



КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА

НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ



ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ: УРЯДУВАННЯ МАЙБУТНЬОГО

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції
(Київ, 26–27 квітня 2023 р.)

За загальною редакцією
Л. Г. Комахи

КИЇВ
2023

Схвалено Вченою радою Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка
(протокол № 16 від 9 травня 2023 р.)

Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 26–27 квіт. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2023. 380 с.

У матеріалах міжнародної науково-практичної конференції висвітлені результати наукових досліджень з актуальних питань глобалізаційних викликів в умовах сьогодення. Тематика конференції охоплює наступні напрями: глобалізаційний вимір національної безпеки в контексті трансформації світового порядку; модернізація управління територіальним розвитком у фокусі глобалізаційних викликів; публічне управління та громадський сектор: взаємодія задля консолідації українського суспільства; вітчизняний парламентаризм в умовах глобалізаційних викликів: вектори розвитку; адаптація державної служби до стандартів ЄС в умовах воєнного стану .

Видання розраховане на наукових, науково-педагогічних працівників, теоретиків і практиків публічного управління та адміністрування, громадських діячів та інших заінтересованих осіб.

УДК 351/354:316.3/.4](06)

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції друкуються в авторській редакції, мовою оригіналу. Відповідальність за фактичні помилки, достовірність і точність інформації, автентичність цитат, плагіат, правильність фактів та посилань несуть автори.



**Секція 1. ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ
МІЖНАРОДНІЙ БЕЗПЕЦІ І СВІТОВОМУ ПОРЯДКУ**

ВІТАЛІЙ АНДРЕЙЧУК. ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ МІЖНАРОДНІЙ БЕЗПЕЦІ І СВІТОВОМУ ПОРЯДКУ	9
СЕРГІЙ БИКОВ. КИЇВСЬКИЙ БЕЗПЕКОВИЙ ДОГОВІР: КОЛЕКТИВНА БЕЗПЕКА ПОЗА НАТО	11
ВОЛОДИМИР БЛІК. ПРОБЛЕМИ БЕЗПЕКИ СФЕРИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	13
ОКСАНА БОЙКО. ДСНС ЯК СКЛАДОВА СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	15
АЛЬБІНА ГОЛУБЕНКО. ПРОБЛЕМА ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ	17
ВАЛЕРІЙ ГУНІН. БЕЗПЕКА ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНОГО ПРОСТОРУ	19
СВІТЛАНА ЗАВГОРОДНЯ. ПРІОРИТЕТИ ПОЛІПШЕННЯ ДОБРОБУТУ В ІНТЕРЕСАХ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ В УКРАЇНІ	22
ГАЛИНА ЗАВОРИТНЯ. ВПЛИВ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ НА РЕГУЛЮВАННЯ ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ	24
ВІКТОРІЯ ІВАНОВА. ВСТУП УКРАЇНИ В НАТО ЯК ДРАЙВЕР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ	26
НАДІЯ КАЛАШНИК. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	28
АНАТОЛІЙ КАЧИНСЬКИЙ. СТРУКТУРА СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ТА ІНФОРМАЦІЙНО-ПСИХОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	30
НАТАЛІЯ КЛИМЕНКО. УТВЕРДЖЕННЯ УКРАЇНСЬКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ІДЕНТИЧНОСТІ ЯК ЗАСІБ ПРОТИДІЇ РОСІЙСЬКІЙ АГРЕСІЇ	32
ЗАХАР КОЛОМІЄЦЬ. РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ КОЛЕКТИВНОЇ БЕЗПЕКИ	34
ОЛЕКСАНДР КОРНІЙЧУК. ПРОБЛЕМА ОЦІНЮВАННЯ ВИКЛИКІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ У ПРОЦЕСІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ	37
МАРІЯ КРАСІЙ. КРИМІНАЛЬНО-ПРАВОВА ПОЛІТИКА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	39
НАТАЛІЯ КРАЩЕНКО. ШЛЯХИ ВИХОДУ ІЗ СИСТЕМНОЇ КРИЗИ МІЖНАРОДНОЇ БЕЗПЕКИ	41
ДЕНИС ЛISOV. ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ БАЛАНСУ СИЛ У СУЧАСНИХ УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	44
ОЛЕКСІЙ МАЙСТРЕНКО. ОБЛІКОВА СТАВКА ТА ЇЇ ВПЛИВ НА РИНОК ДЕПОЗИТІВ У КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ	46
МАРІЯ МАЛАЧИНСЬКА. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ПЕРИНАТАЛЬНОЇ ДОПОМОГИ В УМОВАХ ВІЙНИ	48
НАТАЛІЯ МАРТИНЕНКО. РОЛЬ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА У СФЕРІ СУДОВО-ЕКСПЕРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	50
РЕНА МАРУТЯН. ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ МІЖНАРОДНОМУ НАУКОВОМУ СПІВРОБІТНИЦТВУ: ПРИНЦИП ULTIMA RATIO	52
ІЛІЯ МИРОНОВ. ОПТИМІЗАЦІЯ СИСТЕМИ КРИТЕРІЇВ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В КОНТЕКСТІ ТРАНСФОРМАЦІЇ СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	54
ВОЛОДИМИР МОРОЗ. ВИКЛИКИ ГЛОБАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ У КОНТЕКСТІ НАСЛІДКІВ РОЗРОБКИ «НОВІТЬОГО» ОЗБРОЄННЯ	56
МАРІЯ ОРЕЛ. ВПЛИВ НАСЛІДКІВ ТРАНСФОРМАЦІЇ СВІТОВОГО ПОРЯДКУ НА НАЦІОНАЛЬНУ БЕЗПЕКУ	58
TETIANA PALAMARCHUK. THE PROBLEM OF FORMING A GLOBAL MANAGEMENT SYSTEM IN THE CONTEXT OF RESPONDING TO GLOBAL SECURITY PROBLEMS	60
ОКСАНА ПАРХОМЕНКО-КУЦЕВІЛ. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ	62

ДІАНА ПЕРЕЛІ. ВПРОВАДЖЕННЯ СМАРТ-ТЕХНОЛОГІЙ У СИСТЕМУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	64
МИКОЛА ПОВОРОЗНИК. СУЧАСНИЙ ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИЙ ОГЛЯД ВПЛИВУ ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ НА ГЛОБАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК	66
АНДРІЙ РУДИК. ПРОБЛЕМА ВИКОНАННЯ УКРАЇНОЮ МІЖНАРОДНИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ В КОНТЕКСТІ МАЙБУТНЬОЇ РЕІНТЕГРАЦІЇ КРИМУ	68
ГЕННАДІЙ РЯБЦЕВ. ТРАНСФОРМАЦІЯ СВІТОВОГО ЕНЕРГЕТИЧНОГО РИНКУ ПІД ВПЛИВОМ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ	71
ОЛЕКСАНДР СЕМИКРАС. ЗАСТОСУВАННЯ ПОВЕДІНКОВИХ МЕТОДІВ ПРОТИДІЇ ДЕЗІНФОРМАЦІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ	73
ГРИГОРІЙ СИТНИК. СВІТОВИЙ ПОРЯДОК ЯК ВІДОБРАЖЕННЯ БАЛАНСУ ІНТЕРЕСІВ СИЛОВИХ ЦЕНТРІВ ГЛОБАЛЬНОЇ ВЛАДИ.	76
ВОЛОДИМИР СМОЛЯНЮК. СВІТОПОРЯДОК ХХІ СТОЛІТТЯ: НАПРЯМИ ЗМІН.	79
ЄВГЕНІЙ ТАРАН. ОЗНАКИ ФОРМУВАННЯ НОВОГО СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	81
ОЛЕКСАНДР ТЕЛЕШЕЦЬКИЙ. ЗМІСТ ТА СУТНІСТЬ ІНСТИТУТУ НЕЙТРАЛІТЕТУ	83
ЮРІЙ ТУКАЛЕНКО. ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИЙ ВИМІР НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В КОНТЕКСТІ ТРАНСФОРМАЦІЇ СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	86
ДАНИЛО ФАЛЬКО. РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ СТРУКТУР У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ БІОБЕЗПЕКИ.	88
ДАРИНА ФЕДОРЧЕНКО. СИЛОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ ДЕРЖАВИ НА МІЖНАРОДНІЙ АРЕНІ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ	90
ГЕННАДІЙ ШАПОВАЛОВ. МІЖНАРОДНЕ ВОЄННО-ПОЛІТИЧНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ВОЄННОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	92

Секція 2. МОДЕРНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ У ФОКУСІ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ

АНДРІЙ БЕРНАЦЬКИЙ. СПЕЦІАЛЬНІ АДМІНІСТРАТИВНІ РАЙОНИ ЯК ТЕРИТОРІАЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ СТІЙКОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	94
ІРИНА БУРКОВСЬКА. СКЛАДОВІ КОМПОНЕНТИ ІМІДЖУ ДЕРЖАВИ	97
МАКСИМ ВЯХІРЄВ. СУЧАСНЕ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ ГРОМАД У ФОКУСІ ВІДБУДОВИ КРАЇНИ.	100
НАТАЛІЯ ГРИНЧУК. ІНСТРУМЕНТИ ПАРТИСІПАТИВНОЇ ОЦІНКИ ПОТРЕБ ГРОМАД У ПРОЦЕСІ ВІДНОВЛЕННЯ	102
ЮРІЙ ДЕХТЯРЕНКО. ГЕНЕЗИС ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕГУЛЮВАННЯ ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	105
ТЕТЯНА ДОМБРОВСЬКА. ЕНЕРГЕТИЧНІ ІННОВАЦІЇ У КОНТЕКСТІ СИСТЕМИ СУЧАСНИХ ВИРОБНИЧИХ ТЕХНОЛОГІЙ	107
ІННА ДЬОМІНА. ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ОДИН ІЗ МЕХАНІЗМІВ ВІДНОВЛЕННЯ ЗАКЛАДІВ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ У ПОВОЄННІЙ ВІДБУДОВІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ.	109
СВІТЛАНА ДЯЧЕНКО. МЕХАНІЗМИ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ НА ЗАСАДАХ СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ	111
ВІТАЛІЙ ЖАЛУБАК. РОЛЬ ПРЕДСТАВНИЦЬКИХ ОРГАНІВ ВЛАДИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.	113
ОЛЕКСАНДР КАПІТОНЕНКО. ВАЖЛИВІ ПИТАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ.	115
OKSANA KIFORENKO. UKRAINE'S AGRO EXPORTS ISSUES TO INFLUENCE SMALL TERRITORIAL COMMUNITIES' DEVELOPMENT	117
ІГОР КОЗЮРА. НАПРЯМИ РОЗВИТКУ МУНІЦИПАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ОПОРНОМУ РЕГІОНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ВІДНОВЛЕННЯ.	119
АНГЕЛІНА КОЛОМІЄЦЬ. ЕФЕКТИВНА УПРАВЛІНСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ КЕРІВНИКА БАГАТОПРОФІЛЬНОГО ЛІКУВАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ: ФОКУС НА ГОТОВНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ ДО ЗМІН.	121
ОЛЕКСАНДР КОРНІЄНКО. МОДЕРНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ У КРАЇНАХ ЗАХІДНОЇ ЄВРОПИ	123

ЯРОСЛАВ КОТИЛКО. СУСПІЛЬНО-РЕЛІГІЙНІ ВІДНОСИНИ ЯК ВАЖЛИВИЙ ФАКТОР У МОДЕРНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	125
ОЛЕКСАНДР КОЧЕРГА. РЕФОРМУВАННЯ АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УСТРОЮ ЯК СКЛАДОВА РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ	127
АНТОН МЕЛЯКОВ, ОЛЕГ КУЛІНІЧ. ПОТЕНЦІАЛ СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	129
ІГОР НАЗАРЕНКО. ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ В УМОВАХ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ	131
ОЛЬГА ПИРОГ. КЛАСТЕРИЗАЦІЯ СЕКТОРНИХ МОДЕЛЕЙ РОЗВИТКУ ЗАХІДНОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	133
ЛЕСЯ ПРОНЬ. ПЕРСПЕКТИВИ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ	135
ОЛЕКСІЙ РАДЧЕНКО. УНІВЕРСАЛЬНА МОДЕЛЬ АВТОНОМІЇ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	137
АНАТОЛІЙ РАЧИНСЬКИЙ. СЕРВІСНО-ОРІЄНТОВАНА ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЯК ОСНОВА ПРОЦЕСІВ МОДЕРНІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	139
АНАТОЛІЙ ТАММ, АЛІНА МАРУСЕНКО. УРБАНІЗМ ЯК ФОРМА СПІВІСНУВАННЯ ЛЮДИНИ, МІСТА ТА ПРИРОДИ	141
МИРОСЛАВ ТРЕЦОВ. МІСЦЕВІ БЮДЖЕТИ УКРАЇНИ В УМОВАХ КРИЗИ	143
ЯНА ФЕНЮК. АВТОМАТИЧНИЙ ОБМІН ІНФОРМАЦІЄЮ В КОНТЕКСТІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ	145
ВІКТОРІЯ ФІЛІПОВА, ДМИТРО ЛОГАЧОВ. ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ ЛОКАЛЬНИХ МОДЕЛЕЙ ДЕМОКРАТІЇ	148
ЮРІЙ ЧЕРЛЕНЮК. ВПРОВАДЖЕННЯ МІЖНАРОДНИХ ІННОВАЦІЙ У СИСТЕМУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ: ПЕРСПЕКТИВИ ВДОСКОНАЛЕННЯ	150
ВЛАДИСЛАВА ЮЗЕФОВИЧ. ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ НА РОЗВИТОК МІСТОБУДІВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	153

Секція 3. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ГРОМАДСЬКИЙ СЕКТОР: ВЗАЄМОДІЯ ЗАДЛЯ КОНСОЛІДАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

ЯНА АБРАМОВИЧ. СТВОРЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОГО ЦЕНТРУ РЕАБІЛІТАЦІЇ ДЛЯ ВІЙСЬКОВИХ ТА ЇХ СІМЕЙ, ЩО ПОСТРАЖДАЛИ ВНАСЛІДОК РОСІЙСЬКОЇ АГРЕСІЇ: ОБ'ЄКТИВНА НЕОБХІДНІСТЬ І ПЕРСПЕКТИВИ РЕАЛІЗАЦІЇ	155
ГЛІБ АЛЕКСІН. СТЕЙКХОЛДЕРСЬКИЙ ПІДХІД ДО ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	157
АНЖЕЛІКА БАБИЧ. РАДА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ УКРАЇНИ ЯК УЧАСНИК ПУБЛІЧНО-ПРАВОВИХ СУДОВИХ СПОРІВ	159
ОЛЕКСАНДР БАРАНОВ. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ БАНКАМИ В КОНТЕКСТІ МЕГАТРЕНДУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	162
ТЕТЯНА БЕВЗ. УТВЕРДЖЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ІДЕНТИЧНОСТІ ТА КОНСОЛІДАЦІЯ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ ВІЙНИ	165
ЮРІЙ БЕЗГІНСЬКИЙ. ВЗАЄМОДІЯ СУБ'ЄКТІВ ДЕРЖАВИ ТА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА: ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ	168
СВІТЛАНА ВЛАСЕНКО. УКРАЇНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО У ФОРМУВАННІ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПАМ'ЯТІ	170
ОЛЕНА ВОЖОЛ. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ БЮРОКРАТІЇ ДЛЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	173
МИКОЛА ГАБІНЕТ. ВЗАЄМОДІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ГРОМАДСЬКОГО СЕКТОРУ НА ЗАСАДАХ КОНЦЕПЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ П. НАТА ТА Р. БЕКОФА	176
АЛІНА ГАВРАШЕНКО. КУЛЬТУРНИЙ ФРОНТ: М'ЯКА СИЛА ПІД ЧАС ВІЙНИ	178
ВАСИЛЬ ГОНЧАРУК. НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ВЗАЄМОДІЇ ВЛАДИ ТА ІНСТИТУТІВ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	181
ЛІЛІЯ ГОНЮКОВА, АНДРІЙ МАРЧЕНКО. КОНСОЛІДАЦІЯ ЗУСИЛЬ СУСПІЛЬСТВА І ВЛАДИ ДЛЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: АНТИКОРУПЦІЙНИЙ АСПЕКТ	185
СВІТЛАНА ГОРЬЄВА. УЗГОДЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ВИКОРИСТАННЯ ЯДЕРНОЇ ЕНЕРГІЇ В УКРАЇНІ З ЄВРОПЕЙСЬКИМ ЗЕЛЕНИМ КУРСОМ	187

ЛІНА ГРАБАР. ОСНОВНІ ДЕТЕРМІНАНТИ ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	189
АНДРІЙ ДЕРКАЧ. ОЦІНЮВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ВЛАДИ І ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	191
ІРИНА ДИННИК. СУЧАСНІ ЗАГРОЗИ КОНСОЛІДАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	193
КАТЕРИНА ДОБРОВОЛЬСЬКА. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ: ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УКРАЇНІ	195
ІОН ДУЛЬСЬКИЙ. ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ ЯК СОЦІАЛЬНО-МОРАЛЬНА КАТЕГОРІЯ	198
SILVIA DULSKI. PARTICIPATION OF CIVIL SOCIETY IN THE IMPLEMENTATION OF ENVIRONMENTAL POLICIES	200
ВЛАДИСЛАВ ЄФІМЕНКО. ЗНАЧЕННЯ ПРИНЦИПУ СУБСИДІАРНОСТІ ДЛЯ СФЕРИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ЙОГО РОЗВИТОК В УКРАЇНІ	203
ОЛЕКСАНДР ЖУК. ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ТА АДМІНІСТРУВАННІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	206
АЛІНА ЗАВЕРТАНА. СТВОРЕННЯ СИСТЕМИ МОНІТОРИНГУ Й АНАЛІТИКИ ДІЯЛЬНОСТІ УРЯДУ ТА ІНШИХ ДЕРЖАВНИХ УСТАНОВ	209
ANGELA ZELENSCHI. POLICE AND CIVIL SOCIETY INTERACTION FROM A PUBLIC MANAGEMENT PERSPECTIVE	211
МАРІЯ ЗУЄВА. ЦЕНТР ВІЙСЬКОВОЇ АДВОКАЦІЇ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІМПЕРАТИВ БЕЗПЕКОВОГО СЕРЕДОВИЩА В УКРАЇНІ	213
НАТАЛІЯ ІНГУЛА. СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	215
В'ЯЧЕСЛАВ КОРНОУШЕНКО. ФЕНОМЕН КОРУПЦІЇ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ	217
НАТАЛІЯ КОРЧАК. ДЕРЖАВНЕ ФІНАНСУВАННЯ ПОЛІТИЧНИХ ПАРТІЙ ЯК ЗАХІД ЗАПОБІГАННЯ ПОЛІТИЧНІЙ КОРУПЦІЇ: ДОСВІД ТА ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ В УКРАЇНІ	219
ІРИНА КОЧУГУР. ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ	221
СЕРГІЙ КРАВЧЕНКО. ЛОБІЗМ ЯК ІНСТИТУЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ: ПЕРСПЕКТИВИ ФОРМУВАННЯ В УКРАЇНІ	224
ІРИНА КРИВОРУЧКО. ВИЗНАЧЕННЯ ТА ЗАКРІПЛЕННЯ ПРИНЦИПУ ПРОПОРЦІЙНОСТІ В АДМІНІСТРАТИВНІЙ ПРОЦЕДУРІ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД	226
МАРІЯ КУЛЄШОВА. ПОВОЄННА ВІДБУДОВА ІЗЬОМСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ХАРКІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ	229
ТЕТЯНА КУМЕДА. РЕАЛІЗАЦІЯ КЛЮЧОВИХ ЛІДЕРСЬКИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	231
МАРИНА КУТЕПОВА. ОСОБЛИВОСТІ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У НОВОМУ ЗАКОНІ ПРО НАРОДОВЛАДДЯ	233
НАТАЛІЯ ЛАРИНА, ІРИНА СМІРНОВА. ФУНКЦІОНАЛЬНО-РОЛЬОВИЙ ПІДХІД У ЗАСТОСУВАННІ ТЕХНОЛОГІЙ ТИМБІЛДІНГУ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ	236
СТАНІСЛАВ ЛАРІН. ТЕОРЕТИЧНИЙ АНАЛІЗ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАХИСТОМ НАЦІОНАЛЬНИХ ЦІННОСТЕЙ В УМОВАХ ВОЄННИХ ДІЙ В УКРАЇНІ	239
БОГДАН МАЛЕНКО. КОРУПЦІЙНІ ВИКЛИКИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	242
ВАЛЕНТИНА МАНЖОС. ПРИНЦИПИ ДОСЛІДЖЕННЯ МЕДІАЦІЇ ЯК АЛЬТЕРНАТИВНОГО МЕТОДУ ВРЕГУЛЮВАННЯ КОНФЛІКТІВ НА ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ	245
АДРІАНА МАРКОНІ. СТВОРЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО САЙТУ ДЛЯ СТРУКТУРИНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ЩОДО ФОРМУВАННЯ ТА РОБОТИ МІСТОБУДІВНОГО КАДАСТРУ	248
ГАБРІЕЛА МЕЛЬНІС. МОДЕРНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В РЕСПУБЛІЦІ МОЛДОВА	250
ОЛЕКСАНДР МИРОНЧУК. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДІЯЛЬНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ КОМІСІЇ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ У СФЕРІ НАПРАЦЮВАННЯ Й ЗАТВЕРДЖЕННЯ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ	253
ОЛЕНА МІЛОСЛАВСЬКА. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ГРОМАДСЬКИЙ СЕКТОР: ПОТЕНЦІАЛ ПОЛІТИЧНОГО КОМПРОМІСУ У ФОРМУВАННІ ТА ДОСЯГНЕННІ ВЗАЄМОДІЇ	257
ОЛЕНА МОРОЗОВСЬКА. КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ У СФЕРІ ОСВІТИ	260

ГАННА МУРАВИЦЬКА. ПЕРЕВАГИ ДИСТАНЦІЙНОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	262
ВЯЧЕСЛАВ НАГОРНИЙ. РОЛЬ ТА ВПЛИВ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ НА РЕСОЦІАЛІЗАЦІЮ ЗАСУДЖЕНИХ ПІД ЧАС ВІДБУВАННЯ ПОКАРАННЯ ТА ПІСЛЯ ЗВІЛЬНЕННЯ	265
ВАСИЛЬ ОРИЩУК. РОЛЬ ДЕРЖАВИ У СПРИЯННІ ЦИФРОВОМУ РОЗВИТКУ МУЗЕЙНОЇ СПРАВИ	267
ВОЛОДИМИР ОРТИНСЬКИЙ. ГРОМАДСЬКИЙ КОНТРОЛЬ ЗА ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК ЕЛЕМЕНТ ВЗАЄМОДІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ГРОМАДСЬКОГО СЕКТОРУ	269
ДМИТРО ПЕТРИНСЬКИЙ. ПРИНЦИПИ ТА ФУНКЦІЇ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ В УКРАЇНІ	271
ГАННА ПЕТРОВА. НОРМАТИВНО-ЦІННІСНИЙ МОДУС ВЗАЄМОДІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ І ГРОМАДСЬКОГО СЕКТОРУ	273
ОЛЬГА ПИРОГ, КАТЕРИНА ДОРОШКЕВИЧ, МАР'ЯНА ТОМИЧ. ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК МЕХАНІЗМ МОДЕРНІЗАЦІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	275
МАКСИМ ПРИЛИПКО. ОСОБЛИВОСТІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ HR-ПРОЦЕСАМИ НА ДЕРЖАВНІЙ СЛУЖБІ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	277
LIUBOVI PRODAN-ŞESTACOVA, LILIANA PALINOVICI. PARTICULARITIES OF SOCIAL SERVICES PROVISION IN ENSURING THE RESILIENCE AND SUSTAINABILITY OF COMMUNITIES	279
РОМАН ПЯТКІВСЬКИЙ. АКСІОЛОГІЧНІ СОЦІАЛЬНІ ОЧІКУВАННЯ ЯК ОСНОВА ІНТЕРСУБ'ЄКТИВНИХ ВЗАЄМОДІЙ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ ТА ПРЕДСТАВНИКІВ ГРОМАДСЬКОГО СЕКТОРУ	281
ТЕТЯНА САВОСЬКО. КОМУНІКАЦІЯ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ЯК ОЗНАКА ДЕМОКРАТІЇ	283
НАТАЛІЯ СЛОБОДЯНЮК. ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ	285
ДМИТРО СНІЖКО. ВПЛИВ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНИХ ЦІННОСТЕЙ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПРАВОСВІДОМОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	287
ЄГОР ФАРЕНЮК. СИНЕРГЕТИЧНИЙ ЕФЕКТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОГО РЕФОРМУВАННЯ ЖИТЛОВОГО СЕКТОРУ В УКРАЇНІ	289
АНДРІЙ ЦИБКА. ОБМЕЖЕННЯ ЩОДО ВИКОРИСТАННЯ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИХ ЗАХОДІВ ДЛЯ ПОДОЛАННЯ ЗАГРОЗ ЕНЕРГЕТИЧНИЙ БЕЗПЕЦІ	291
АЛЛА ЦИРУЛІК. СТВОРЕННЯ АНТИКРИЗОВИХ ХАБІВ ДЛЯ ПРЕДСТАВНИКІВ ОРГАНІЗАЦІЙ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУПІЛЬСТВА ТА ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ (НА ПРИКЛАДІ ЛЕБЕДИНСЬКОЇ ОТГ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ)	294
ЛАРИСА ЧОРНА. ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ ІНДИКАТИВНОГО ПЛАНУВАННЯ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ	296

Секція 4. ВІТЧИЗНЯНИЙ ПАРЛАМЕНТАРИЗМ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ: ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ

ДАВИД АРАХАМІЯ. ДІЯЛЬНІСТЬ ДЕПУТАТСЬКИХ ФРАКЦІЙ НА ПРАВАХ КОАЛІЦІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ КОНФЛІКТІВ	298
НАТАЛІЯ БАЛАСИНОВИЧ. ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ В СИСТЕМІ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ УКРАЇНИ	300
ТЕТЯНА ГЕРАЩЕНКО. КОНСОЛІДАЦІЯ ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКОЇ ЕЛІТИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	302
МИКИТА ГЕРАЩЕНКО. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	304
ОЛЬГА ГОРУЛЬКО. РОЗВИТОК ПОЛІТИЧНОЇ І ПРАВОВОЇ КУЛЬТУРИ У СФЕРІ РЕАЛІЗАЦІЇ ГЕНДЕРНОЇ ПОЛІТИКИ	306
ВАЛЕНТИНА ГОШОВСЬКА, НАТАЛІЯ ЛЯЩЕНКО. ТРАНСФОРМАЦІЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО ПРОСТОРУ В ПУБЛІЧНІЙ ВЛАДІ УКРАЇНИ: ОСОБЛИВОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	309
ЛІЛІЯ ГРИГОРОВИЧ, ПАВЛО КОНОНЕНКО. ВИБОРЧІ ТЕХНОЛОГІЇ В ПОВОЄННІЙ УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	311
ЛІДІЯ ДАНИЛЕНКО, АНДРІЙ ШЕМЧУК. ПОЛІТИЧНА БЕЗПЕКА: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	313
ОКСАНА ДЖАМ. ОСОБЛИВОСТІ ІМІДЖУ БУЧАНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	316
СЕРГІЙ ДОВГИЙ. ПАРЛАМЕНТСЬКА ОПОЗИЦІЯ: ПОЛІТИКО-ПРАВОВИЙ СТАТУС	318

ЕЛЬМІРА ДОРОШЕНКО. ОБМЕЖЕННЯ ПРАВ І СВОБОД ЯК ПОТРЕБА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПОЛІТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	320
ЮРІЙ ДРОБОВИЧ. ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	323
ОЛЕКСІЙ КРАВЧУК. ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ НА ЗАСАДАХ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ	325
АНТОН КУЛИКОВИЧ. ФУНКЦІЇ ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКОЇ ЕЛІТИ ТА ЇХ ВПЛИВ НА РОЗВИТОК ДЕРЖАВИ	327
МАКСИМ МАКСІМЕНЦЕВ. ВИДИ ПОЛІТИЧНИХ МАНІПУЛЯЦІЙ ВПЛИВУ (ВТРУЧАННЯ) В ГЛОБАЛЬНОМУ ІНТЕРНЕТ-ПРОСТОРІ ТА СПОСОБИ МАНІПУЛЯТИВНОГО ПЕРЕКОНАННЯ ЯК ЗАГРОЗА ІНФОРМАЦІЙНІЙ БЕЗПЕЦІ	329
НАДІЯ МАКСІМЕНЦЕВА. НОВАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ЗАКОНОДАВСТВА ПРО ВИБОРИ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	332
АЛІСА МУСІЄНКО. ЕЛЕКТРОННА ДЕМОКРАТІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГРОМАДСЬКОЇ УЧАСТІ В УКРАЇНІ	335
ОЛЬГА НАУМЕНКО. РОЗВИТОК УКРАЇНСЬКОГО ПАРЛАМЕНТАРИЗМУ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ	337
ІГОР НЕГУЛЕВСЬКИЙ. ЕТИЧНЕ ПОЛІТИЧНЕ ЛІДЕРСТВО – СУЧАСНА ВИМОГА І СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	339
ОЛЬГА ПАНЧЕНКО. ЛЕГІТИМІЗАЦІЯ ПАРЛАМЕНТУ: СУТНІСТЬ ТА СТРУКТУРА ПОНЯТТЯ	341
ІГОР РЕЙТЕРОВИЧ. ПОПУЛІЗМ ЯК ГЛОБАЛЬНИЙ ВИКЛИК ДЕМОКРАТІЇ	343
ЮРІЙ РИБАЛЬЧЕНКО. ВИКЛИКИ ВИБОРЧОГО ПРОЦЕСУ В УКРАЇНІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ЧАС	345
ГАННА СТРАХОВСЬКА. ОСОБЛИВОСТІ ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВИ, БІЗНЕСУ І ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ СУСПІЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	347
ОЛЕКСІЙ ФЕСАК. РІВЕНЬ НАЦІОНАЛЬНОЇ САМОСВІДОМОСТІ В УКРАЇНІ: РЕТРОСПЕКТИВНИЙ АНАЛІЗ	349
ХРИСТИНА ХОМИК. ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК ВІТЧИЗНЯНОГО ПАРЛАМЕНТАРИЗМУ	351
ІВАН ШКАВРОН. ОСОБЛИВОСТІ СТАНОВЛЕННЯ СУЧАСНОЇ ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКОЇ ЕЛІТИ	353
ОЛЕКСАНДР ЮРІКОВ. ОСОБЛИВОСТІ ПАРЛАМЕНТАРИЗМУ В УКРАЇНСЬКІЙ НАРОДНІЙ РЕСПУБЛІЦІ ЧАСІВ ВЕЛИКОЇ ЗЛУКИ	355

Секція 5. АДАПТАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ДО СТАНДАРТІВ ЄС В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

IRYNA ALEKSEENKO. IMPACT OF CRISIS SITUATIONS ON HUMAN PSYCHOLOGICAL HEALTH	357
ЮЛІЯ БОЙКО. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СПЕЦІАЛЬНИХ УМОВ ДЛЯ ДЕРЖСЛУЖБОВЦІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	359
МАКСИМ ГРИЩЕНКО. АДАПТАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ У СФЕРІ КІБЕРБЕЗПЕКИ ДО СТАНДАРТІВ ЄС В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	361
OKSANA KONUT. UKRAINIAN WAY TO EU: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES FOR CIVIL SERVICE	363
АНЖЕЛІКА КРУСЯН. ТЕНДЕНЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО КОНСТИТУЦІОНАЛІЗМУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ СУЧАСНОГО СВІТУ	366
ДМИТРО ЛОГВІН. АДАПТАЦІЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	369
УЛЬЯНА НЕДЗЕЛЬСЬКА. ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ У НІДЕРЛАНДАХ: ЗАСАДИ ТА ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	370
НАТАЛІЯ ОЛІЙНИК. ПОЗИТИВНИЙ ДОСВІД ОРГАНІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ В НІМЕЧЧИНІ ТА ЙОГО ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	372
ЄВГЕНІЙ РАДЗИХОВСЬКИЙ. АДАПТАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ДО СТАНДАРТІВ ЄС НА ПРИКЛАДІ КРАЇН БАЛТІЇ	374
АННА ТАРГОНІЙ. КОУЧИНГ У ДІЯЛЬНОСТІ СПІВРОБІТНИКІВ ПОЛІЦІЇ НІГЕРІЇ	376
ДАНИЛО ФУНДОВНИЙ. СИСТЕМА ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСІВ В УКРАЇНІ: СКЛАД ТА ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	378

Наталія Мартиненко, доктор філософії в галузі публічного управління та адміністрування, провідний науковий співробітник Національного наукового центру «Інститут судових експертиз ім. Засл. проф. М. С. Бокаріуса»

Nataliia Martynenko, Ph.D in the field of Public Management and Administration, Leading Researcher of National Scientific Center «Hon. Prof. M. S. Bokarius Forensic Science Institute»

<https://orcid.org/0000-0002-3234-0689>

РОЛЬ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА У СФЕРІ СУДОВО-ЕКСПЕРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

THE ROLE OF INTERNATIONAL COOPERATION IN THE FIELD OF FORENSIC EXPERTISE

The role of international cooperation in the field of forensic expertise, which is important for improving the efficiency of justice, as well as the protection of citizens' rights, is steadily growing. This is due to the processes of globalization of all spheres of human activity and contributes not only to the strengthening of international ties of forensic experts and forensic institutions, but also to the increase in the variety of forms of international forensic cooperation.

The active activity of scientific and research institutions of forensic examinations of the Ministry of Justice of Ukraine in the field of international integration and partnership relations within the framework of the agreements reached make it possible to implement international standards in the work of institutions, contribute to a more effective solution of complex theoretical and practical tasks, and ensure the high quality of conducting examinations.

We consider it important to support the holding of international scientific events in Ukraine in every way, as well as the participation of employees of forensic expert institutions in scientific events held abroad, which will definitely contribute to the development of forensic expert activity and the exchange of modern scientific achievements and information resources in this field.

Keywords: forensic expert activity, forensic examination, research institutes of forensic examinations.

Роль міжнародного співробітництва у сфері судово-експертної діяльності, що має важливе значення для підвищення ефективності правосуддя, а також захисту прав громадян, неухильно зростає. Це зумовлено процесами глобалізації всіх сфер людської діяльності та сприяє не лише зміцненню міжнародних зв'язків судових експертів та судово-експертних установ, а й збільшенню різноманітності форм міжнародного судово-експертного співробітництва.

Основною метою міжнародного співробітництва в галузі судової експертизи є сприяння національному та міжнародному кримінальному правосуддю шляхом використання досягнень судово-експертної науки, взаємний обмін досягненнями у галузі методів, методик та засобів судової експертизи, а також використання можливостей судової експертизи для захисту прав та свобод людини у всьому світі.

Міжнародне судово-експертне співробітництво регулюється низкою двосторонніх та багатосторонніх договорів про співпрацю в галузі надання взаємної правової допомоги, а також національним процесуальним законодавством та законодавством про судово-експертну діяльність.

Міжнародне співробітництво в галузі судової експертизи передбачено розділом IV Закону України «Про судову експертизу» [1] (далі Закон). Цим Законом дозволено проведення судової експертизи за дорученням відповідного органу чи особи іншої держави (ст. 22 Закону України «Про судову експертизу»). Також закріплена можливість залучення фахівців з інших держав для спільного проведення судових експертиз (ст. 23 Закону України «Про судову експертизу»). Окрім того, Державним спеціалізованим установам надано право на міжнародне наукове співробітництво (ст. 24 Закону України «Про судову експертизу»).

Останнім часом помітно активізувалось міжнародне співробітництво у сфері судової експертизи. Це обумовлено такими об'єктивними причинами як глобалізація політики та економіки, інтеграція наукових знань, поява нових можливостей комунікації спеціалістів, посилення міжнародної співпраці правоохоронних органів держав.

Професійні міжнародні об'єднання судових експертів утворюються у формі асоціацій, товариств, рад, академій, фондів, гільдій. Вони діють на підставі затверджених установчих документів – статутів, положень, проводять конференції, симпозіуми, семінари. Основними цілями діяльності таких об'єднань є: вдосконалення практики провадження судових експертиз; підвищення кваліфікації судових експертів;

взаємний обмін інформацією, новими методами та методиками дослідження; зміцнення міжнародних зв'язків осіб та установ, які здійснюють провадження судових експертиз.

Науково-дослідні установи судових експертиз Міністерства юстиції України перебувають у міжнародних зв'язках з науковими установами, навчальними закладами зарубіжних країн, міжнародними та неурядовими організаціями відповідно до ст. 24 Закону України «Про судову експертизу», проводячи спільні конференції, симпозиуми, семінари, та здійснюють обмін спеціалістами в рамках міжнародних проєктів, програм та поза межами відповідних програм.

Найбільш поширеною та ефективною формою міжнародного наукового співробітництва в галузі судової експертизи є проведення міжнародних наукових заходів. Так, представники Київського науково-дослідного інституту судових експертиз Міністерства юстиції України (далі – КНДІСЕ) беруть участь у міжнародному симпозиумі Інтерполу для керівників криміналістичних установ, що проходить раз на три роки у штаб-квартирі Інтерполу у Ліоні (Франція). Вперше участь представників КНДІСЕ відбулася у 2018 році, а наступна участь вже відбулася 2022 року. З 2018 року КНДІСЕ єдиний серед всіх експертних установ України представлений у конференції Європейської академії криміналістичних наук (EAFS). Конференція такого масштабу збирає всіх експертів зі всіх країн світу та проводиться 1 раз на 3 роки. Вперше представники КНДІСЕ виступили на такій конференції 2018 року у Ліоні (Франція) та повторно у 2022 році у Стокгольмі (Швеція) [2].

Працівники науково-дослідних установ судових експертиз Міністерства юстиції постійно обмінюються досвідом з фахівцями різних країн світу, в тому числі шляхом проведення робочих зустрічей. Зокрема, вагомими є ділові зустрічі представників КНДІСЕ з головою місії ІСІТАР Міністерства юстиції США, головою Комітету з міжнародних справ (ІАС) Американської академії судових експертиз (AAFS), спеціальним представником ФБР в Україні, представником ООН в Україні з прав людини та верховенства права, співпраця з нідерландською місією експертів Міжнародного кримінального суду у Гаазі (Нідерланди), проведення тренінгових заходів з ЕТАФ (Європейський навчальний центр активних судових наук) тощо [2]. На базі Національного наукового центру «Інститут судових експертиз ім. Засл. проф. М. С. Бокаріуса» відбулася робоча зустріч спеціалістів Центру з представниками Panacea Cooperative Research та ARTEC Europe щодо програмного забезпечення для ідентифікації особи за допомогою Skeleton•ID (черепно-лицьового накладання, порівняння облич, біологічного профілювання та порівняльної рентгенографії) [3].

Слід згадати про «Навчальний онлайн-модуль з криміналістичної підготовки», на якому Консультативна місія Європейського Союзу в Україні спільно з Агентством Європейського Союзу з підготовки співробітників правоохоронних органів (CEPOL) поінформували учасників про процес навчання й умови отримання сертифіката, розкрили особливості проходження навчального модулю й доступу до системи *Leed*, висловили підтримку українців у війні з Російською Федерацією [5].

Науково-дослідними установами судових експертиз Міністерства юстиції України підписанні численні договори про співробітництво з іншими міжнародними судово-експертними установами [2; 4]. Під час російської військової агресії науково-дослідні установи судових експертиз Міністерства юстиції України відчують потужну підтримку від судово-експертних установ та представників ЄС, США.

Активна діяльність науково-дослідних установ судових експертиз Міністерства юстиції України у галузі міжнародної інтеграції та партнерські стосунки в рамках досягнутих домовленостей дозволяють втілювати міжнародні стандарти в роботу установ, сприяють більш ефективному вирішенню складних теоретичних та практичних завдань, забезпечують високу якість проведення експертиз.

Вважаємо важливим всіляко підтримувати проведення міжнародних наукових заходів в Україні, а також участь співробітників судово-експертних установ у наукових заходах, які проводяться за кордоном, що безумовно сприятиме розвитку судово-експертної діяльності та обміну сучасними науковими досягненнями та інформаційними ресурсами в цій галузі.

Список використаних джерел

1. Про судову експертизу : Закон України від 25.02.1994 № 4038-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4038-12#Text> (дата звернення: 03.03.2023).
2. Міжнародна діяльність. URL : <https://kndise.gov.ua/mizhnarodna-diyalnist/>
3. Робоча зустріч працівників ННЦ ICE із представниками Panacea Cooperative Research та ARTEC Europe. URL : <https://www.hniise.gov.ua/15202-robocha-zustrch-pratsvnikv-nnts-se-z-predstavnikami-panacea-cooperative-research-ta-artec-europe.html>
4. Міжнародна діяльність, співпраця. URL : <https://www.hniise.gov.ua/14151-spvprratsya.html>
5. Відбувся вебінар «Навчальний онлайн-модуль з криміналістичної підготовки». URL : <https://www.hniise.gov.ua/15184-vdbuvsvya-vebnar-navchalnii-onlain-modul-z-krimnalstichno-pdgotovki.html>