

Секція “ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ МОДЕЛІ РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ”

УДК 69.003

Бєлєнкова О.Ю., к.е.н., доцент, КНУБА

ОПЕРАТИВНИЙ КОНТРОЛІНГ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БУДІВНИЦТВА

Актуальність. Удосконалення системи управління матеріально-технічними ресурсами здатне суттєво збільшити вигоди для як підрядних підприємств, що здійснюють будівельні роботи, так і для служби замовника, що планує витрати на будівництво.

Керівництву будівельних підприємств необхідно звертати увагу на методи оперативного управління, одним із найбільш ефективних із яких є контролінг.

Метою даної роботи є огляд можливості використання оперативного контролінгу в будівництві (на прикладі АВС-аналізу).

Виклад основного матеріалу. АВС-аналіз - один із методів контролінгу, який слугує для дослідження частоти певних економічних явищ та фактів. Він ґрунтується на твердженні, що частина сукупності, наприклад невелика кількість виробів, становить більшу частину вартості в економіці чи на підприємстві. Розглянемо структуру витрат на будівельні матеріали, що склалася при будівництві складського приміщення, та визначимо витрати на які види матеріалів є найбільшими (табл.1).

Таблиця 1

Структура витрат будівельних матеріалів, виробів та конструкцій

№ п/п	Найменування	% у витратах на матеріали	% кумулятивний витрат
1	Бетон	30,43	30,43
2	Метал	29,1	59,53
3	Бітум	15	74,49
4	Заповнювачі	11,9	86,4
5	Руберойд	5,6	92
6	Дерево	4,41	96,41
7	Інші	3,59	100
	Всього	100	-

Проведемо групування матеріалів (табл. 2). Виділяємо три групи матеріалів А-матеріали – мають 74,5% від загальної вартості. Таку вартість мають приблизно 5% матеріалів (бетон, метал, бітум). В-матеріали займають близько 23% в загальній вартості, тоді як мають близько 20% від усієї номенклатури, С-матеріали мають частку усього 2,59 від загальної вартості, проте їх кількість близько 75%.

Таблиця 2

Групування будівельних матеріалів

Група	Частка в вартості, %	Частка в загальній кількості матеріалів, %
А	74,49	5
В	22,92	20
С	2,59	75

Пропонується підприємству зосередити особливу увагу на умовах постачання матеріалів А групи (проведення ретельного аналізу умов закупівель, ринку, встановлювати тверді ціни на постачання, проведення тендерної процедури тощо) Також для матеріалів групи А рекомендується проведення аналізу тенденцій зміни вартості, для обґрунтування умов договорів на постачання (тверді чи динамічні ціни). Проведемо такий аналіз для металу (матеріал групи А).

Висновки. Система оперативного управління будівельного підприємства може бути доповнена засобами контролінгу, як комплексу коригування та підвищення ефективності поточної діяльності. Використання сучасної методологічної бази, зокрема АВС-аналізу, дозволить найкращим чином використовувати потенціал контролінгу для забезпечення ефективності діяльності будівельних підприємств.

УДК 69.003.2

Боліла Н.В. старший викладач кафедри економіки будівництва КНУБА
Гусарова Л.В. к. е. н, доцент кафедри економіки будівництва КНУБА
Кіщенко Т.Є. к. е. н, доцент кафедри економіки будівництва КНУБА
ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ

В сучасних умовах господарювання під час формування ринкової економіки, в умовах євроінтеграційних процесів в Україні, проблема економічної безпеки є досить актуальною, оскільки підприємства працюють в умовах різноманітних зовнішніх та внутрішніх ризиків, а конкурентне економічне середовище приховує численні загрози. Ця обставина вимагає від суб'єктів управління підприємством побудови комплексної системи, спрямованої на підвищення рівня економічної безпеки.

Проблема оцінки економічної безпеки держави, регіону, підприємства останнім часом набула особливого значення. Однак, незважаючи на великий інтерес до неї в вітчизняних та зарубіжних вчених, слід зауважити, що існуючі дослідження в основному присвячені різним аспектам національної та регіональної безпеки, і в значно меншій мірі - питанням економічної безпеки підприємств.

Економічна безпека підприємства передбачає стан ефективного використання ресурсів з метою запобігання загрозам і забезпечення стабільного функціонування.

Кожному підприємству притаманна своя система загроз. Для забезпечення ефективного функціонування підприємства, його керівниками повинно бути точно визначено пріоритетні загрози та розроблено комплекс заходів для їх своєчасного виявлення та запобігання.

Відсутність стабільності економічного розвитку підприємств, значний рівень залежності від різного виду загроз та небезпек, випадків недобросовісної конкуренції, фіктивного підприємництва, рейдерських атак, обумовлюють необхідність вирішення сукупності проблем для подальшого розвитку будівельної галузі, створення надійної та ефективної системи економічної безпеки будівельних підприємств в Україні.