

### **Список використаних джерел**

1. Алексеев С.Б. Адаптивное управление конкурентоспособностью предприятия: монография. Донецк : ДонНУЭТ, 2007. 170 с.
2. Ліпич Л.Г. Формування стратегії розвитку будівельного підприємства в умовах інвестиційної конкуренції: монографія / Любов Григорівна Ліпич, Ігор Вікторович Чорнуха, Ірина Олександрівна Цимбалюк. Луцьк : Вежа-Друк, 2015. 212 с.
3. Makatora D., Kubanov R. Theoretical and methodological bases for implementing the creative management technology «factory of ideals» into architectural and construction company. Modeling the development of the economic systems. 2024. № 4. P. 193-199.

**Погорілий А.О.,**

**Журід О.М.**

*магістранти*

*ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»*

### **УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС- СЕРЕДОВИЩА**

У сучасних умовах глобалізації, цифровізації та посилення конкурентної боротьби інноваційна діяльність стає ключовим чинником забезпечення сталого розвитку та довгострокової конкурентоспроможності підприємств. Здатність підприємства своєчасно генерувати, впроваджувати та комерціалізувати інновації значною мірою залежить від ефективності системи управління інноваційною діяльністю. Саме тому питання формування та вдосконалення механізмів управління інноваціями набувають особливої актуальності.

Актуальність дослідження зумовлена необхідністю переходу підприємств від фрагментарного використання інновацій до системного управління інноваційною діяльністю, що охоплює стратегічне планування, організацію інноваційних процесів, управління ресурсами та оцінку результативності інновацій. У сучасному бізнес-середовищі інновації виступають не лише інструментом оновлення продуктів чи технологій, а й важливим елементом управлінських рішень та корпоративної стратегії розвитку.

Управління інноваційною діяльністю передбачає інтеграцію інноваційних процесів у загальну систему менеджменту підприємства. Це включає формування інноваційної стратегії, створення сприятливого

організаційного середовища, розвиток інноваційної культури та мотивації персоналу. Ефективне управління інноваціями забезпечує узгодженість між стратегічними цілями підприємства та його інноваційним потенціалом, що сприяє підвищенню адаптивності до змін зовнішнього середовища. Особливу роль у системі управління інноваційною діяльністю відіграє інноваційний потенціал підприємства, який включає кадрові, фінансові, технологічні та інформаційні ресурси. Рациональне використання цих ресурсів дозволяє підприємству зменшувати ризики інноваційної діяльності та підвищувати ефективність впровадження нововведень. Водночас відсутність чітко сформованої системи управління інноваціями призводить до зниження результативності інноваційних проєктів та втрати конкурентних переваг. У сучасних умовах важливого значення набуває використання аналітичних та управлінських інструментів у процесі управління інноваційною діяльністю. Застосування методів стратегічного аналізу, оцінки інноваційних ризиків, економічного обґрунтування інноваційних проєктів дозволяє підвищити обґрунтованість управлінських рішень та забезпечити ефективний контроль за реалізацією інноваційних ініціатив. Докладніше інформація представлена в таблиці 1.

Таблиця 1

### Система управління інноваційною діяльністю підприємства

<i>Категорія</i>	<i>Зміст / Характеристика</i>	<i>Очікуваний ефект / Результат</i>
Контекст діяльності	Динамічне бізнес-середовище, цифровізація, технологічні зміни, зростання конкуренції	Підвищення адаптивності підприємства до змін зовнішнього середовища
Стратегічне управління інноваціями	Формування інноваційної стратегії, узгодженої із загальною стратегією розвитку підприємства	Забезпечення довгострокової конкурентоспроможності
Інноваційний потенціал	Кадрові, фінансові, технологічні та інформаційні ресурси підприємства	Підвищення результативності інноваційної діяльності
Організаційне забезпечення	Створення інноваційної структури, визначення відповідальності, координація підрозділів	Оптимізація управління інноваційними процесами
Інструменти управління	Стратегічний аналіз, оцінка інноваційних ризиків, планування та контроль інноваційних проєктів	Обґрунтованість управлінських рішень
Інноваційна культура	Мотивація персоналу, підтримка ініціативності, розвиток креативності	Активізація інноваційної діяльності працівників
Оцінка ефективності	Аналіз економічних і якісних результатів інновацій	Контроль досягнення цілей інноваційної діяльності
Стратегічна значущість	Інновації як основа сталого розвитку підприємства	Формування стійких конкурентних переваг

Таким чином, управління інноваційною діяльністю підприємства є складним багаторівневим процесом, який потребує системного підходу,

узгодженості управлінських рішень та орієнтації на довгостроковий розвиток. Впровадження ефективної системи управління інноваціями дозволяє підприємствам не лише реагувати на зміни ринкового середовища, а й формувати власні конкурентні переваги, забезпечуючи стійке зростання та розвиток у перспективі.

#### **Список використаних джерел**

1. Шумпетер Й. Теорія економічного розвитку. Київ: Основи, 2011. 354 с.
2. Федулова Л.І. Інноваційний розвиток підприємств: теорія, методологія, практика : монографія. Київ: КНЕУ, 2013. 520 с.
3. Ілляшенко С.М. Управління інноваційною діяльністю підприємства: підручник. Суми : Університетська книга, 2014. 401 с.
4. Друкер П. Інновації та підприємництво; пер. з англ. Київ: Наш формат, 2016. 336 с.
5. Porter M.E. Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. New York : Free Press, 2008. 592 p.

**Поліш О.А.**

*магістрант*

*ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»*

#### **ДЕЯКІ ПИТАННЯ ЩОДО РОЗРОБЛЕННЯ ДОКУМЕНТАЦІЙ ІЗ ЗЕМЛЕУСТРОЮ ЩОДО ВСТАНОВЛЕННЯ (ВІДНОВЛЕННЯ) МЕЖ ЗЕМЕЛЬНИХ ДІЛЯНОК**

Інвентаризація земель комунальної власності є одним із основних інструментом ефективного управління територіальними ресурсами громад, забезпечуючи прозорість, законність та раціональне використання земель. В умовах децентралізації та збільшення відповідальності органів місцевого самоврядування за управління майном територіальних громад значно зростає потреба в оновленні та уточненні даних щодо земельних ділянок. Наявність помилок у встановленні та відображенні меж, а також застарілі або неповні кадастрові відомості ускладнюють процес прийняття управлінських рішень. Крім того, експлуатація та обслуговування нежитлових будівель потребує точного визначення правового статусу та меж земельних ділянок [1-3]. Саме тому впровадження сучасних ГІС-технологій для інвентаризації земель комунальної власності має важливе наукове та практичне значення.

Метою дослідження є обґрунтування методики проведення