

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ  
ІНСТИТУТ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ НАПН УКРАЇНИ  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ МИХАЙЛА ДРАГОМАНОВА  
ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ «ВСЕУКРАЇНСЬКЕ ТОВАРИСТВО «РІДНА ШКОЛА»  
AUTONOMOUS UNIVERSITY OF ZACATECAS (MEXICO)  
EUROPEAN INSTITUTE OF FURTHER EDUCATION (EIDV) (SLOVAKIA)  
ISRAEL TRAUMA COALITION (ISRAEL)  
Sky Tel OÜ (Estonia)

## **ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ**

*VIII Міжнародної конференції*

**Актуальні проблеми освітнього  
процесу в контексті європейського вибору України**

*12 листопада 2025 року*

*м. Київ  
КНУБА*

**УДК 37.09**

*Рекомендовано до друку Вченою радою  
Київського національного університету будівництва і архітектури  
(протокол № 39 від 25 грудня 2025 року)*

**Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України:** матеріали VIII Міжнародної конференції (12 листопада 2025 року). – Київ: Видавництво Ліра-К, 2026. – 836 с.

ISBN 978-617-520-492-4

У матеріалах VIII Міжнародної конференції «Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України» висвітлюються актуальні питання професійної (професійно-технічної) освіти: вітчизняний та зарубіжний досвід; психолого-педагогічне забезпечення освітнього процесу: сучасні виклики; сучасні проблеми викладання інженерно-технічних та гуманітарних дисциплін.

Матеріали конференції розраховані на науково-педагогічних, наукових працівників у галузі педагогіки, психології, соціології, викладачів, аспірантів, студентів, а також на соціальних педагогів, соціологів, практичних психологів і соціальних працівників.

**УДК 37.09**

*За зміст поданих матеріалів несуть відповідальність їх автори.*

© КНУБА, 2026

Розробка державних програм страхування ризиків для підприємств, які погоджуються брати участь у дуальній освіті в умовах воєнного стану, та надання їм податкових преференцій.

Тільки комплексний підхід, що поєднує політичну волю, безпекові гарантії та модернізацію змісту освіти, дозволить забезпечити Україну кваліфікованими інженерними кадрами для майбутньої відбудови.

#### Список використаних джерел

1. Кутепова С. В., Корж І. В. Розвиток національної професійної освіти в умовах війни, повоєнного відновлення та євроінтеграції України. Вісник Національної академії педагогічних наук України. 2024. 6(1). URL: [https://lib.iitta.gov.ua/id/eprint/743619/1/Вісник%20НАПН\\_6\(29\)\\_Розвиток.pdf](https://lib.iitta.gov.ua/id/eprint/743619/1/Вісник%20НАПН_6(29)_Розвиток.pdf)
2. Крамар І. Я. Управління кадровим потенціалом підприємства в умовах війни: виклики. Економіка та суспільство. 2024. № 61. URL: [https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46637/2/ColMon\\_2024\\_Kramar\\_I-Enterprises\\_employee\\_potential\\_134-148.pdf](https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46637/2/ColMon_2024_Kramar_I-Enterprises_employee_potential_134-148.pdf) (дата звернення: 09.11.2025).
3. Кулаковський О. В., Ягоднікова В. В. Розвиток дуальної форми здобуття освіти в Україні до і під час повномасштабної війни. Економіка та суспільство. 2023. № 54. С. 348–357. URL: <https://journals.urau.swe/article/view/287298/282616> (дата звернення: 09.11.2025).
4. Про дуальну форму здобуття професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти : Положення, затверджене наказом Міністерства освіти і науки України від 13 листопада 2023 р. № 1296. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1701-23> (дата звернення: 09.11.2025).

УДК 658.11:004.738.5

**Гроголь Віктор Ярославович,**

*аспірант Київського національного університету будівництва і архітектури;*

**Різун Дмитро Юрійович,**

*аспірант Київського національного університету будівництва і архітектури;*

**науковий керівник: Чуприна Христина Миколаївна,**

*доктор економічних наук, професор*

*Київського національного університету будівництва і архітектури*

## ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АДАПТИВНОЇ ПОВЕДІНКИ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ВІМ-КОРИГУВАННЯ ЕКОНОМІКО-УПРАВЛІНСЬКИХ ХАРАКТЕРИСТИК БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА

У період активної цифровізації будівельного сектору підприємства стикаються з потребою адаптації організаційних, виробничих та управлінських процесів до новітніх технологічних стандартів і інформаційних платформ. Забезпечення адаптивної поведінки будівельного підприємства у цифровому середовищі передбачає інтеграцію інструментів ВІМ (Building Information

Modeling) для оптимізації економіко-управлінських характеристик, підвищення продуктивності та ефективності ресурсного забезпечення [1].

На ґрунті наукового процесу та практичних досліджень встановлено, що впровадження BIM-технологій дозволяє не лише підвищувати точність планування і контролю за реалізацією проєктів, а й знижувати ризики перевитрат ресурсів і фінансових втрат. Освітній процес у вищих навчальних закладах створює платформу для формування компетентностей фахівців щодо використання цифрових технологій, що дозволяє здійснювати ефективне управління будівельними підприємствами [2].

Практичні підходи управління адаптивною поведінкою підприємства передбачають застосування аналітичних інструментів, моделювання процесів, цифрового моніторингу та автоматизації управлінських функцій. На ґрунті освітнього процесу студенти та спеціалісти опановують інструменти цифрового управління, що сприяє підвищенню якості проєктування, планування та виконання будівельних робіт [3].

Науковий план роботи підприємства у цифрових умовах включає визначення ключових показників ефективності, розробку стратегії інтеграції BIM-технологій у виробничі та управлінські процеси, а також регулярне коригування економіко-управлінських характеристик залежно від змін ринкових і технологічних умов. Впровадження цифрових технологій на підґрунті наукових досліджень дозволяє підвищити не лише продуктивність, а й рівень безпеки, екологічності та якості будівельних робіт [4].

Наукові дослідження та практичні підходи управління цифровізацією тісно взаємопов'язані: дані досліджень формують підґрунтя для розробки ефективних управлінських рішень, а освітні компоненти забезпечують підготовку фахівців, здатних впроваджувати інноваційні методи управління та оптимізувати виробничі процеси. Науковий процес, реалізований через BIM-коригування, дозволяє будівельним підприємствам підвищувати адаптивність, конкурентоспроможність та стійкість в умовах швидких змін ринку та технологічного середовища.

Таким чином, інтеграція цифрових технологій у систему управління будівельним підприємством стає ключовим чинником забезпечення його адаптивної поведінки та стабільного розвитку, а освітній процес формує професійні компетенції, необхідні для ефективного використання сучасних управлінських і технологічних рішень у практичній діяльності підприємств [1–5].

#### **Список використаних джерел**

1. Рижакова Г.А. Інноваційні методи управління будівельними підприємствами. Київ: Вища школа, 2019. 312 с.
2. Руденко М.В., Калениченко Р.А., Капосльоз Г.В., Корчова Г.Л. Основи професійної освіти. Київ: ЦП Компринт, 2018. 613 с.

3. Чернишев Д.О., Почка К.І., Корчова Г.Л., Красильник Ю.С., Руденко М.В. Методика професійної освіти: навчальний посібник. Київ: ЦП «Компринт», 2024. 224 с.

4. Чуприна Х.М. Цифрові технології в будівництві: навчальний посібник. Харків: ХНУМГ, 2021. 256 с.

5. Чуприна Ю.А. Залучення прикладних переваг біт-технологій до методики і практики формування життєвого циклу проектів в складі державних цільових програм, які втілюються будівельним кластером. //Економіка та держава. 2019. № 2

**УДК 69.059.2:004.89**

**Гура Євгеній Дмитрович,**

*аспірант Київського національного університету будівництва і архітектури;*

**Мовчан Михайло Миколайович,**

*аспірант Київського національного університету будівництва і архітектури;*

**науковий керівник: Івахненко Ірина Сергіївна,**

*доктор економічних наук, професор*

*Київського національного університету будівництва і архітектури*

## **УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЯМИ ВИПЕРЕДЖАЮЧОГО НАУКОВО-ТЕХНОЛОГІЧНОГО РОЗВИТКУ ТА ІНФОРМАЦІЙНО- КОМУНІКАЦІЙНИМИ ВИТРАТАМИ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ГРУНТІ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОГО ПРОЦЕСУ**

Ефективне управління стратегіями випереджаючого науково-технологічного розвитку будівельних підприємств є ключовим фактором підвищення їх конкурентоспроможності та стійкості на ринку. На ґрунті науково-освітнього процесу формується методологічна база для оцінки інноваційних рішень, впровадження цифрових технологій та оптимізації інформаційно-комунікаційних витрат. Це дозволяє підприємствам приймати обґрунтовані стратегічні рішення, зменшувати втрати ресурсів та підвищувати ефективність управління [1;2].

Особлива увага приділяється практичним підходам управління цифровими комунікаціями, що включають моніторинг потоків даних, аналіз витрат та інтеграцію інформаційних систем у процес планування. Такий підхід дозволяє синхронізувати технологічний розвиток із фінансовим менеджментом і забезпечує оптимальне використання ресурсів підприємства [3;4].

Інтеграція управлінських стратегій з науково-освітньою діяльністю сприяє формуванню довгострокових планів розвитку та впровадженню інновацій у будівництві. Це створює умови для ефективного управління проектами, підвищення продуктивності персоналу та зростання економічної ефективності підприємств у цифровому середовищі.

Наукове видання

# **АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВИБОРУ УКРАЇНИ**

Збірник матеріалів  
VIII Міжнародної конференції

(Київ, 12 листопада 2025 року)

Керівник видавничого проєкту *Віталій Зарицький*  
Авторська редакція

Підписано до друку 05.01.2026. Формат 60x84 1/16.  
Папір офсетний. Друк офсетний. Гарнітура Times New Roman.  
Умовн. друк. аркушів – 48,59. Обл.-вид. аркушів – 42,84.  
Тираж 300.

Видавець і виготовлювач: ТОВ «Видавництво Ліра-К»  
Свідоцтво № 3981, серія ДК.  
03115, м. Київ, вул. С. Чобану, 24  
тел.: (050) 462-95-48; (067) 820-84-77  
Сайт: [lira-k.com.ua](http://lira-k.com.ua), редакція: [zv\\_lira@ukr.net](mailto:zv_lira@ukr.net)