

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ
ІНСТИТУТ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ НАПН УКРАЇНИ
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ МИХАЙЛА ДРАГОМАНОВА
ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ «ВСЕУКРАЇНСЬКЕ ТОВАРИСТВО «РІДНА ШКОЛА»
AUTONOMOUS UNIVERSITY OF ZACATECAS (MEXICO)
EUROPEAN INSTITUTE OF FURTHER EDUCATION (EIDV) (SLOVAKIA)
ISRAEL TRAUMA COALITION (ISRAEL)
Sky Tel OÜ (Estonia)

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

VIII Міжнародної конференції

**Актуальні проблеми освітнього
процесу в контексті європейського вибору України**

12 листопада 2025 року

*м. Київ
КНУБА*

УДК 37.09

*Рекомендовано до друку Вченою радою
Київського національного університету будівництва і архітектури
(протокол № 39 від 25 грудня 2025 року)*

Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України: матеріали VIII Міжнародної конференції (12 листопада 2025 року). – Київ: Видавництво Ліра-К, 2026. – 836 с.

ISBN 978-617-520-492-4

У матеріалах VIII Міжнародної конференції «Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України» висвітлюються актуальні питання професійної (професійно-технічної) освіти: вітчизняний та зарубіжний досвід; психолого-педагогічне забезпечення освітнього процесу: сучасні виклики; сучасні проблеми викладання інженерно-технічних та гуманітарних дисциплін.

Матеріали конференції розраховані на науково-педагогічних, наукових працівників у галузі педагогіки, психології, соціології, викладачів, аспірантів, студентів, а також на соціальних педагогів, соціологів, практичних психологів і соціальних працівників.

УДК 37.09

За зміст поданих матеріалів несуть відповідальність їх автори.

© КНУБА, 2026

ПРОЦЕСНО-АНАЛІТИЧНИЙ БАЗИС УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ДЕВЕЛОПЕРА ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ІНТЕГРОВАНОЇ МОДЕЛІ СБО (СТРАТЕГІЧНИХ БІЗНЕС-ОДИНИЦЬ) У ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА НА ГРУНТІ НАУКОВОГО ПРОЦЕСУ

Ефективне управління операційною діяльністю девелопера є ключовим чинником успішної реалізації будівельних проєктів і зміцнення конкурентних позицій на ринку. Процесно-аналітичний базис управління забезпечує системний підхід до планування, контролю та оптимізації ресурсів, а також інтеграцію фінансових, організаційних і технологічних рішень у діяльність підприємства. Використання аналітичних інструментів дозволяє оцінювати ефективність виконання проєктів, прогнозувати ризики та приймати обґрунтовані управлінські рішення [4].

Впровадження інтегрованої моделі стратегічних бізнес-одиниць (СБО) у діяльність девелопера сприяє структуризації підприємства та оптимізації взаємодії між підрозділами. СБО дозволяє делегувати відповідальність за конкретні проєкти, підвищує швидкість прийняття рішень та забезпечує прозорість управлінських процесів. Така модель інтеграції дозволяє підприємству більш гнучко адаптуватися до змін ринку та оптимізувати операційні процеси [3].

На ґрунті наукового процесу управлінські рішення формуються на основі систематичних досліджень ринку, аналізу фінансових та технологічних показників і оцінки ефективності реалізації проєктів. Наукові дослідження дозволяють формувати практичні підходи управління, які забезпечують комплексну оцінку діяльності підприємства та підвищують якість стратегічних рішень. Використання науково обґрунтованих методів дозволяє зменшити ризики, підвищити продуктивність та забезпечити стабільний розвиток [5].

Важливим елементом є поєднання процесно-аналітичного підходу з практичними методами управління проєктами. Це передбачає мультипроєктне планування, оцінку ефективності інвестицій, контроль ресурсів та координацію дій стейкхолдерів. Впровадження таких підходів у поєднанні з інтегрованою СБО-моделлю забезпечує системну організацію роботи, покращує управлінські

процеси та сприяє розвитку компетентностей персоналу через освітні компоненти підготовки фахівців [2].

Отже, формування процесно-аналітичного базису управління операційною діяльністю девелопера у поєднанні з інтегрованою моделлю СБО на ґрунті наукового процесу створює ефективну систему управління проектами. Це дозволяє підвищити якість прийняття управлінських рішень, оптимізувати ресурси та зміцнити конкурентні позиції підприємства на ринку будівництва.

Список використаних джерел

1. Kerzner, H. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. 13th ed. Hoboken, NJ: Wiley, 2022. 720 p.
2. Turner, R. Project Management in Construction: Systems, Planning, and Innovation. London: McGraw-Hill, 2020. 432 p.
3. Руденко М.В., Калениченко Р.А., Капосльоз Г.В., Корчова Г.Л. Основи професійної освіти. Київ: ЦП Компринт, 2018. 613 с.
4. Руденко М.В., Красильник Ю.С., Корчова Г.Л. Методика викладання у вищій школі. Київ: КНУБА, 2022. 296 с.
5. Чуприна, Ю. ., Петренко, Г. ., Гриненко, І. ., Ніколаєва, М. ., Поколенко, В. ., & Савчук, Т. . (2021). Методологічна регламентація та аналітико-інформаційне забезпечення процесно-орієнтованого менеджменту в сучасній системі будівельного девелопменту. Управління розвитком складних систем, (48), 125–134

УДК 159.922.7:355.44(477.63)

Каденко Ірина Леонідівна,

здобувач вищої освіти академічної групи ПСМз-24-2

Державного податкового університету;

науковий керівник: Калениченко Руслан Арсенович,

кандидат психологічних наук, доцент,

доцент кафедри професійної освіти

Київського національного університету будівництва і архітектури;

доцент кафедри психології, педагогіки та суспільних дисциплін

Державного податкового університету

ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ КОПІНГ-СТРАТЕГІЙ ДЕМОБІЛІЗОВАНИХ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ

Повернення до цивільного життя після участі у бойових діях супроводжується значним психологічним навантаженням, що вимагає ефективної адаптації та розвитку ресурсних механізмів подолання стресу. Демобілізовані військовослужбовці стикаються з необхідністю інтеграції в соціальне та професійне середовище, відновлення соціальних зв'язків і вирішення особистісних проблем, що виникли внаслідок військової служби. У цьому контексті особливої актуальності набуває вивчення психологічних особливостей копінг-стратегій демобілізованих військовослужбовців [1].

Наукове видання

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВИБОРУ УКРАЇНИ

Збірник матеріалів
VIII Міжнародної конференції

(Київ, 12 листопада 2025 року)

Керівник видавничого проєкту *Віталій Зарицький*
Авторська редакція

Підписано до друку 05.01.2026. Формат 60x84 1/16.
Папір офсетний. Друк офсетний. Гарнітура Times New Roman.
Умовн. друк. аркушів – 48,59. Обл.-вид. аркушів – 42,84.
Тираж 300.

Видавець і виготовлювач: ТОВ «Видавництво Ліра-К»
Свідоцтво № 3981, серія ДК.
03115, м. Київ, вул. С. Чобану, 24
тел.: (050) 462-95-48; (067) 820-84-77
Сайт: lira-k.com.ua, редакція: zv_lira@ukr.net