

Київський національний університет будівництва і архітектури
Кафедра управління проектами
073 Менеджмент. Управління проектами
Магістр

Магістерська робота на тему:
Управління проектом «Впровадження
корпоративної системи управління проектами в
проектно-інжиніринговій компанії
«ТОВ Інтерпроект GMBH»
2022

Студент: Кунь Олексій Іванович,
УП-61
Керівник: Оберемок Іван
Іванович

Предмет дослідження:

- інструменти і методи управління проектами в компанії «Інтерпроект GMBH».

Мета дослідження:

- впровадження корпоративної системи управління проектами, що дозволяє стандартизувати та автоматизувати процеси відповідно до потреб компанії.

Об'єкт дослідження:

- процеси управління проектами в компанії «Інтерпроект GMBH».

Завдання дослідження:

- розкрити теоретичні основи управління проектами, дослідити можливі методи та інструменти автоматизації;
- провести загальну характеристику та виявити проблеми досліджуваної організації;
- проаналізувати доцільність реалізації проекту розробки КСУП;
- створити статут даного проекту;
- розробити план управління проектом по впровадженню КСУП.

Цілі проекту.

- Ціль проекту побудувати ефективну КСУП.
- Розробити КСУП, що буде адаптовано для роботи в проектно-інженіринговій компанії.
- Впровадити інструменти для автоматизації управління проектами.
- Підвищення ефективності взаємодії в структурі компанії.
- Зробити процес керування проектами прозорим для ефективного прийняття рішень.
- Аудит поточної структури зберігання інформації щодо проектів, завдань.
- Створено структуру зберігання файлів та документів за проектами та роботами.
- Розподілити навантаження з ключових керівників на інших співробітників.
- Навчити персонал роботи з КСУП.
- Впровадити інструменти для автоматизації управління проектами.
- Створення офісу управління проектами (PMO).

Результати проекту.

- Використовувати систему КСУП для ефективного планування проектів.
- Висока ефективність комунікації.
- Висока взаємодія в середині компанії.
- Збільшено кількість проектів.
- Прозора система керування проектами.

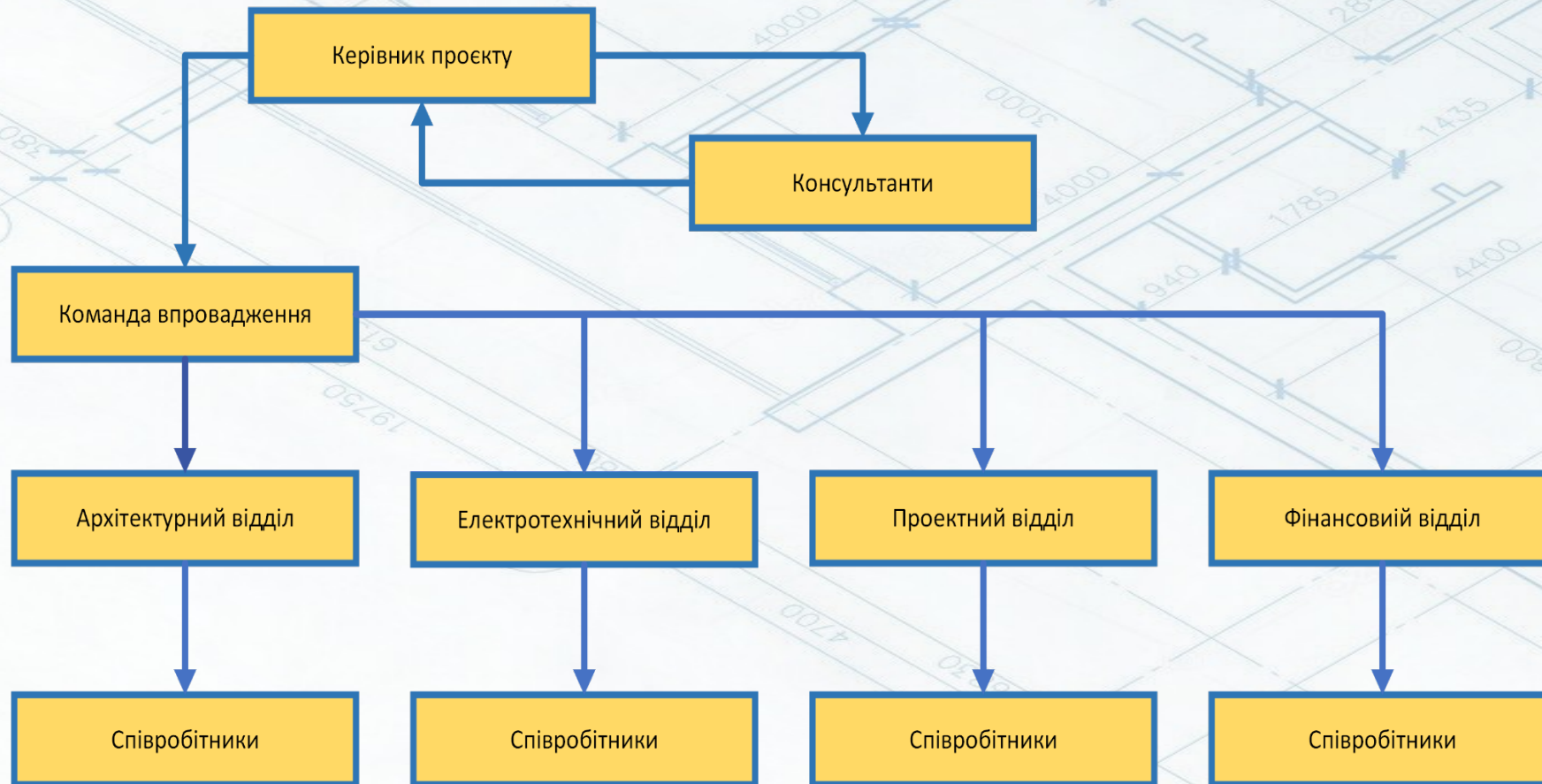
Обмеження та можливості.

- Час впровадження КСУП 226 днів.
- Ціна проекту до 155 000 доларів.
- Впровадити на одному проекті для подальшого розширення на інші ініціативи.
- Купівля програмного забезпечення для планування проектів з урахуванням ресурсів та коштів.
- Використати КСУП для проекту в якому необхідна велика кількість ресурсів компанії.

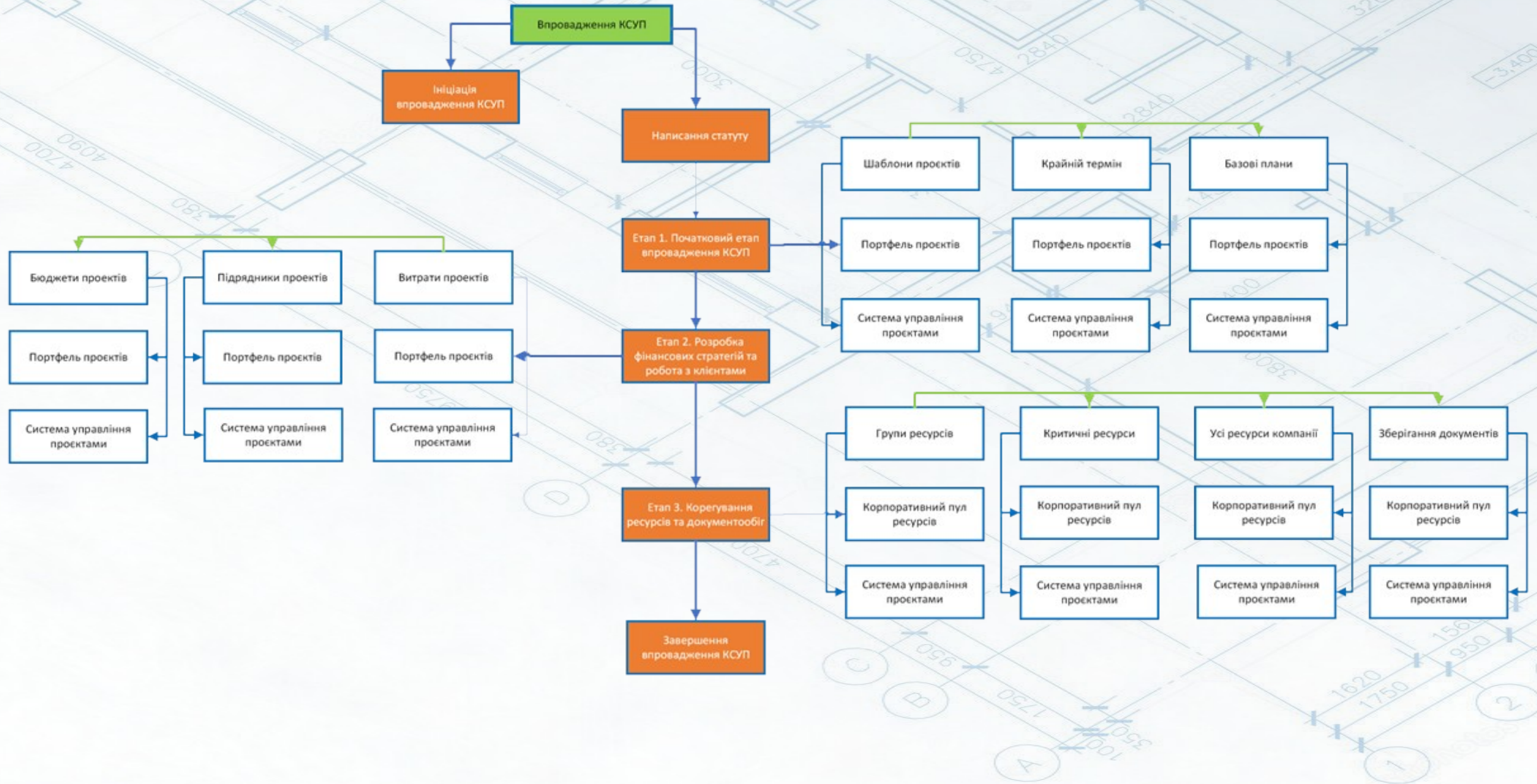
Ризики.

- Не сприйняття персоналом нововведень.
- Довге адаптування до нової системи.
- Незаплановані витрати на проект.
- Недостатнє комунікація з персоналом.
- Форс-мажорні обставини які відтягнуть період впровадження КСУП на невизначений термін.
- Недостатній досвід команди та компанії з провадження корпоративних рішень.

OBS проекту



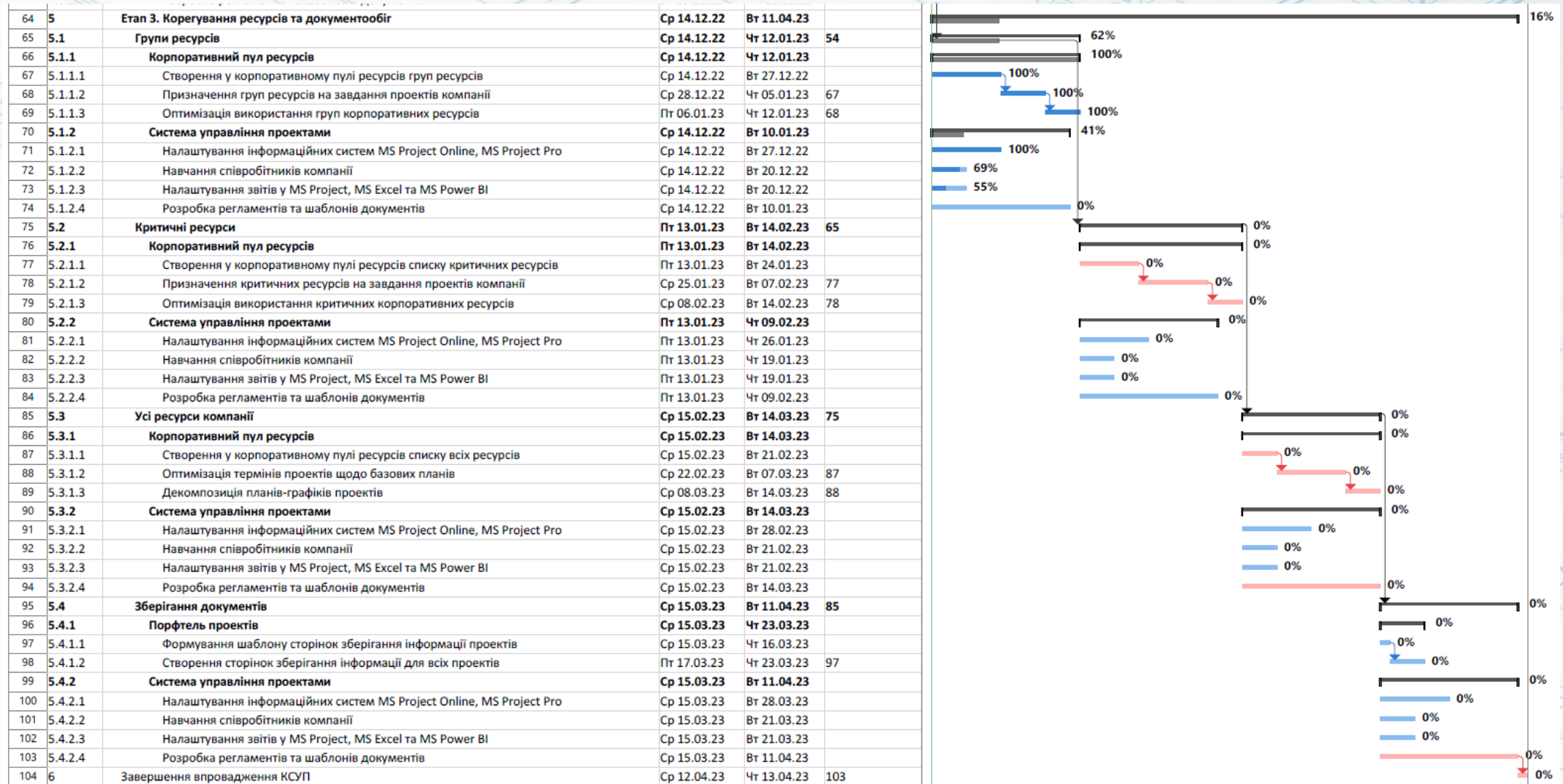
WBS проекту



План-графік проекту верхнього рівня

WBS	Назва фази/задачі	Тривалість	Початок	Завершення
0.	Впровадження КСУП	226 днів	Ср 01.06.22	Ср 12.04.23
1.	Ініціація впровадження КСУП	10 днів	Ср 01.06.22	Вт 14.06.22
2.	Написання статуту	5 днів	Ср 15.06.22	Вт 21.06.22
3.	Етап 1. Початковий етап впровадження КСУП	65 днів	Ср 15.06.22	Вт 13.09.22
4.	Етап 2. Розробка фінансових стратегій та робота з клієнтами	65 днів	Ср 14.09.22	Вт 13.12.22
5.	Етап 3. Корегування ресурсів та документообіг	85 днів	Ср 14.12.22	Вт 11.04.23
6.	Завершення впровадження КСУП	1 день	Ср 12.04.23	Ср 12.04.23

Критичний шлях



Бюджет проекту

WBS	Назва задачі	Витрати
0	Впровадження КСУП	\$132 558,26
1	Ініціація впровадження КСУП	\$8 000,00
2	Написання статуту	\$3 400,00
3	Етап 1. Початковий етап впровадження КСУП	\$40 180,00
3.1	Шаблони проектів	\$19 840,00
3.1.1	Портфель проектів	\$18 640,00
3.1.2	Система управління проектами	\$1 200,00
3.2	Крайній термін	\$9 850,00
3.2.2	Система управління проектами	\$1 200,00
3.3	Базові плани	\$10 490,00
4	Етап 2. Розробка фінансових стратегій та робота з клієнтами	\$33 400,00
4.1	Витрати проектів	\$10 920,00
4.1.2	Система управління проектами	\$1 200,00
4.2	Підрядники проектів	\$11 560,00
4.2.2	Система управління проектами	\$1 200,00
4.3	Бюджети проектів	\$10 920,00
4.3.2	Система управління проектами	\$1 200,00
5	Етап 3. Корегування ресурсів та документообіг	\$47 478,26
5.1	Групи ресурсів	\$12 240,00
5.1.2	Система управління проектами	\$1 200,00
5.2	Критичні ресурси	\$12 560,00
5.2.2	Система управління проектами	\$1 200,00
5.3	Усі ресурси компанії	\$11 600,00
5.3.2	Система управління проектами	\$1 200,00
5.4	Зберігання документів	\$11 078,26
5.4.2	Система управління проектами	\$1 200,00
6	Завершення впровадження КСУП	\$100,00

Зацікавлені сторони проекту



Документообіг проекту

№	Документ	Відповідальний	Термін надсилання	Отримувач
1.	Звіт по проекту	Керівник проекту	щотижнево	Замовник (Інтерпроект GMBH)
2.	Звіт по ресурсам	Керівник проекту (Інтерпроект GMBH)	щотижнево	Керівник компанії (Інтерпроект GMBH)
3.	Фінансовий звіт	Керівник проекту (Інтерпроект GMBH)	щомісячно	Керівник компанії (Інтерпроект GMBH)

План проведення нарад

№	Тема наради	Термін проведення	Відповідальний	Присутні
1.	Обговорення дій щодо виконання наступних завдань	щотижнево	Керівник проекту	Замовник
2.	Обговорення статуту	щотижнево	Керівник проекту	Замовник
3.	Обговорення створення шаблонів	щотижнево	Керівник проекту	Замовник
4.	Створення фінансової стратегії	щотижнево	Керівник проекту	Замовник
5.	Можливості для корегування ресурсів в	щотижнево	Керівник проекту	Замовник

Реєстр ризиків по проекту

№	Тип ризику/ Назва ризику	Імовірність (1-5)	Вплив (1-5)
1.	Зовнішні		
1.1.	Політичні	3	5
1.2.	Економічні	4	5
1.2.1.	Нестабільність курсу долара	4	1
1.3.	Соціальні	2	2
1.4.	Природні	1	1
1.5.	Війна	5	5
1.6.	Епідемія	5	5
2.	Внутрішні		
2.1.	Ризики впровадження	3	2
2.2.	Ризики організації	2	4
2.3.	Ризики технології	1	1

План управління ризиками

WBS	Тип заходів / Ризик / Назва робіт	Тривалість, дні	Витрати, грн.	Відповідальний
1.	Зовнішні			
1.1.	Політичні	5 років	75 000	Керівник компанії
	Адаптація до політичної ситуації			
1.2.	Економічні	30 днів	90 000	Керівник проекту
	Сформувати капітал для збереження коштів			
1.2.1.	Нестабільність курсу долара	300 днів	30 000	Керівник проекту
	Накопичення коштів			
1.3.	Соціальні	20 днів	30 000	Керівник проекту
	Сформувати премії			
1.4.	Природні	2 дні	30 000	Керівник проекту
	Можливість працювати віддалено			
1.5.	Війна	1 рік	100 000	Керівник проекту. Керівник компанії
	Можливість працювати віддалено			
	Швидке завершення критичних завдань			
1.6.	Епідемія	2 роки	100 000	Керівник проекту. Керівник компанії
	Можливість працювати віддалено			
2.	Внутрішні			
2.1.	Ризики впровадження	10 днів	20 000	Керівник проекту
	Сформувати відповідальну команду			
2.2.	Ризики організації	30 днів	2 000	Керівник проекту
	Сформувати відповідальну команду			

Висновки

- Тривалість проекту – 226 днів, бюджет проекту \$135 тис., ризикові кошти \$20 тис. Загальна вартість проекту \$155 тис.
- Компанії Інтерпроект GMBH необхідна перебудова процесів. Створення нових стратегій розвитку та нові успішні проекти, які покажуть готовність компанії до виходу на нові ринки.
- Компанії Інтерпроект GMBH необхідно впровадити систему КСУП для повноцінного контролю та прозорості процесів для розуміння керівниками компанії на яких стратегічних напрямках та задачах можливо сконцентруватися для успіху підприємства.
- Ефективність та прозорість головні цілі, які необхідні компанії.
- Досвід та опрацювання помилок, дадуть можливість для розуміння успішності процесів.