

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ
ІНСТИТУТ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ НАПН УКРАЇНИ
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ МИХАЙЛА ДРАГОМАНОВА
ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ «ВСЕУКРАЇНСЬКЕ ТОВАРИСТВО «РІДНА ШКОЛА»
AUTONOMOUS UNIVERSITY OF ZACATECAS (MEXICO)
EUROPEAN INSTITUTE OF FURTHER EDUCATION (EIDV) (SLOVAKIA)
ISRAEL TRAUMA COALITION (ISRAEL)
Sky Tel OÜ (Estonia)

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

VIII Міжнародної конференції

**Актуальні проблеми освітнього
процесу в контексті європейського вибору України**

12 листопада 2025 року

*м. Київ
КНУБА*

УДК 37.09

*Рекомендовано до друку Вченою радою
Київського національного університету будівництва і архітектури
(протокол № 39 від 25 грудня 2025 року)*

Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України: матеріали VIII Міжнародної конференції (12 листопада 2025 року). – Київ: Видавництво Ліра-К, 2026. – 836 с.

ISBN 978-617-520-492-4

У матеріалах VIII Міжнародної конференції «Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України» висвітлюються актуальні питання професійної (професійно-технічної) освіти: вітчизняний та зарубіжний досвід; психолого-педагогічне забезпечення освітнього процесу: сучасні виклики; сучасні проблеми викладання інженерно-технічних та гуманітарних дисциплін.

Матеріали конференції розраховані на науково-педагогічних, наукових працівників у галузі педагогіки, психології, соціології, викладачів, аспірантів, студентів, а також на соціальних педагогів, соціологів, практичних психологів і соціальних працівників.

УДК 37.09

За зміст поданих матеріалів несуть відповідальність їх автори.

© КНУБА, 2026

АНАЛІТИКО-КОНТРОЛІНГОВИЙ ТА ЕКОНОМІКО-АНАЛІТИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ТА МОТИВАЦІЄЮ ПЕРСОНАЛУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ГРУНТІ НАУКОВО-ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ

Ефективне управління будівельними підприємствами потребує комплексного підходу до контролю за активами та мотивацією персоналу. Аналітико-контролінговий інструментарій дозволяє здійснювати систематичний облік, оцінку та моніторинг руху активів, забезпечуючи прозорість фінансових і матеріальних потоків і мінімізацію ризиків [1].

Водночас економіко-аналітичний інструментарій оцінювання мотивації персоналу дозволяє виявляти рівень залученості та зацікавленості співробітників, визначати критичні фактори, що впливають на продуктивність, та розробляти рекомендації для підвищення ефективності управлінських рішень [2].

На ґрунті науково-освітнього процесу формування управлінських підходів базується на систематичних наукових дослідженнях та освітніх практиках. Це забезпечує комплексну підготовку фахівців, інтеграцію практичних підходів управління з теоретичними знаннями і підвищує якість контролю та аналізу діяльності підприємств [3].

Поєднання аналітико-контролінгового та економіко-аналітичного інструментарію створює ефективну систему управління, яка дозволяє будівельним підприємствам швидко реагувати на зміни ринку, оптимізувати ресурсне забезпечення та підвищувати продуктивність персоналу. Використання таких підходів на ґрунті науково-освітнього процесу сприяє розвитку компетентностей персоналу та інтеграції інновацій у діяльність підприємства [4].

Таким чином, комплексне застосування аналітико-контролінгового та економіко-аналітичного інструментарію в управлінні активами і мотивацією персоналу на ґрунті науково-освітнього процесу формує ефективну систему управління, яка підвищує конкурентоспроможність будівельних підприємств і сприяє сталому розвитку галузі.

Список використаних джерел

1. Kaplan, R.S., & Norton, D.P. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Boston: Harvard Business School Press, 1996. 456 p.
2. Meredith, J.R., & Mantel, S.J. Project Management: A Managerial Approach. 10th ed. Hoboken, NJ: Wiley, 2017. 720 p.
3. Красильник Ю.С., Корчова Г.Л., Руденко М.В. Методика проведення навчальних занять в умовах дистанційного навчання: навчальний посібник для викладачів та здобувачів вищої освіти. Київ: КНУБА, 2021. 156 с.
4. Чернишев Д.О., Почка К.І., Корчова Г.Л., Красильник Ю.С., Руденко М.В. Методика професійної освіти: навчальний посібник. Київ: ЦП «Компринт», 2024. 224 с.
5. Чуприна, Ю., Петренко, Г., Гриненко, І., Ніколаєва, М., Поколенко, В., & Савчук, Т. (2021). Методологічна регламентація та аналітико-інформаційне забезпечення процесно-орієнтованого менеджменту в сучасній системі будівельного девелопменту. *Управління розвитком складних систем*, (48), 125–134

УДК 338.45:69.003

Рижакова Ганна Сергіївна,

аспірант Київського національного університету

будівництва і архітектури

ЕКОНОМЕТРИЧНО-ІНДИКАТИВНА МОДЕЛЬ ВСТАНОВЛЕННЯ РЕПРЕЗЕНТАТИВНИХ ПАРАМЕТРІВ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ-УЧАСНИКІВ ПРОЄКТНОГО ЦИКЛУ

Оновлення науково-методичних підходів до побудови полікритеріальної системи економічної діагностики діяльності підприємств-стейкхолдерів проєктів будівництва доцільно мислити як перехід від локальної індикативної перевірки до інтегрованої причинно-наслідкової ідентифікації станів, у якій вимірювальні процедури, моделі інтерпретації та правила управлінського висновку шиті в єдину доказову архітектуру. Така архітектура повинна одночасно охоплювати три рівні: мікрорівень операційного відтворення вартості на майданчику, мезорівень міжорганізаційної координації ланцюгів постачання та договірних взаємодій, макрорівень ринково-регуляторних збурень, які задають обмеження і стимули. Полікритеріальність не зводиться до механічної багатопоказниковості: вона вимагає синтезу різнорідних вимірів—вартісних, часових, якісних, ризикових, екологічних і соціальних—у спільному семантичному просторі, де кожен критерій має експліцитну роль у причинній реконструкції результатів.

Полікритеріальна система економічної діагностики діяльності підприємств-стейкхолдерів будівництва має ґрунтуватися на узгодженні управлінських функцій та процедур адміністрування з даними про фінансові потоки, контрактні ризики, операційну продуктивність і інституційні

Наукове видання

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВИБОРУ УКРАЇНИ

Збірник матеріалів
VIII Міжнародної конференції

(Київ, 12 листопада 2025 року)

Керівник видавничого проєкту *Віталій Зарицький*
Авторська редакція

Підписано до друку 05.01.2026. Формат 60x84 1/16.
Папір офсетний. Друк офсетний. Гарнітура Times New Roman.
Умовн. друк. аркушів – 48,59. Обл.-вид. аркушів – 42,84.
Тираж 300.

Видавець і виготовлювач: ТОВ «Видавництво Ліра-К»
Свідоцтво № 3981, серія ДК.
03115, м. Київ, вул. С. Чобану, 24
тел.: (050) 462-95-48; (067) 820-84-77
Сайт: lira-k.com.ua, редакція: zv_lira@ukr.net