

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ  
ІНСТИТУТ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ НАПН УКРАЇНИ  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ МИХАЙЛА ДРАГОМАНОВА  
ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ «ВСЕУКРАЇНСЬКЕ ТОВАРИСТВО «РІДНА ШКОЛА»  
AUTONOMOUS UNIVERSITY OF ZACATECAS (MEXICO)  
EUROPEAN INSTITUTE OF FURTHER EDUCATION (EIDV) (SLOVAKIA)  
ISRAEL TRAUMA COALITION (ISRAEL)  
Sky Tel OÜ (Estonia)

## **ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ**

*VIII Міжнародної конференції*

**Актуальні проблеми освітнього  
процесу в контексті європейського вибору України**

*12 листопада 2025 року*

*м. Київ*  
**КНУБА**

**УДК 37.09**

*Рекомендовано до друку Вченою радою  
Київського національного університету будівництва і архітектури  
(протокол № 39 від 25 грудня 2025 року)*

**Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України:** матеріали VIII Міжнародної конференції (12 листопада 2025 року). – Київ: Видавництво Ліра-К, 2026. – 836 с.

ISBN 978-617-520-492-4

У матеріалах VIII Міжнародної конференції «Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України» висвітлюються актуальні питання професійної (професійно-технічної) освіти: вітчизняний та зарубіжний досвід; психолого-педагогічне забезпечення освітнього процесу: сучасні виклики; сучасні проблеми викладання інженерно-технічних та гуманітарних дисциплін.

Матеріали конференції розраховані на науково-педагогічних, наукових працівників у галузі педагогіки, психології, соціології, викладачів, аспірантів, студентів, а також на соціальних педагогів, соціологів, практичних психологів і соціальних працівників.

**УДК 37.09**

*За зміст поданих матеріалів несуть відповідальність їх автори.*

© КНУБА, 2026

8. Рижаківа, Г. М. (2010). Економетричне моделювання процесу формування обсягів реалізації продукції малих підприємств у будівництві. Будівельне виробництво, (52), 49–54. [https://nbuv.gov.ua/UJRN/buvu\\_2010\\_52\\_14](https://nbuv.gov.ua/UJRN/buvu_2010_52_14)

9. Поколенко, В. О., Рижаківа, Г. М., & Приходько, Д. О. (2014). Запровадження інструментарію вибору альтернатив реалізації будівельних проєктів за функціонально-технічною надійністю організацій-виконавців. Управління розвитком складних систем, 19(2), 108–114. [https://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss\\_2014\\_19\(2\)\\_20](https://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2014_19(2)_20)

*УДК 658.89:332.1*

*Приходько Дмитро Олександрович,*

*кандидат технічних наук, доцент*

*Київського національного університету будівництва і архітектури;*

*Оксенчук Роман Олександрович,*

*аспірант Київського національного університету*

*будівництва і архітектури;*

*Ананко Єгор Іванович,*

*аспірант Київського національного університету*

*будівництва і архітектури*

## **ЕКОНОМІЧНІ ТЕХНОЛОГІЇ РОЗВИТКУ ДЕВЕЛОПЕРСЬКИХ КОМПАНІЙ ТА КЛАСТЕРИЗАЦІЯ СТЕЙКХОЛДЕРІВ ЖИТЛОВОГО БУДІВНИЦТВА НА ҐРУНТІ BSC**

Управління сучасними девелоперськими компаніями передбачає інтеграцію інноваційних економічних технологій, що забезпечують конкурентоспроможність та ефективність підприємства. На ґрунті наукового процесу та освітнього процесу формується система практичних підходів управління, яка дозволяє оптимізувати внутрішні ресурси та забезпечити сталий розвиток підприємства в умовах динамічного ринку нерухомості. Важливим елементом такої системи є кластеризація стейкхолдерів житлового будівництва, що реалізується на основі концепції Balanced Scorecard (BSC), яка поєднує фінансові, клієнтські, внутрішньоопераційні та інноваційні перспективи управління [1].

На ґрунті освітнього процесу девелоперські компанії можуть формувати компетентні команди управлінців, здатних реалізовувати наукові дослідження щодо економічної ефективності інвестиційних проєктів. Науковий план роботи таких команд передбачає регулярний аналіз ринку нерухомості, оцінювання фінансових показників та управлінських ризиків, що дозволяє своєчасно адаптувати економічні стратегії підприємства [2]. Використання цифрових технологій у цьому контексті підвищує точність оцінки результатів та ефективність прийняття рішень, забезпечуючи інтеграцію даних з різних бізнес-процесів.

Кластеризація стейкхолдерів на основі BSC дозволяє структурувати взаємодію з інвесторами, підрядниками, державними органами та клієнтами, визначати пріоритети та контролювати виконання стратегічних завдань. Практичні підходи управління, що застосовуються у цьому випадку, передбачають розробку системи KPI для кожної групи стейкхолдерів, моніторинг досягнень та коригування стратегій на підставі отриманих даних [3].

Наукові дослідження у сфері девелоперських компаній показують, що інтеграція економічних технологій розвитку та кластеризація стейкхолдерів підвищує інвестиційну привабливість проектів та скорочує витрати на управління [4]. Освітні компоненти, закладені у програми підготовки управлінців, формують компетентності, необхідні для ефективної реалізації стратегій компанії та забезпечують синергію між теоретичними знаннями та практичними підходами управління.

Впровадження системи BSC на базі цифрових технологій дозволяє девелоперським компаніям швидко адаптуватися до змін ринку та підвищувати ефективність прийняття рішень у режимі реального часу. На ґрунті наукового процесу здійснюється постійне вдосконалення методів оцінки ефективності проектів, що дозволяє оптимізувати ресурси та підвищувати конкурентоспроможність на ринку житлового будівництва.

Таким чином, формування економічних технологій розвитку девелоперських компаній та кластеризація стейкхолдерів житлового будівництва на основі BSC є ключовими факторами забезпечення стратегічного розвитку, ефективності інвестицій та адаптації до сучасних ринкових умов. Науковий план роботи та практичні підходи управління, закладені на підставі наукових досліджень та освітніх компонентів, створюють основу для підвищення результативності девелоперських проектів та формування стійких конкурентних переваг.

#### **Список використаних джерел**

1. Chumachenko A., Korsia O., Konon A., Shylov P., Shylov D. *Modern trends in the digitalization of processes at construction enterprises*. Pratsi, 2024. Available at: <https://pratsi.op.edu.ua/index.php/pratsi/article/download/473/464>
2. Denysenko M., Breus S., Levchenko O., Prytula Ye. *Development of the rental housing market through the prism of managing the state economic security for the recovery of the economy of Ukraine in the during the war and post-war periods*. Proceedings of the 4th International Conference on Corporation Management (ICCM), 2024. Available at: <https://conf.scnchub.com/index.php/ICCM/ICCM-2024/paper/view/742>
3. Почка К.І., Красильник Ю.С., Корчова Г.Л., Руденко М.В. *Комунікативні аспекти педагогічної діяльності: навчальний посібник*. – Київ: Видавництво Ліра-К, 2025. 320 с.
4. Руденко М.В., Калениченко Р.А., Капосльоз Г.В., Корчова Г.Л. *Основи професійної освіти*. Київ: ЦП Компрінт, 2018. 613 с.
5. Чуприна Ю.А. *Побудова концепції інтеграції підприємств стейкхолдерів до складу будівельного кластеру*. // Формування ринкових відносин в Україні// 2019 зб.наук.прац. № 1 (212).

Наукове видання

# **АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВИБОРУ УКРАЇНИ**

Збірник матеріалів  
VIII Міжнародної конференції

(Київ, 12 листопада 2025 року)

Керівник видавничого проєкту *Віталій Зарицький*  
Авторська редакція

Підписано до друку 05.01.2026. Формат 60x84 1/16.  
Папір офсетний. Друк офсетний. Гарнітура Times New Roman.  
Умовн. друк. аркушів – 48,59. Обл.-вид. аркушів – 42,84.  
Тираж 300.

Видавець і виготовлювач: ТОВ «Видавництво Ліра-К»  
Свідоцтво № 3981, серія ДК.  
03115, м. Київ, вул. С. Чобану, 24  
тел.: (050) 462-95-48; (067) 820-84-77  
Сайт: [lira-k.com.ua](http://lira-k.com.ua), редакція: [zv\\_lira@ukr.net](mailto:zv_lira@ukr.net)