

дозволяє оперативно реагувати на зміни попиту, технологічні новації, регуляторні обмеження та економічні коливання, зберігаючи при цьому стратегічну цілісність. Завдяки гнучкості управлінських рішень, компанії можуть ефективно перерозподіляти ресурси, оптимізувати процеси та адаптувати бізнес-моделі до нових умов.

Перспективним є поєднання адаптивного підходу з цифровими технологіями, такими як ВІМ, хмарні платформи, аналітика даних та мобільні рішення, що забезпечує швидкість, прозорість і точність управління. Також важливою є роль корпоративної культури, яка підтримує відкритість до змін, інноваційність та залучення персоналу до стратегічних процесів. У результаті компанії, що впроваджують адаптивні стратегії, отримують стійкі конкурентні переваги, підвищують рівень клієнтської довіри та формують основу для сталого розвитку.

Таким чином, адаптивне управління в будівельній сфері не лише відповідає викликам часу, а й створює умови для системного зростання, інноваційного прориву та зміцнення позицій на ринку. Це не тимчасова реакція на нестабільність, а стратегічна модель, яка дозволяє будувати майбутнє з урахуванням змін, а не всупереч їм.

Список використаних джерел

1. Яремко А.Д. Адаптивне управління стратегіями формування антикризового потенціалу підприємства. Економічний вісник Національного гірничого університету. 2018. № 4. С. 148–158.

2. Kubanov R., Yashchenko O., Makatora D. Adaptive strategies for managing the complete potential of an architectural and construction company. Інклюзивна економіка. 2024. № 1(3). С. 32-41. DOI: https://doi.org/10.32782/inclusive_economics.3-5

Мацапула І.В.

магістрантка

ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»

Кубанов Р.А.

к. пед. н., доц.

ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»

ВІЗУАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СУЧАСНИХ АРХІТЕКТУРНО-БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТАХ

У сучасному архітектурно-будівельному середовищі управління проєктами стає дедалі складнішим через зростання обсягів інформації, мультимедійності та динамічності умов. Це вимагає комплексного підходу, який поєднує традиційні методи управління з сучасними технологіями. Важливою складовою є ефективна комунікація між усіма учасниками проєкту, що забезпечує зрозуміння цілей та завдань. Використання візуальних інструментів дозволяє наочніше представити інформацію, що сприяє прийняттю рішень та оптимізації процесу. Крім того, важливою є роль аналізу ринку та прогнозування тенденцій, що дозволяє адаптувати проєкт до змінних умов. Таким чином, успішне управління проєктами в сучасному архітектурно-будівельному середовищі вимагає комплексного підходу, який враховує всі аспекти проєктування та виконання.

тидисциплінарність команд і високі вимоги до термінів та якості. Візуальний менеджмент пропонує ефективний інструмент для організації процесів, який базується на використанні візуальних елементів для контролю, координації та комунікації. Його застосування дозволяє зробити управлінську інформацію доступною, зрозумілою та оперативною для всіх учасників проєкту.

Візуальний менеджмент охоплює широкий спектр інструментів – від графіків, діаграм і карт до цифрових панелей управління, які інтегруються в BIM-системи та інші платформи. Його ключова перевага полягає в тому, що він дозволяє миттєво виявляти відхилення, контролювати прогрес і забезпечувати зворотний зв'язок без потреби в складних звітах. У будівельному контексті це означає, що менеджер може оперативно реагувати на зміни, координувати дії підрядників і забезпечувати узгодженість між проєктними рішеннями та фактичним виконанням (табл. 1).

Таблиця 1

Візуальний менеджмент у сучасних архітектурно-будівельних проєктах

<i>Компонент / Інструмент</i>	<i>Опис та функція</i>	<i>Практичне застосування</i>
Візуальні індикатори	Графіки, маркери, кольорові сигнали, що показують статус процесів	Відображення етапів будівництва, сигналізація затримок або перевищення бюджету
Панелі управління (Dashboard)	Інтерактивні екрани з ключовими показниками проєкту	Контроль термінів, витрат, відповідальності, доступний для всієї команди
Кarti процесів	Схеми, що демонструють логіку виконання робіт та взаємозв'язки між етапами	Візуалізація послідовності монтажу, узгодження дій між підрядниками
BIM-візуалізація	Інтеграція візуального менеджменту з Building Information Modeling	3D-моделі з реальними термінами, обсягами робіт, матеріалами
Мобільні додатки	Засоби доступу до візуальної інформації в реальному часі	Оперативне оновлення даних на будівельному майданчику, фотофіксація прогресу
Зворотний зв'язок через візуалізацію	Відображення коментарів, змін, рішень у візуальному форматі	Комунікація між менеджером і клієнтом через інтерактивні схеми та позначки

Слід підкреслити, що візуальний менеджмент не є лише технічним інструментом, а виконує важливу організаційну функцію. Він формує культуру прозорості, відповідальності та спільного бачення цілей проєкту. Завдяки візуалізації ключових показників, етапів та завдань, кожен учасник команди розуміє свою роль, бачить загальну картину і може само-

стійно приймати рішення в межах своєї компетенції [1]. Це особливо актуально для великих проєктів, де кількість учасників і обсяг інформації ускладнюють традиційні методи управління.

У сучасних дослідженнях розглядається приклад впровадження візуального менеджменту в реальних архітектурно-будівельних проєктах, де його використання дозволило скоротити терміни виконання, зменшити кількість помилок і підвищити рівень задоволеності клієнтів. Автори профільного дослідження наголошують на важливості адаптації інструментів до специфіки кожного проєкту, враховуючи його масштаб, технічну складність та організаційну структуру. Візуальні елементи мають бути не лише інформативними, а й інтуїтивно зрозумілими, щоб забезпечити швидке сприйняття та ефективну взаємодію. Це вимагає від менеджера не лише технічних знань, а й навичок дизайну, системного мислення та комунікації [2].

Застосування візуального менеджменту також сприяє інтеграції цифрових технологій у будівельну практику, зокрема використанню хмарних платформ, мобільних додатків та аналітичних інструментів [3]. Це дозволяє створити єдине інформаційне середовище, де всі дані про проєкт доступні в реальному часі, а управлінські рішення базуються на актуальній інформації. Такий підхід відповідає сучасним тенденціям цифрової трансформації галузі, де швидкість, точність і прозорість стають ключовими конкурентними перевагами. Візуальний менеджмент, у цьому контексті, виступає як міст між технічними рішеннями та людським фактором, забезпечуючи ефективну взаємодію між технологіями та командою (табл. 2).

Таблиця 2

Управлінські ефекти від впровадження візуального менеджменту

<i>Показник</i>	<i>До впровадження</i>	<i>Після впровадження</i>
Швидкість прийняття рішень	Повільна, залежна від звітів	Оперативна, базується на візуальних даних
Кількість помилок	Висока через неузгодженість	Знижена завдяки прозорості процесів
Командна взаємодія	Фрагментована, складна	Узгоджена, візуально підтримана
Задоволеність клієнтів	Нестабільна	Вища завдяки прозорості та контролю
Гнучкість управління	Обмежена	Підвищена через швидке реагування

У підсумку, візуальний менеджмент є не просто інструментом контролю, а комплексною організаційною основою, яка дозволяє архітектурно-будівельним компаніям працювати більш узгоджено, гнучко та результа-

тивно. Його впровадження потребує системного підходу, навчання персоналу та адаптації до конкретних умов проекту, але результати виправдують зусилля. У світі, де інформація є ресурсом, здатність ефективно її візуалізувати та використовувати стає визначальною для успіху. Саме тому візуальний менеджмент дедалі більше розглядається як стратегічний компонент сучасного управління в архітектурі та будівництві.

Список використаних джерел

1. Башинська І.О., Хрїстова А.В. Використання сучасних інформаційних технологій управління проектами. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2017. № 1. С. 16–22.

2. Makatora D., Kubanov R., Mykhalko A. Visual management as organization and applied basis for modern architectural projects. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки, 2024. Т. 338. № 1. С. 179-185. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-338-26>

3. Yashchenko O. F., Makatora D. A., Kubanov R. A., Zynych P. L., Prusov D. E. Theoretical and Methodological Bases for Implementing BIM Technologies in Construction Companies: Essence. Characteristics. Economic Efficiency. Бізнес Інформ. 2024. №1. С. 167–117. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-167-177>

Мельник А.А.

магістрант

ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА»

ПРОЕКТ ЗЕМЛЕУСТРОЮ ЩОДО ВІДВЕДЕННЯ ЗЕМЕЛЬНОЇ ДІЛЯНКИ В ОРЕНДУ (ДЛЯ БУДІВНИЦТВА ЕНЕРГЕТИЧНИХ СИСТЕМ)

Сучасний етап розвитку економіки України характеризується зростанням потреби у розбудові енергетичної інфраструктури, зокрема у сфері альтернативної енергетики. Відведення земельних ділянок для будівництва енергетичних систем (сонячних, вітрових електростанцій, трансформаторних підстанцій) є важливим чинником забезпечення енергетичної безпеки держави.

Актуальність теми зумовлюється необхідністю поєднання раціонального використання земельних ресурсів, дотримання екологічних вимог та правового регулювання оренди ділянок.

У контексті євроінтеграційних процесів та виконання міжнародних зобов'язань щодо скорочення викидів парникових газів, Україна активно впроваджує політику розвитку зеленої енергетики. Тому розробка проєк-