

інформація включає температуру в кімнаті, розпізнавання голосу, навіть час пробудження людини.

У цілому, цифрова трансформація відкриває безліч можливостей для суспільства та економіки, але вимагає уважного керівництва та регулювання, щоб максимізувати її користь та зменшити ризики.

### **Список літератури**

- 1) Roberto Saracco (2021). Understanding Digital transformation: The Key Concepts. IEEE digital Reality.
- 2) Derrick de Kerckhove, Patrick Henz (2022). Digital Twins: Ethical & Societal Impacts.
- 3) Roberto Saracco (2022). Post-Pandemic Megatrends.
- 4) Tomi Dufva, Mikko Dufva (2019). Grasping the future of the digital society. Elsevier.

**УДК 005**

**Бойко Є.Г., Дяченко Ю.В.**

*Київський національний університет будівництва і архітектури, Київ*

## **СТАЛЕ ФІНАНСУВАННЯ ПРОЄКТІВ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ**

У 2022 році всі міста України зіткнулися з надзвичайними випробуваннями. Багато міст і регіонів зазнали серйозних руйнувань, а критична інфраструктура стала об'єктом навмисних атак з боку Російської Федерації. Виклики та можливості відбудови та післявоєнного розвитку України, відкривають шанс для системного переосмислення і трансформації країни заснованому на принципах сталого розвитку. Відновлення має ґрунтуватися на кращому досвіді містобудування та просторового розвитку,

збереження довкілля, врахуванні енергоефективності, екології та інших сучасних тенденцій. Важливим має бути європейський вектор розвитку України, зокрема застосування Європейської зеленої угоди та перехід до кліматичної нейтральності до 2050 року.

Отже, основні завдання, які потрібно вирішити для ефективної реалізації проєктів розвитку та реконструкції України:

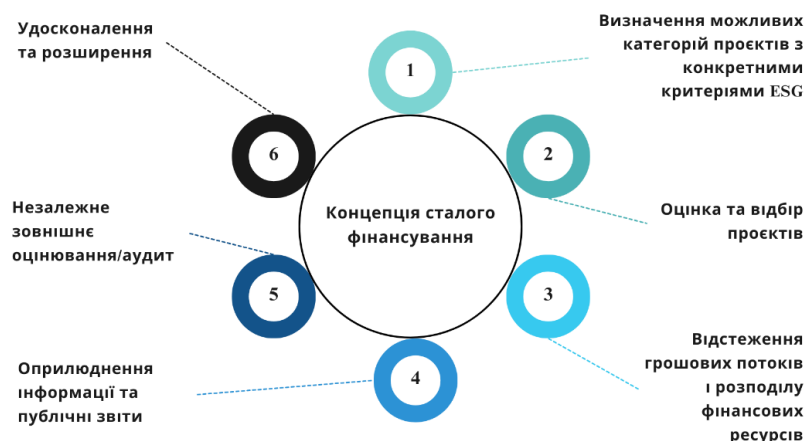
- Стратегія сталого розвитку та плани розвитку післявоєнного періоду.
- Нові способи управління фінансовими ресурсами.
- Пошук нових та розширення існуючих джерел фінансування.
- Стимулювання приватного капіталу та створення умов для його залучення до розвитку та реконструкції.
- Спрощення та підвищення прозорості фінансових механізмів.

У цьому контексті стале фінансування стає важливим механізмом для реалізації проєктів розвитку та відновлення України, оскільки воно дозволяє залучати додаткові інвестиції та трансформувати фінансову систему України відповідно до тенденцій Європейського Союзу.

Визначення Європейської Комісії [1]: «Стале фінансування стосується процесу врахування екологічних, соціальних та управлінських міркувань (ESG) під час прийняття інвестиційних рішень у фінансовому секторі, що призводить до більш довгострокових інвестицій у сталу економічну діяльність і проєкти».

Концепція сталого фінансування спрямована на синхронізацію прийняття фінансових рішень із принципами сталого розвитку та зазвичай складається з шести компонентів (рис. 1): визначення можливих категорій проєктів з конкретними критеріями ESG; оцінка та відбір проєктів; відстеження грошових потоків і розподілу фінансових ресурсів; оприлюднення інформації та публічні звіти; незалежне зовнішнє оцінювання/аудит; удосконалення та розширення.

Рисунок 1. Концепція сталого фінансування



Принципи сталого фінансування охоплюють ідеї та підходи, спрямовані на надання фінансової підтримки для проєктів та ініціатив, які сприяють сталому розвитку (відповідно до ISO 32210 Стале фінансування) [2]:

- *Принцип управління та культури* передбачає визначення зобов'язань та відповідальності ради директорів, визначення цінності, ризиків та впровадження стратегії у всі відповідні процеси.
- *Принцип стратегії та цілей* передбачає створення Політики сталого розвитку, яка відповідає глобальним цілям сталого розвитку та очікуванням зацікавлених сторін.
- *Принцип оцінки впливу ризиків та можливостей* передбачає розробку всебічного розуміння впливів та ефективного управління ризиками та можливостями.
- *Залучення зацікавлених сторін* є ключовим принципом, який забезпечує активне залучення відповідних зацікавлених сторін.
- *Принцип моніторингу та вимірювання* забезпечує досягнення стратегічних цілей і супроводжується ключовими показниками ефективності (KPI).
- *Принцип звітності та прозорості* передбачає публічну демонстрацію прогресу та проведення сторонніх аудитів.

- *Принцип постійного вдосконалення* передбачає постійне зростання амбіцій в досягненні глобальних цілей ESG.

В Україні зростає визнання важливості сталого фінансування для стимулювання екологічного та соціального прогресу, проте ще необхідно виконати значну роботу для повного впровадження цих принципів у фінансовий сектор країни. У квітні 2022 року Секретаріат SBFN розробив «Звіт про прогрес України» [3], який демонструє прогрес у розбудові стійкої фінансової екосистеми в Україні. Країна перебуває на підетапі «Розробка» етапу «Впровадження» в Інтеграції ESG та Сталості фінансування, а також знаходиться на підетапі «Формулювання» етапу «Підготовка» в Управлінні кліматичними ризиками.

Звичайно, в умовах війни розвиток міст в Україні не можна розглядати окремо від відновлення зруйнованих міст, і навпаки, відновлення міст має включати елементи розвитку. З цією метою були створені та запуснені платформи, спрямовані на координацію зусиль з управління проєктами розвитку та відбудови України. «*UNITED24*» призначений для співпраці з благодійними організаціями, партнерами, донорами та громадськими діячами по всьому світу. Платформа дозволяє робити пожертви в Україну в один клік з будь-якого місця. «*План відновлення України*» створено з метою залучення міжнародного фінансування для відновлення України та прискорення сталого економічного зростання. Він містить перелік національних програм, спрямованих на досягнення ключових результатів. Також з метою відновлення критичної інфраструктури та довгострокової реконструкції та модернізації України створено унікальну державну цифрову екосистему «*DREAM*», яка забезпечує єдиний конвеєр для всіх проєктів відновлення.

Починаючи з 2015 року мегаполіси, малі міста, регіони активно локалізують Порядок денний до 2030 року та проводять регулярні та

інклюзивні огляди прогресу на національному та субнаціональному рівнях. В 2023 місто Львів вперше опублікувало «Добровільний місцевий огляд досягнення цілей сталого розвитку»[4]. Незважаючи на складні обставини війни, місту вдалося реалізувати ряд проєктів, спрямованих на покращення життя своїх громадян.

Відновлення та сталий розвиток міст і громад вимагає об'єднаних зусиль та інноваційних підходів, а саме: удосконалення стратегічного планування; розробки вимог і заохочення оприлюднення інформації; виявлення та управління екологічними ризиками; подальший розвиток цифрових технологій; фінансування «стійких» ланцюгів поставок; запровадження політичних стимулів та інші. Стале фінансування відіграє важливу роль у залученні інвестицій та трансформації фінансової системи відповідно до європейських тенденцій. Усунення перешкод та інтеграція ESG у фінансову інфраструктуру стане ключовим фактором для розкриття повного потенціалу сталого фінансування в Україні, а також рушійною силою в її відбудові та розвитку.

#### *Список літератури*

1. European Commission, Overview of sustainable finance. URL: [https://finance.ec.europa.eu/sustainable-finance/overview-sustainable-finance\\_en](https://finance.ec.europa.eu/sustainable-finance/overview-sustainable-finance_en). (дата звернення 02.05.24).
2. ISO: Global standards for trusted goods and services, ISO/TC 322 Sustainable finance, 10 2022. URL: <https://committee.iso.org/sites/tc322/home/projects/published/ongoing-1.html#:~:text=ISO%2032210%20Sustainable%20finance%20-%20Guidance%20on%20the,social%20outcomes%2C%20risk%20mitigation%20and%20deliver%20sustainable%20value>. (дата звернення 02.05.24).

3. SBFN Secretariat, SBFN Measurement Working Group, SBFN Regional and Country Coordinators Boris Janjalia and Yuliya Holodkova. Ukraine Country Progress Report: Supplement to the 2021 global progress report of the sustainable banking and finance network, 04 2022. URL: [https://www.nssmc.gov.ua/wp-content/uploads/2022/06/sbfm\\_ukraine\\_progress\\_report\\_21\\_april\\_.pdf](https://www.nssmc.gov.ua/wp-content/uploads/2022/06/sbfm_ukraine_progress_report_21_april_.pdf). (дата звернення 02.05.24).
4. Львівська міська рада, Інститут міста, Sustainable Development Goals, United Nations. Добровільний локальний огляд про досягнення цілей сталого розвитку, 2023. URL: [https://sdgs.un.org/sites/default/files/vlrs/2024-02/lviv\\_vlr\\_ukr.pdf](https://sdgs.un.org/sites/default/files/vlrs/2024-02/lviv_vlr_ukr.pdf). (дата звернення 02.05.24).

УДК 658.012.32

**Бойко А.В.**

*Київський національний університет будівництва і архітектури*

## **КОМУНІКАЦІЯ В ПРОЕКТАХ ВІДБУДОВИ МІСЬКОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ**

Відбудова міської інфраструктури є ключовим аспектом, для подальшого розвитку будь-якого міста. Вона визначить його конкурентоспроможність та здатність задовольняти потреби жителів та гостей. Але, реалізація проектів відбудови міської інфраструктури не є легкою та безпроблемною. Так однією з головних проблем є задоволення потреб в активній співпраці між різними зацікавленими сторонами та ефективної комунікації між ними, що є ключовим чинником успішної реалізації проектів відбудови, бо дозволить уникнути непорозумінь, конфліктів та затримок у виконанні робіт. Чітка та відкрита комунікація між різними стейкхолдерами дозволяє враховувати їхні погляди, потреби та концепції, що в свою чергу