

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ  
AUTONOMOUS UNIVERSITY OF ZACATECAS (MEXICO)  
INSTYTUT PEDAGOGIKI, KUJAWSKA SZKOŁA WYŻSZA  
WE WŁOCŁAWKU (POLSKA)  
EUROPEAN INSTITUTE OF FURTHER EDUCATION (EIDV) (SLOVAKIA)  
LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE IM. JANA KASPROWICZA  
W INOWROCŁAWIU (POLSKA)  
MY EASY ACADEMY (READING, UK)  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ М.П. ДРАГОМАНОВА  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
УНІВЕРСИТЕТ ДЕРЖАВНОЇ ФІСКАЛЬНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ  
(ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ)

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ  
ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ  
В КОНТЕКСТІ  
ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВИБОРУ УКРАЇНИ**

***ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ***

***IV Всеукраїнського круглого столу  
з міжнародною участю***

***17 листопада 2021 року***

**До 75-річчя з дня створення  
Організації Об'єднаних Націй  
з питань освіти, науки і культури  
(ЮНЕСКО)**

***м. Київ***

**УДК 37.09**  
**ББК 74(4Укр)**

*Рекомендовано до друку Вченою радою  
Київського національного університету будівництва і архітектури  
(протокол № 46 від 20 грудня 2021 р.)*

**Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України:** матеріали IV Всеукраїнського круглого столу з міжнародною участю (17 листопада 2021 року) до 75-річчя з дня створення Організації Об'єднаних Націй з питань освіти, науки і культури (ЮНЕСКО). – Київ: Київський національний університет будівництва і архітектури, 2022. – 402 с.

ISBN 978-617-8007-55-3

У матеріалах IV Всеукраїнського круглого столу з міжнародною участю “Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України” висвітлюються актуальні питання професійної (професійно-технічної) освіти: вітчизняний та зарубіжний досвід; психолого-педагогічне забезпечення освітнього процесу; сучасні проблеми викладання інженерно-технічних та гуманітарних дисциплін.

Матеріали круглого столу розраховані на науково-педагогічних, наукових працівників у галузі педагогіки, психології, соціології, викладачів, аспірантів, студентів, а також на соціальних педагогів, соціологів, практичних психологів і соціальних працівників.

*За зміст поданих матеріалів несуть відповідальність їх автори.*

**УДК 37.09**  
**ББК 74(4Укр)**

ISBN 978-617-8007-55-3

© КНУБА, 2022

УДК69. 003:33903:658.157

*Рижаків Дмитро Андрійович*

*доктор економічних наук, доцент,*

*професор кафедри менеджменту в будівництві*

*Київського національного університету будівництва і архітектури*

*Лейченко Максим Андрійович*

*здобувач вищої освіти кафедри менеджменту в будівництві*

*Київського національного університету будівництва і*

*архітектури*

## **ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ОН-ЛАЙН ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ РАЦІОНАЛІЗАЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ- СТЕЙКХОЛДЕРІВ БУДІВНИЦТВА.**

Вивчення інституційно-економічної архітектури та теоретико-методологічного базису управління інтеграційним розвитком будівельних підприємств дали підстави розглядати категорію «державно-приватне партнерство» як законодавчо й інституціонально закріплену систему конструктивних взаємовигідних відносин (організаційних, економічних, правових і соціальних), юридично погоджених інтересів між державою та будівельними підприємствами підприємствами приватного сектору економіки на умовах об'єднання фінансових, технологічних, організаційно-управлінських, кадрових та інших ресурсів, що забезпечують значний синергетичний і мультиплікативний ефекти функціонування базових інституціональних моделей та комплементарних інститутів в процесі реалізації масштабних інвестиційних проектів. За типологією організаційно-економічної форми в зазначеному контексті комплементарний інститут ДПП доцільно представити як формування специфічного типу інтеграційних структур за участю держави.

Виявлено, що потребують вдосконалення як теоретико-методичні основи реалізації будівельних проектів на основі ДПП, так і конкретні організаційно-структурні механізми управління такими проектами. Наявні на сьогоднішній день в економічній науці та практиці напрацювання щодо реалізації механізмів ДПП та комерційної концесії не відображають галузевої специфіки підрядного будівництва та складності реалізації життєвого циклу будівельного інвестиційного проекту на засадах ДПП. В якості такого оновленого економічного механізму та практичного шляху реалізації ДПП у будівництві презентована організація принципово нового типу – мультиагентне інвестиційне угруповання. За змістом діяльності, принципами утворення та емерджентним характером інтеграції агентів (учасників) структура МІУ обґрунтована як агрегована тимчасова структура проектного типу, що виникла як результат трансформації організаційно-виробничих структур у будівництві та інвестиційній сфері. Зазначена структура діятиме, водночас, як специфічна будівельна організація та інвестиційна компанія концесійного типу [1,3],

Передумовою започаткування та розвитку нового механізму ДПП є формування сучасних уявлень про сутність потенціалу, агрегованої структурою МІУ для реалізації ДПП. В основу регламентації діяльності МІУ покладено авторське бачення сутності поняття «конвергентний потенціал». Зміст категорії «конвергентний потенціал будівельних підприємств», в сучасній парадигмі механізму державного партнерства, подано автором як діалектичну єдність змістовної (відтворювальної) та результативно-динамічної (процесної) функції розвитку потенціалу підприємства через ознаку інституційної комплементарності та ідентифікацію можливостей об'єднання організаційного базису держави та реальних активів будівельних підприємств при реалізації проектів ДПП. Конвергентний потенціал забезпечує утворення зв'язків між просторово взаємодоповнюючими (комплементарними) компонентами ресурсної, структурної та функціональної взаємодії потенціалів учасників ДПП в контексті взаємного

сприяння інтеграційному та інституційному реформуванню, що передбачає: орієнтацію на мультиплікативний результат, використання внутрішніх джерел економічного відновлення та ендогенних факторів зростання конкурентоспроможності будівельних підприємств.

### **Список використаних джерел**

1. Т.В. Савчук, А.В. Шпаков. Модифіковані теоретичні та практичні основи формування альтернативних джерел інвестування житлового будівництва. // Управління розвитком складних систем. – 2017. – Вип. 32. – с. 166-172. <http://urss.knuba.edu.ua/zbirnyk-32>
2. О.М. Малихіна, В.О. Поколенко. Інноваційна технологія оцінки якості менеджменту будівельних підрядних підприємств // Управління розвитком складних систем. – 2017. – Вип. 32. – с. 146-152. <http://urss.knuba.edu.ua/zbirnyk-32>
3. Marchuk T., Ryzhakov D. Analysis of financing sources of projects development for Ukrainian enterprises // Збірник наукових праць «Управління розвитком складних систем». – вип. 31. – К.: КНУБА, 2017. – с. 166-170. <http://urss.knuba.edu.ua/zbirnyk-31>

**УДК 69.003:33903:658.157**

*Рижакова Ганна Сергіївна, Геращенко Олена Петрівна  
аспірантки кафедри менеджменту в будівництві КНУБА*

## **ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ТА ОПЕРАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА.**

Грунтуючись на результатах узагальнення світових теоретичних надбань, урахуванні вітчизняного, зарубіжного досвіду та на підставі систематизації теоретико-методологічних підходів щодо детермінації

<b>Поколенко Вадим Олегович, Шовкова Наталія Леонідівна</b> СУЧАСНЕ ПОЗИЦІОНУВАННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЕКТІВ: ПОБУДОВА МУЛЬТИКРИТЕРІАЛЬНОГО ПРОСТОРУ .....	217
<b>Потапюк Лілія Миколаївна, Потапюк Ірина Петрівна</b> СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ .....	220
<b>Приходько Дмитро Олександрович, Воронова Яна Ігорівна</b> АДМІНІСТРУВАННЯ КРЕАТИВНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ЯК СКЛАДОВА СТРАТЕГІЇ ТА КОРПОРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ .....	225
<b>Приходько Юлія Олексіївна, Лук'яненко Марина Миколаївна</b> ОСОБИСТІСНІ ЯКОСТІ ТА ПРОФЕСІЙНІ ЗНАННЯ ЯК ВИЗНАЧАЛЬНІ ЧИННИКИ ФАХОВОЇ ПІДГОТОВКИ ПСИХОЛОГА .....	228
<b>Предун Костянтин Миронович,</b> <b>Зайчук Євген Олександрович, Коваль Владислав Вячеславович</b> СУЧАСНІ ПІДХОДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ .....	231
<b>Приходько Олег Олександрович</b> ДІАГНОСТИКА РІВНЯ УПРАВЛІНСЬКО-ТЕХНОЛОГІЧНОЇ ЗРІЛОСТІ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ДЕТЕРМІНАНТИ МОДЕЛІ ТА ПРІОРИТЕТИ СТРАТЕГІЇ В УМОВАХ СТРУКТУРНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ	233
<b>Приходько Юлія Олексіївна, Лук'яненко Марина Миколаївна</b> ОСОБИСТІСНІ ЯКОСТІ ТА ПРОФЕСІЙНІ ЗНАННЯ ЯК ВИЗНАЧАЛЬНІ ЧИННИКИ ФАХОВОЇ ПІДГОТОВКИ ПСИХОЛОГА .....	239
<b>Рижаков Дмитро Андрійович, Лейченко Максим Андрійович</b> ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ОН-ЛАЙН ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ РАЦІОНАЛІЗАЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ-СТЕЙКХОЛДЕРІВ БУДІВНИЦТВА. ....	243
<b>Рижакова Ганна Сергіївна, Герашенко Олена Петрівна</b> ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ТА ОПЕРАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА .....	245
<b>Руденко Микола Васильович</b> ВИКЛАДАЧ-КУРАТОР ЯК СУБ'ЄКТ ВИХОВНОГО ПРОЦЕСУ В УМОВАХ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ .....	248
<b>Рудницька Світлана Юріївна</b> ПРОБЛЕМА ДИСКУРСИВНОГО КОНСТРУЮВАННЯ ДОСВІДУ ОСОБИСТОСТІ В ОСВІТНЬОМУ ПРОСТОРІ .....	254

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ  
ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ  
В КОНТЕКСТІ  
ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВИБОРУ УКРАЇНИ**

***ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ***

***IV Всеукраїнського круглого столу  
з міжнародною участю***

***17 листопада 2021 року***

Формат 60×84 1/16. Тираж 300 пр. Ум. друк. арк. 26,9. Зам. № 1121.

Видавець і виготовлювач ТОВ «ЦП «КОМПРИНТ»

03150, Київ, вул. Предславинська, 28

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру  
суб'єкта видавничої справи ДК № 4131 від 04.08.2011 р.