Атестаційна робота на здобуття освітнього рівня магістра на тему:

Конкурентоспроможність будівельного підприємства в умовах воєнного стану

Виконала: студентка групи ЕПм-22

Адаменко І.В.

Науковий керівник: д.е.н., прфесор Бєлєнкова О.Ю.

Конкурентоспроможність будівельного підприємства в умовах воєнного стану

У сучасному кліматі геополітичних потрясінь і нестабільності кожне підприємство стикається з проблемами, пов’язаними із воєнним станом та іншими формами конфліктів.
Забезпечення конкурентоспроможності підприємств в умовах воєнного стану стало надзвичайно актуальною проблемою, що потребує комплексного аналізу та наукового дослідження. Висока невизначеність, мінливе економічне середовище, обмежені ресурси та підвищені ризики в ситуаціях військового конфлікту роблять стратегічне управління підприємствами особливо важливим викликом.

Метою роботи є ґрунтовний аналіз та систематизація факторів, що впливають на конкурентоспроможність підприємств в умовах воєнного стану, забезпечення стабільності та нормального функціонування структур підприємства навіть у найнепередбачуваніших ситуаціях, розробка ефективних стратегій та інструментів управління.

Завдання:

- дослідити поняття конкурентоспроможності підприємства та чинників, що на неї впливають;
- дослідити діяльність ПрАТ «ХК «Київміськбуд» за останні три роки та розробити план розвитку для утримання позицій на ринку та гідного рівня конкурентоспроможності;
- надати рекомендації щодо пристосування діяльності ПрАТ «ХК «Київміськбуд» до умов воєнного стану.

Конкурентоспроможність будівельного підприємства в умовах воєнного стану

Конкурентоспроможність підприємства – це комплексне системне поняття, яке відображає конкурентні переваги конкретного підприємства над іншими за сукупністю параметрів (економічних, фінансових, виробничих, ринкових, кадрових, товарних тощо), що певним чином між собою поєднані та формують пріоритетну унікальність та закріплення позицій на певному ринку у конкретний проміжок часу при визначеному впливі середовища функціонування.

Конкурентоспроможність будівельного підприємства в умовах воєнного стану

В процесі даного дослідження було проведено аналіз діяльності ПрАТ «ХК «Київміськбуд» у період 2020-2022-х років та розроблено проект розвитку, де головний акцент припав на роботу над фінансовим аспектом його економічної безпеки. Оскільки, щоб підприємство було дійсно конкурентоспроможним, у першу чергу потрібно, щоб його економічна безпека була на гідному рівні.

Для розробки проекту розвитку важливо було розуміти які проблеми має підприємство, які причини цих проблем, а також наслідків, до яких призвели ці проблеми.

I. Проблема перебоїв з фінансуванням
Скористатися спеціальними умовами для боржників від держави
Залучитися фінансовою підтримкою із боку держави
Залучити нове додаткове фінансування та допомогу
Пошук нових платоспроможних клієнтів під гнучкі договори
Скористатися фінансуванням на недобудовані об’єкти

II. Проблема з боржниками КМБ

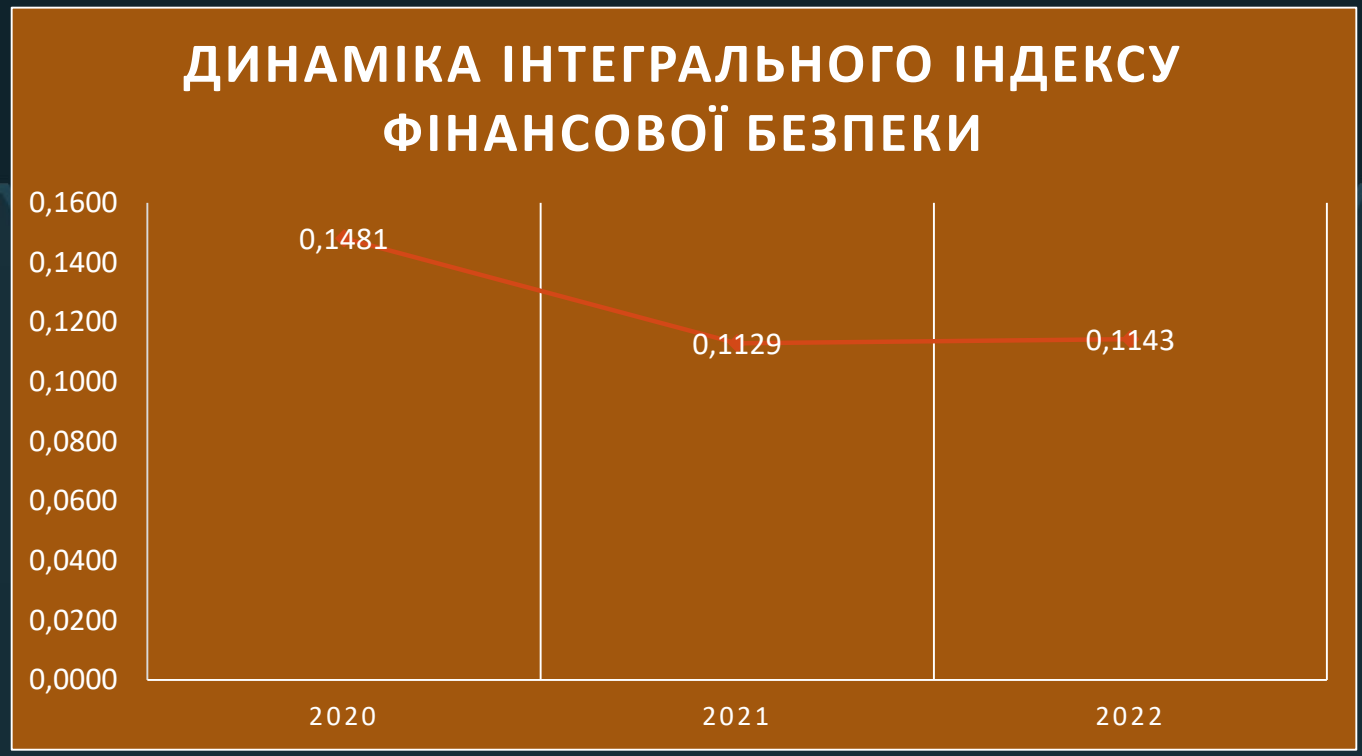
- Надати знижку 5-7%
- Завчасно попереджати про зростання цін
- Реструктурувати борг
- Підтверджувати авторитет та підвищувати рівень довіри
- Брати участь у державних програмах («єОселя»
- Пояснювати ризики несплати
- Вести перемовини із тими, хто майже повністю вніс оплату

III. Проблема зниження попиту на ринку нерухомості

Відтермінування проектів, що перебувають на стадії розробки

Участь у державних тендерах та програмах

Розробка вигідних умов для нових інвесторів



У 2021 році рівень фінансової безпеки є найнижчим, і це доволі очевидно, зважаючи на тяжкі часи та великий тягар зобов’язань перед клієнтами.

Проте у 2022 році можна помітити невелику позитивну тенденцію до зростання. Так, із 0,1129 рівень фінансової безпеки зріс на 0,0014 та склав 0,1143.

Головною причиною саме такого рівня фінансової безпеки є саме тягар із зобов’язань.

Якщо поглянути на динаміку довгострокових зобов’язань, то видно, що вони з кожним роком ростуть, що є негативною тенденцією.

У 2021 році і довготривалі, і поточні зобов’язання зросли. Довготривалі на 32%, а поточні – на 79%. А у 2022 році довготривалі зобов’язання знову зросли, але вже на 14%, порівняно із 2021 роком. А поточні зобов’язання зменшилися на 63% у порівнянні із попереднім роком.

Оптимістичний сценарій

За оптимістичного сценарію всі показники, окрім поточних та довготривалих зобов’язань збільшуватимуться на 15%, а зобов’язання в свою чергу будуть зменшуватися на 15% щорічно.

При такому розвитку подій індекс фінансової безпеки стрімко зростатиме із року в рік. Це той сценарій, до якого варто прагнути, щоб з кожним роком нарощувати свою фінансову міць та посилювати конкурентоспроможність.

Негативний сценарій

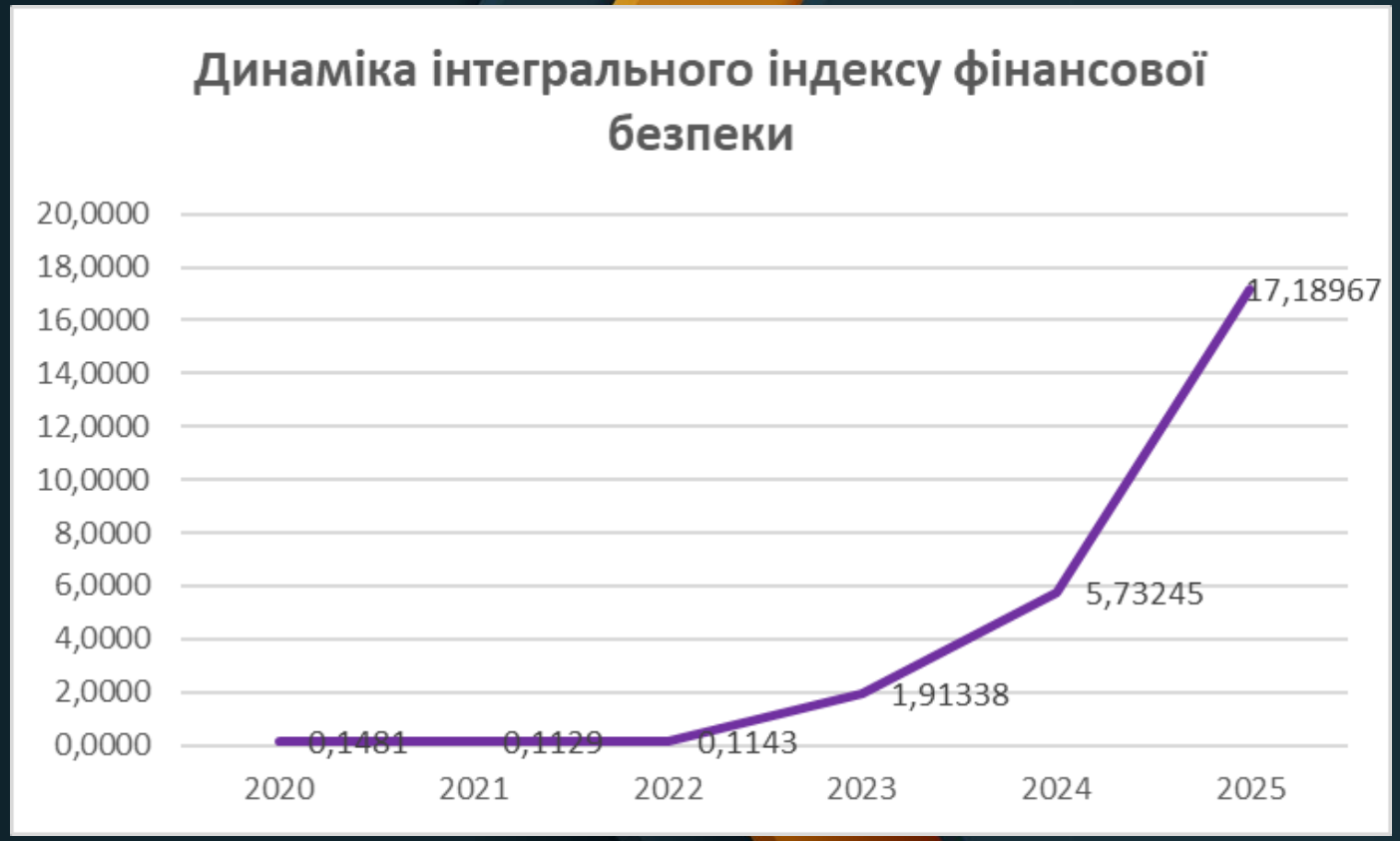
За негативним сценарієм очікується щорічне зниження всіх показників мінімум на 15% та зростання заборгованостей щороку темпом від 15%.

При такому розвитку подій у 2023 році спостерігається стрімкий спад, проте з кожним роком далі видно, що тенденція є негативною а фінансова безпека слабшає з року в рік.

Реалістичний сценарій

При реалістичному сценарії для ПрАТ «ХК «Київміськбуд» його фінансові показники зростатимуть лише на 5%, а заборгованості зменшуватимуться на 5% щорічно

В даній ситуації реалістичний сценарій є найбільш ймовірним, враховуючи, що ПрАТ «ХК «Київміськбуд» переживає зараз не найкращі часи, які загострилися із приходом війни в країну. За такого сценарію варто очікувати помірного зростання інтегрального індексу фінансової безпеки у помірному темпі.



Заходи для реалізації проекту розвитку КМБ
Робота із боржниками
Робота з потенційними інвесторами
Робота з підрядниками
Залучення державної допомоги
Участь у державних програмах та тендерах

Тенденції у будівництві з початком повномасштабного вторгнення

- Скорочення внутрішнього ринку будівельних матеріалів
- Проблеми імпорту будівельних матеріалів
- Дефіцит кадрів у будівельній галузі
- Зростання собівартості будівництва
- Форс-мажорні обставини
- Зміни структури та обсягів попиту у сфері будівництва і нерухомості
- Зміна потенційних покупців
- Нові особливості вибору житла покупцями
- Зміни в містобудівному законодавстві
- Підготовка до повоєнної відбудови

Конкурентоспроможність будівельного підприємства в умовах воєнного стану

Тому, якщо ПрАТ «ХК «Київміськбуд» дотримуватиметься заходів у рамках запропонованого проекту розвитку та підлаштовуватиметься під тенденції, що сформувались із початком військового стану, у нього будуть всі шанси бути на крок попереду своїх конкурентів.

Дякую за увагу ☺