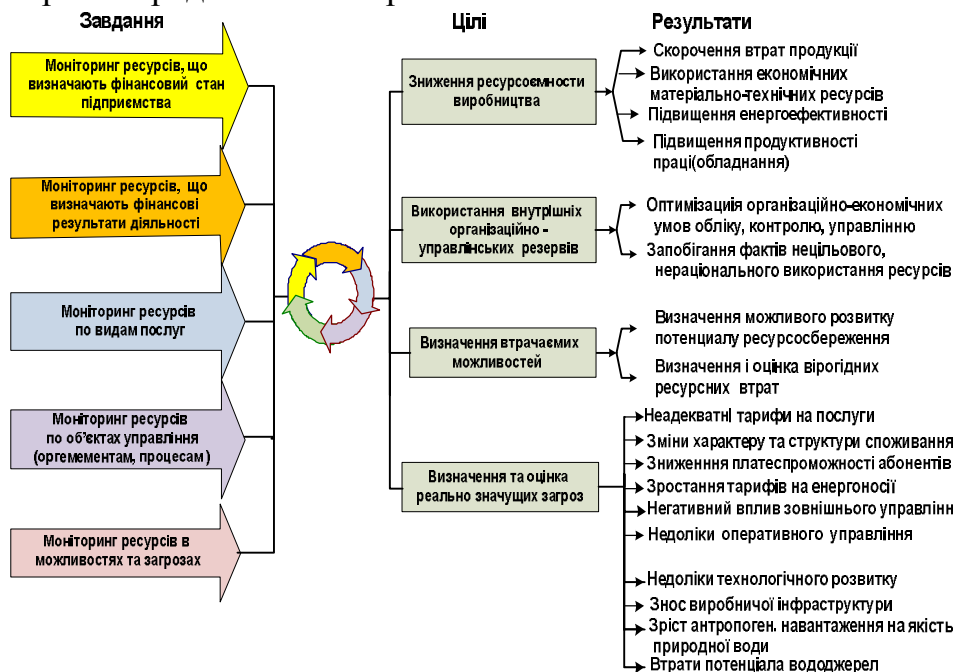


Рис. 1. Завдання, цілі й результати структурно-функціонального моніторингового забезпечення на підприємствах ВКГ (побудовано автором)

Перелічені на рис. 1 проектні завдання і напрямки моніторингу, їх цілі, результати змін за наведеними напрямками, на даний час, завдяки створеній інформаційно-аналітичній базі, є частиною практичної роботи з управління ресурсозбереженням на підприємстві (1, с.77).

Практичне значення має моніторинг синхронізованих порівняльних і розрахункових фінансово-економічних показників потенціалу ресурсозбереження, приклад графічного порівняння наведено на рис. 2.

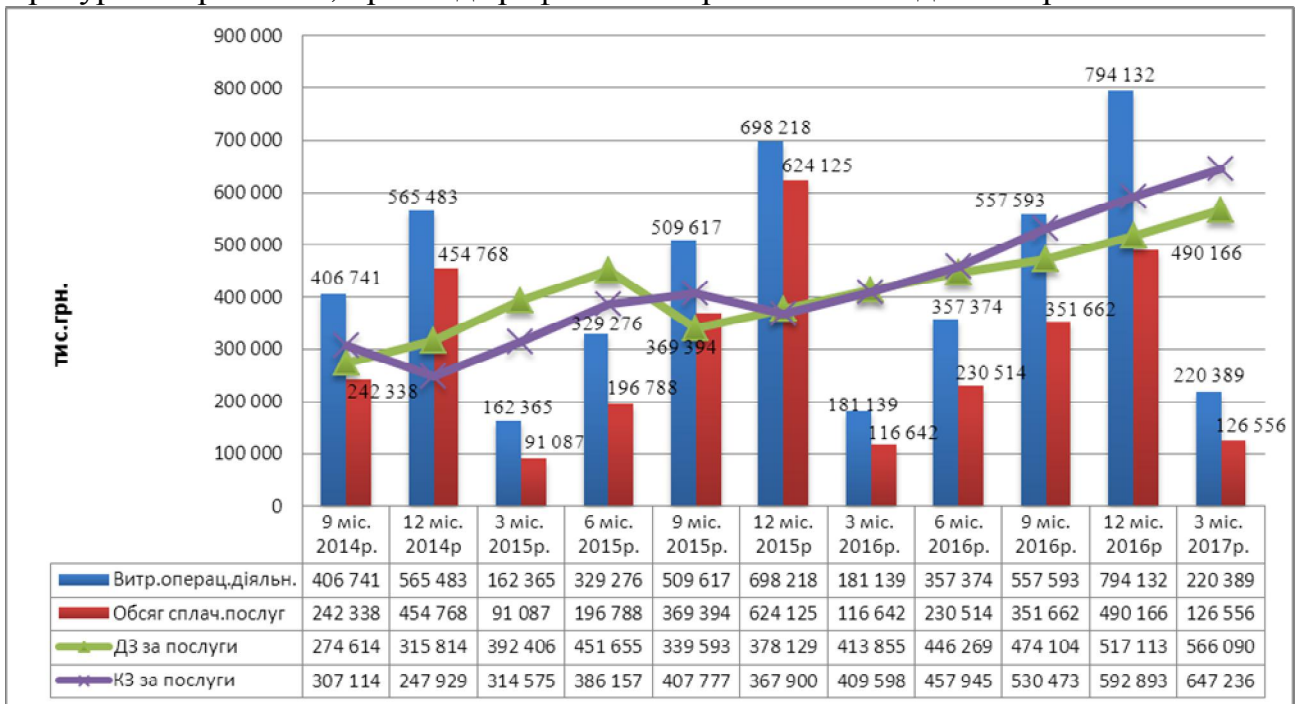


Рис. 2. Динаміка фінансових показників водопостачання у 2014- 2017 рр. на прикладі КП «Харківводоканал» (побудовано автором)

У дослідженні надані оцінки діяльності юридичної служби щодо функції проведення претензійно-позовних заходів. Результати роботи показують, що структурізація заборгованості за видами груп боржників по діапазонах боргу, розміру і строку його виникнення, яка згрупована за ознаками питомих сальдо боргу на особистий рахунок з врахуванням кількості особистих рахунків в діапазонах, підвищує ефективність організації претензійно-позовних заходів і позитивно впливає на рівень відповідальності споживачів. Тому в дослідженні ресурсозбереження акцент зроблено на людському факторі, сутність якого проявляється у взаємовідносинах між персоналом.

Визначено і сформульовано основний функціонал системи контролінгу і організаційні рішення з його впровадження на підприємстві надано алгоритм організаційно-управлінського проектування. Одним з завдань контролінгу є оцінка характеру і динаміки комерційних втрат.

Оцінка комерційних втрат виконується за допомогою запропонованих розрахункових формул, що складають інтегровану суму комерційних упушень (втрат) на неплатежах, субсидіях, боргах, а також допущених управлінських прорахунках. Загальний вираз сукупних комерційних витрат має такий вигляд:

$$K_{\epsilon}^{ВП} = (ВНТ_{серзв.}^{ВП} + ВЗТ_{Н}^{ВП} + ВНО_{ПДЗ}^{ВП} + ВАН_{ДЗ}^{ВП} + ВСПД_{ДЗ}^{ВП} + ННВВ^{ВП} + ВНП_{КЗ}^{ВП} + ВУП_{ШС}^{ВП}) \quad (1)$$

$$K_{\epsilon}^{ВВ} = (ВНТ_{серзв..}^{ВВ} + ВЗТ_{Н}^{ВВ} + ВНО_{ПДЗ}^{ВВ} + ВАН_{ДЗ}^{ВВ} + ВСПД_{ДЗ}^{ВВ} + ВОР^{ВВ} + ВНП_{КЗ}^{ВВ} + ВУП_{ШС}^{ВВ}) \quad (2)$$

де:  $K_{\epsilon}^{ВП}; K_{\epsilon}^{ВВ}$  - комерційні втрати в системі водопостачання та водовідведення;

$ВНТ_{серзв.}^{ВП}; ВНТ_{серзв.}^{ВВ}$  - втрати від неадекватності середньозважених тарифів собівартості послуг водопостачання та водовідведення (ПВП і ПВВ);

$ВЗТ_{Н}^{ВП}; ВЗТ_{Н}^{ВВ}$  - втрати від зниження тарифів на ПВП і ПВВ населенню за рахунок введення пільг і субсидій;

$ВНО_{ПДЗ}^{ВП}; ПНО_{ПДЗ}^{ВВ}$  - втрати від різниці нарахувань та оплати (поточна дебіторська заборгованість від реалізації ПВП і ПВВ);

$ВАН_{ДЗ}^{ВП}; ВАН_{ДЗ}^{ВВ}$  - втрати від акумуляції неплатежів тобто дебіторської заборгованості (в т.ч. сумнівною у віці від 1 до 3-х років);

$ВСПД_{ДЗ}^{ВП}; ВСПД_{ДЗ}^{ВВ}$  - втрати платежів за межами строку позовної давності;

$ННВВ^{ВП}; ВОР^{ВВ}$  - наднормативні втрати води при реалізації ПВП і втрати обсягів реалізації стоків (ПВВ) в результаті наднормативних втрат води;

$ВНП_{КЗ}^{ВП}; ВНП_{КЗ}^{ВВ}$  - втрати від несвоєчасності погашення платежів кредиторської заборгованості;

$ВУП_{ШС}^{ВП}; ВУП_{ШС}^{ВВ}$  - втрати від управлінських прорахунків в результаті штрафів і санкцій в ході виробничо-господарської діяльності (2, с.193).

Розрахунок комерційних втрат, за даними формулами на прикладі КП «Харківводоканал» за підсумками 2017 року, дає можливість оцінити їх загальну суму, а також виділити складову безповоротних втрат (яка включає втрати від неадекватності тарифів, наднормативних втрат води і витоків, дебіторській заборгованості за межами терміну позовної давності, управлінські прорахунки, якщо вони мали місце в період розгляду), і втрат, які перебувають у динаміці змін (поточна ДЗ віком 1-3 роки, втрати від зниження тарифів за рахунок пільг, субсидій, різниці нарахувань):

$$K_{\epsilon}^{ВП} = 304,1 + 9,4 + 53,3 + 89,7 + 105,5 + 317,6 + 12,1 + 4,2 = 896 \text{ млн. грн.}$$

$$K_{\epsilon}^{ВВ} = 53,2 + 7,3 + 17,7 + 0 + 96,6 + 64,2 + 131,1 + 6,3 + 2,2 = 361 \text{ млн. грн.}$$

Таким чином, доведено практичну цінність проведених розрахунків комерційних втрат при наданні послуг ВКГ, що забезпечує можливість дослідження природи, характеру і динаміки змін цих втрат, виявлення резервів ресурсного потенціалу та визначення пріоритетів управлінського впливу на процес ресурсозбереження.

### **Список використаних джерел і літератури**

1. Димченко О.В., Хайло Я.М., Рудаченко О.О. Завдання розвитку управлінського обліку в технології ресурсозбереження. // «Бізнес Інформ» міжнародний науковий економічний журнал. Харків, 2018. №10. С.44-50.
2. Горбач М.В. Запровадження ефективних моделей та механізмів у організаційно-технологічне проектування будівельного виробництва [Текст] / М.В. Горбач // Збірник наукових праць «Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин». – Вип. 29. – К.: КНУБА, 2013. – С. 192 – 195.
3. Поколенко В.О. Стохастичний алгоритм раціоналізації інвестиційного портфеля Міжвідомчий науково-технічний збірник «Будівельне виробництво»: – К.: НДІБВ, 2003. – Вип. 42. – С.74-77.

***Петруха Сергій Валерійович**, заступник директора  
Інституту післядипломної освіти Державної навчально-наукової  
установи «Академія фінансового управління»*

## **МЕТОДИКО-ПРИКЛАДНІ ЗАСАДИ ЗАСТОСУВАННЯ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОГО АУДИТУ ДО ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ВІДКРИТИХ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ**

В контексті дослідження операцій із пов'язаними сторонами оцінювання бізнес-ризиків підприємства може надати більше цінної інформації щодо ризиків викривлення звітності. З огляду на це виправданими є ідентифікація специфічних ризиків, які формуються під впливом відносин та зовнішньоекономічних операцій із пов'язаними сторонами підприємства, та визначення облікових викривлень, які можуть виникнути через облікові маніпулювання. Так, облікові викривлення звітності підприємства запропоновано класифікувати відповідно до мети маніпулювань у зовнішньоекономічних операціях із пов'язаними підприємствами:

– з метою маніпулювання рішеннями принципалів (завищення вартості активів через неправомірне визнання прав власності на