

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ  
AUTONOMOUS UNIVERSITY OF ZACATECAS (MEXICO)  
INSTYTUT PEDAGOGIKI, KUJAWSKA SZKOŁA WYŻSZA  
WE WŁOCŁAWKU (POLSKA)  
EUROPEAN INSTITUTE OF FURTHER EDUCATION (EIDV) (SLOVAKIA)  
LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE IM. JANA KASPROWICZA  
W INOWROCŁAWIU (POLSKA)  
MY EASY ACADEMY (READING, UK)  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ М.П. ДРАГОМАНОВА  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
УНІВЕРСИТЕТ ДЕРЖАВНОЇ ФІСКАЛЬНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ  
(ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ)

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ  
ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ  
В КОНТЕКСТІ  
ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВИБОРУ УКРАЇНИ**

***ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ***

***IV Всеукраїнського круглого столу  
з міжнародною участю***

***17 листопада 2021 року***

**До 75-річчя з дня створення  
Організації Об'єднаних Націй  
з питань освіти, науки і культури  
(ЮНЕСКО)**

***м. Київ***

**УДК 37.09**  
**ББК 74(4Укр)**

*Рекомендовано до друку Вченою радою  
Київського національного університету будівництва і архітектури  
(протокол № 46 від 20 грудня 2021 р.)*

**Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України:** матеріали IV Всеукраїнського круглого столу з міжнародною участю (17 листопада 2021 року) до 75-річчя з дня створення Організації Об'єднаних Націй з питань освіти, науки і культури (ЮНЕСКО). – Київ: Київський національний університет будівництва і архітектури, 2022. – 402 с.

ISBN 978-617-8007-55-3

У матеріалах IV Всеукраїнського круглого столу з міжнародною участю “Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України” висвітлюються актуальні питання професійної (професійно-технічної) освіти: вітчизняний та зарубіжний досвід; психолого-педагогічне забезпечення освітнього процесу; сучасні проблеми викладання інженерно-технічних та гуманітарних дисциплін.

Матеріали круглого столу розраховані на науково-педагогічних, наукових працівників у галузі педагогіки, психології, соціології, викладачів, аспірантів, студентів, а також на соціальних педагогів, соціологів, практичних психологів і соціальних працівників.

*За зміст поданих матеріалів несуть відповідальність їх автори.*

**УДК 37.09**  
**ББК 74(4Укр)**

ISBN 978-617-8007-55-3

© КНУБА, 2022

УДК69. 003:33903:658.157

*Лещинська Ірина Василівна*

*кандидат економічних наук, доцент,*

*доцент кафедри менеджменту в будівництві*

*Київського національного університету будівництва і архітектури*

*Деркач Анрій, Слісарчук Олександр Олександрович,*

*аспіранти кафедри менеджменту в будівництві*

*Київського національного університету будівництва і архітектури*

## **СУЧАСНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ГРУНТІ ОБ'ЄКТИВНО-ЦІЛЬОВОГО ТА ПРОЦЕСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

Особливої актуальності сьогодні набуває формування основних положень розвитку принципово нової концепції превентивного антикризового управління підприємствами – виконавцями будівельних проектів (ПВБП), що базується на врахуванні компромісу інтересів замовника (ініціатора та розпорядника майбутньою продукцією проекту, ПП – виконавця БП, інвестора (кредитора проекту) та девелопера (керуючої компанії, яка управляє ресурсами під час підготовки та впровадження БП), які разом зацікавлені в забезпеченні надійності ПП як основи нейтралізації суб'єктивних ризиків під час реалізації БП та подолання можливих відхилень ходу його реалізації.

З врахуванням того, що операційна система підрядного підприємства підпорядкована структурі операційної системи будівельних проектів (участь в яких складає виробничу програму ПП); змісту та тривалості життєвого циклів зазначених проектів; традиційні підходи та методи, що визначають зміст та перелік антикризових заходів управління і які успішно застосовуються для потреб індустріальних підприємств, не можуть бути застосовані для підрядних будівельних підприємств, що функціонують в середовищі будівельних

інвестиційних проектів. Такі міркування стали основою для прийняття наукової гіпотези, яка визначає, що основою прийняття інституційним рівнем ПП рішення про вжиття антикризових заходів або невжиття та продовження обраної стратегії діяльності ПП на обраному територіально-продуктовому сегменті ринку підрядних робіт має стати запроваджена інтегрована характеристика - стан «антикризової стійкості підрядного підприємства». В цій характеристиці щодо складу показників слід врахувати:

- проектну підпорядкованість операційної системи ПП;
- провідні фінансово-економічні, технологічні, ресурсно-кадрові та іміджеві аспекти діяльності ПП;
- інтереси та стратегію топ-менеджменту ПП на ринку підрядних робіт;
- вимоги провідних суб'єктів управління БПП (замовника та девелопера).

Система оцінювання ПП за запровадженою інтегральною характеристикою має забезпечити універсальність діагностичних процедур для всіх ПП як виконавців БПП, незалежно від змісту виконуваних в проекті робіт, їх кошторисної вартості та інших показників. [2],[4].

Формування моделей та методики антикризового управління ПВБП слід розпочати з адаптації категоріально-понятійного апарату та інструментарію антикризового управління (АКУ) до потреб функціонування ПП в сучасних умовах будівельного ринку України.

Діагностика стану ПВБП щодо кризи має бути *передумовою* як для вжиття подальших економічних та організаційно-технічних антикризових заходів по *збереженню набутої ПП* позитивної рівноваги на певному сегменті ринку будівельних підрядних робіт та послуг, так і для прибуткової реалізації будівельного проекту, за умови додержання його підприємствами-виконавцями середньогалузевих стандартів та вимог замовника.

## Список використаних джерел:

1. Чуприна Х.М., Мірутенко О.В. Економіко-управлінські предиктори будівельного девелопменту в умовах динамічного середовища впровадження проектів будівництва Просторовий розвиток територій: традиції та інновації: матеріали II Міжнар. Наук.-практ. Конф. (м.Київ, 26-27 листопада 2020р.) К.: ДКС Центр, 2020. С. 186-187. <http://iino.knuba.edu.ua/images/2020/ZbirnikKONF2020.pdf>
2. Приходько Д.О., Назаренко І.І. та ін. Машини, процеси, екологія, економіка та технологія будівництва (теорія, експеримент та ефективність застосування): Кол. Монографія/ укладач І.І. Назаренко. Київ: «Видавництво Людмила», 2020. – С. 224.
3. Приходько Д.О. Функціонально-методологічні підсистеми бізнес-процесами оргструктур будівельних підприємств/ Приходько Д.О., Ніколаєв Г. В.//II Міжнародна науково-практична конференція «Просторовий розвиток територій: традиції та інновації». Київ, ІНО КНУБА, 26-27.11.2020р. – с. 151-153. <https://iino.knuba.edu.ua/images/2020/ZbirnikKONF2020.pdf>
4. Івахненко І.С. Роль стейкхолдерів у забезпеченні реалізації девелопменту в будівництві // Управління розвитком складних систем // Київ, КНУБА, 2019. – № 39. – С. 112-117. <http://urss.knuba.edu.ua/zbirnyk-39>
5. Рижаківа Г.М., Малихіна О.М., Петренко Г.С. Економіко-управлінські предиктори стратегічного девелопменту в умовах динамічного середовища впровадження проектів будівництва // Управління розвитком складних систем // Київ, КНУБА, 2019. – № 39. – С. 154-163. <http://urss.knuba.edu.ua/zbirnyk-39>

<b>Коханець Анна Сергіївна</b>	
ОСОБЛИВОСТІ ПІДТРИМКИ ДІЛОВОЇ РЕПУТАЦІЇ КОМПАНІЇ (ОРГАНІЗАЦІЇ, УСТАНОВИ) В МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ .....	139
<b>Кошельний Іван Аналійович, Веремєєва Тетяна Ігорівна</b>	
ІННОВАЦІЙНІ ЕКОНОМІКО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ОСУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ. ....	142
<b>Красильник Юрій Семенович</b>	
ОНТОДИДАКТИКА ЯК МЕХАНІЗМ САМОРЕАЛІЗАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ .....	144
<b>Кривда Каріна Костянтинівна</b>	
<b>Науменко Наталія Петрівна</b>	
ОСОБЛИВОСТІ ПСИХОЛОГІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОФЕСІЙНОГО ЗДОРОВ'Я ФАХІВЦІВ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ.....	147
<b>Кушнір Ілля Ігорович</b>	
МОДЕРНІЗАЦІЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ: ДЕТЕРМІНАНТИ МОДЕЛІ ТА ПРІОРИТЕТИ СТРАТЕГІЇ .....	152
<b>Лапаєнко Світлана Володимирівна</b>	
ДУХОВНО-МОРАЛЬНЕ ВИХОВАННЯ СТУДЕНТІВ: ФІЛОСОФСЬКІ ТА ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГІЧНІ ПІДХОДИ .....	157
<b>Левенець Олена Анатоліївна, Бернадська Лія Олександрівна</b>	
ФОРМУВАННЯ ПСИХОЛОГІЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ УДО УКРАЇНИ .....	159
<b>Лещинська Ірина Василівна, Деркач Анрій, Слісарчук Олександр Олександрович</b>	
СУЧАСНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ГРУНТІ ОБ'ЄКТИВНО-ЦІЛЬОВОГО ТА ПРОЦЕСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ .....	163
<b>Малихіна Оксана Михайлівна, Олійник Яна Сергіївна</b>	
ІНТЕГРАЦІЯ СУЧАСНИХ КОНЦЕПЦІЙ МАРКЕТИНГУ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	166
<b>Мартиненко Олена Олексіївна</b>	
ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ОБРАННЯ МОЛОДДЮ ПРОФЕСІЇ ЕКОНОМІСТА .....	168
<b>Меленець Ірина Олексіївна</b>	
МОБІЛЬНІ ЗАСТОСУНКИ ЯК «РЕСУРСНА ВАЛІЗА» ВИКЛАДАЧА.....	173

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ  
ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ  
В КОНТЕКСТІ  
ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВИБОРУ УКРАЇНИ**

***ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ***

***IV Всеукраїнського круглого столу  
з міжнародною участю***

***17 листопада 2021 року***

Формат 60×84 1/16. Тираж 300 пр. Ум. друк. арк. 26,9. Зам. № 1121.

Видавець і виготовлювач ТОВ «ЦП «КОМПРИНТ»

03150, Київ, вул. Предславинська, 28

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру  
суб'єкта видавничої справи ДК № 4131 від 04.08.2011 р.